

精益供应链与物流管理



[精益供应链与物流管理 下载链接1](#)

著者:保罗·麦尔森

出版者:人民邮电出版社

出版时间:2014-4-1

装帧:平装

isbn:9787115340276

《精益供应链与物流管理》语言浅显易懂、案例丰富，由浅入深地介绍了精益思想在供

应链与物流管理中的应用。

对于供应链及物流管理领域的初入行者或在校生，能帮助他们从整体了解这个行业，并认识该行业的高标准；对经理人员而言，面对日益复杂的市场环境和身处挑战性极强的全球化环境，将可从这本书中获益，学习在供应链和物流管理中训练自己的精益思维，助力推动企业走向精益。

《精益供应链与物流管理》作者保罗·麦尔森拥有30多年的管理、咨询与教学经历，在供应链战略、系统和运作方面具有超过25年的经验。他已经成功地为诸如通用电气、联合利华、切迟杜威旗下的Arm and Hammer品牌等多家企业带来根本性变化，成为令各种客户、不同大小机构发生变革的催化剂。

媒体推荐

“供应链与物流管理在商业领域成为越来越重要的驱动力。保罗·麦尔森从业30余年，担任过经理、咨询师和教师等职务，他将自己的多年经验写入书中，向读者展示了‘如何达成既定目标’的路径，而不是‘走一步算一步’的做法。

该书从获取、保持和提高供应链竞争力的角度出发，为读者搭建了条理化的框架。由于关注客户，作者将重点放在持续消除供应链的非增值活动中，使购书者可以从中获益、物有所值。

要从精益供应链与物流管理中获益，就要具备正确的心态与良好的组织文化，还需要使用恰当的概念和工具，并能充分利用不断演进的IT技术。所有这些思想都呈现在麦尔森的书中。”

——威廉·邓普希(William Dempsey)

“对所有寻求降低成本、改善收益的供应链经理人而言，这本书是必读之书。在投资任何供应链之前，给你的上司和高级经理人手一册吧！这本书什么都讲到位了。无论是对供应链的新任经理还是资深经理，我都力荐此书。”

——理查德·兰乔尼(Richard Lancioni)

市场与供应链管理教授

福克斯商学院

天普大学

费城，宾夕法尼亚州

作者介绍:

保罗·麦尔森是一名成功推动各种类型、各种规模客户和机构发生变革的精益催化者。他拥有超过25年的供应链战略规划、系统管理和运营经验，因此能促使公司的财务状况都得以改善，这些公司包括通用电气、联合利华、切迟杜威（Church and Dwight）旗下的艾禾美（Arm & Hammer）品牌。麦尔森获得天普大学（Temple University）的物流管理MBA学位、宾州大学（Pennsylvania State University）的物流学士学位。目前在物流规划联合有限责任公司，一家供应链规划软件与咨询企业（www.psiplanner.com）任合伙人。麦尔森也在几间大学担任副教授，包括肯恩大学（Kean University）和新泽西城市大学（New Jersey City

University)。他是基于Windows供应链规划软件的作者，也是ENNA公司一个关于精益供应链与物流管理方面新的仿真训练游戏的作者之一（www.enna.com/lean_supplychain/）。

目录: 第1章 介绍：以精益思想武装供应链

1.1 什么是精益？

1.2 精益的失败

1.3 实施精益

1.4 供应链与物流管理的定义

1.5 为何精益供应链管理引人注目？

第2章 发展历程：从精益生产到精益企业——速度之需

2.1 精益的演进

2.2 速度之需

2.3 精益办公

2.4 精益供应链与物流管理

2.5 周期时间与处理时间

第3章 8种浪费：不浪费则不匮乏

3.1 什么是“浪费”？

3.2 八大浪费

3.3 不一样的思考

第4章 在供应链与物流中的精益机会：既见树木又见森林

4.1 计划

4.2 采购

4.3 制造

4.4 交付

4.5 退货

第5章 基本精益工具：建房子需要有坚实的基础

5.1 标准作业

5.2 可视化的工作场所

5.3 布局

5.4 5S：工作场所的组织化和标准化的5个步骤

第6章 高级精益工具：这不是高深的火箭科学

6.1 减小批量与快速换模（Quick Changeover）

6.2 看板

6.3 源头质量

6.4 细胞生产

6.5 全面生产维护（TPM）

6.6 精益分析工具

第7章 供应链与物流中的准时生产（JIT）：JIT真是好

7.1 关注领域

7.2 资源整合

7.3 沃尔玛与戴尔：供应链准时生产（JIT）的案例

7.4 可见性与可靠性

7.5 越库配送

第8章 精益仓储：低垂果实，唾手可得

8.1 仓储管理的精益思想

8.2 精益仓储案例

第9章 精益的全球化供应链与物流：路漫漫而求索

9.1 全球化供应链中的物流

9.2 利用价值流图识别浪费

9.3 减少浪费的领域

第10章 成功的关键：持之以恒

10.1 关键成功因素

- 10.2 团队协作与精益
- 10.3 销售与运营规划 (S&OP)
- 10.4 S&OP和精益
- 第11章 起步：推进精益
- 11.1 精益机会的评估
- 11.2 价值流图
- 11.3 精益团队
- 11.4 持续改善活动
- 第12章 精益与技术：为什么我们不能取得进步了？
- 12.1 精益与技术：背景
- 12.2 企业资源计划 (ERP) 系统
- 12.3 需求预测
- 12.4 配送需求计划 (DRP)
- 12.5 高级计划与排程系统
- 12.6 仓库管理系统 (WMS) 软件与射频识别 (RFID)
- 12.7 运输管理系统 (TMS)
- 第13章 围墙之外：识得庐山真面目
- 13.1 电子数据交换 (EDI)
- 13.2 电子商务
- 13.3 快速响应 (QR)、有效客户反应 (ECR) 与电子数据交换 (EDI)
- 13.4 协同规划、预测与补货 (CPFR)
- 13.5 供应商库存管理 (VMI)
- 13.6 其他潜在合作领域
- 13.7 未来的机会与路障
- 第14章 指标与评测：我们做得怎么样？
- 14.1 政策与程序
- 14.2 精益供应链与物流指标
- 14.3 平衡记分卡
- 14.4 为企业评测寻找合适的指标
- 14.5 仪表板显示与指标控制
- 第15章 教育与培训：全员参与，辟精益之旅
- 15.1 培训方法
- 15.2 培训：工具与提示
- 15.3 评测成功
- 第16章 展望未来：精益的时代来临
- 16.1 吸取经验教训
- 16.2 供应链整合的障碍
- 16.3 精益供应链的发展趋势
- 16.4 数据分析
- 16.5 供应链分析与精益
- 16.6 精益思想在供应链的潜在障碍
- 16.7 精益，向前！
- 附录A 精益供应链与物流管理实例
- A.1 计划：井然有序的办公室 (The Organized Office)
- A.2 计划：精益与六西格玛双管齐下的办公室
- A.3 计划：亨氏 (Heinz) 得到整合预测
- A.4 采购：汽车精益 (外包) 供应链
- A.5 采购：赛斯纳 (Cessna) 电子采购项目
- A.6 制造：精益打包备料过程 (Kitting)
- A.7 交付：精益供应链“瘦身” 13%
- A.8 交付：精益物流——固特异 (Goodyear) 的自动仓储以客户为先
- A.9 交付：精益物流——想在物流中节省更多吗？
- A.10 交付：仓储精益化
- A.11 交付：美国麦克森 (McKesson) 推动药品的发展

A.12 交付：南诺福克——为客户的运输成本增值
A.13 退货：逆向工程——如何获取逆向物流效率
附录B 精益机会评估
B.1 内部沟通
B.2 可视化系统和现场组织管理
B.3 操作人员的柔性
B.4 持续改善
B.5 防差错法
B.6 快速换模／缩短准备时间
B.7 入向、出向和管理质量
B.8 供应链
B.9 均衡生产（组装、包装和办公室）
B.10 全面生产维护
B.11 拉动系统（组装、包装和办公室）
B.12 标准作业
B.13 工程
B.14 绩效评估
B.15 客户沟通
B.16 精益机会总结和图表
参考文献
缩略语
译者后记
· · · · · (收起)

[精益供应链与物流管理_下载链接1](#)

标签

供应链

物流

精益

精益供应链

职场

学习

仓储

好书，值得一读

评论

go through the lean opportunity in the supply chain and logistics management. For a SCM professional, I need more deep dive. Further more, the translation is not good enough.

对精益供应链有框架性的理解，还是值得一看的。

入门

适合小白看看概念，对于有一定基础的没什么提高，都是蜻蜓点水，点到为止。

内容很多，基本都涉及了，都是都讲得不深。最后一个精益评估 表可以。

为coach SCM团队做准备。发现有理论、有实践、有发展，值得借鉴。

精益：在企业文化的倡导下
，以团队为单位，努力致力于减少价值流中非增值的环节，提高供应链响应速度，减少
运作成本。不单单对于企业
，对于我自己啊，也是要做减法，减少无效社交时间，把零碎时间利用起来，阅读经典
，做个简单的人。

有一定指导性

[精益供应链与物流管理_下载链接1](#)

书评

这本书是由PAUL MYERSON所著，内容深入浅出，详细阐述了TIM WOOD的7种浪费，以及在供应链仓储运输物流等若干环节可以运用的各种实用工具以及相关的内容介绍。根据公司培训所学的6 SIGMA知识，对照这本书的内容，受益良多。值得推荐！

[精益供应链与物流管理_下载链接1](#)