

将才法则



[将才法则_下载链接1](#)

著者:施 晗

出版者:清华大学出版社

出版时间:2014-3

装帧:平装

isbn:9787302349884

本书从如何跳出自我束缚，如何提高执行力，如何更好地管理下属，对待同属，如何迎合上属，升职加薪等方面入手，给中层管理者开出了一剂剂良方，指引中层管理者走出“中坚不坚”、“中气不足”、“中间梗阻”的藩篱，使中层管理者能够在自己的职权范围内轻松整合好“人”、“力”、“物”等资源的合理配置，充分利用自身的职权优势，顺利驾驭自我，做最好的事，又把事情做得最好，真正实现自己的完美人生。

作者介绍:

目录: 第一课 知道自己几斤几两 / 1
Part1 用量器量出自己 / 2
Part2 挺直腰，让老板抬起头 / 6
Part3 做个“傻瓜”样的追问者 / 8

Part4 要管人，先学会被管 / 12
Part5 不做“隐形鸡肋” / 17
Part6 中层精力分配法则 / 21
Part7 “传话游戏”启示录 / 25
第二课 都不是傻瓜 / 29
Part1 应对“问题该怎么解决，你自己定” / 30
Part2 把老板当鱼钓 / 33
Part3 拿出能力来遛遛 / 38
Part4 “苦差”成事 / 43
Part5 听懂弦外音，做好弦外事 / 49
Part6 合理要求当锻炼，无理要求当磨练 / 53
Part7 距离是美 / 57
第三课 犯错也是福 / 65
Part1 做优秀的中层，从服从开始 / 66
Part2 得赏识有招数 / 70
Part3 让出风头，推功揽过 / 75
Part4 最大的错误是不犯错误
Part5 顺耳的忠言效果更好 / 84
Part6 “到位”而不“越位” / 88
Part7 消除“中层尴尬” / 94
Part8 透明关系 / 97
第四课 丑小鸭也有责任 / 101
Part1 学会感恩 / 102
Part2 “中层”就是要“忠诚” / 105
Part3 对下属的行为负责 / 109
Part4 欺上又瞒下，后果很严重 / 113
Part5 先做狗熊，再做英雄 / 117
Part6 士气比武器更重要 / 121
第五课 勇敢做自己 / 125
Part1 心高气傲易成“夹心饼” / 126
Part2 做好侦察兵 / 130
Part3 在其位，谋其政 / 134
Part4 高手之击 / 138
Part5 急转弯易翻车 / 143
Part6 磨刀不误砍柴工 / 147
Part7 做自己的“品牌经理” / 152
第六课 学会亮剑 / 157
Part1 做个汽车教练 / 158
Part2 适当亮剑，压阵角 / 161
Part3 让下属感到你的人情味 / 165
Part4 变领导为指导 / 169
Part5 最廉价而简单的激励方法 / 172
Part6 谁最重要 / 177
Part7 你不是监工 / 182
Part8 做下属最好的心理医生 / 186
• • • • • ([收起](#))

[将才法则_下载链接1](#)

标签

管理

书籍

好书

ahterry

想读

1

评论

[将才法则_下载链接1](#)

书评

参加工作之后，有点冒进，急于求成，而且这段时间刚好外派到公司的另一个部门，所以偶尔还要指挥别人去做点事。但是确实是缺乏管理的经验，于是就收到了这本《将才法则》，书中管理中层领导的经验和案例让人醍醐灌顶，有种豁然开朗的感觉。作为最底层的员工时， ...

《将才法则》这本书对于我们建立职业价值观非常有帮助，它告诉我们原来管理如此简单。

《将才》一书，告诉一个最一线最基层的员工通过后天对自己的不断塑造是完全可以成为一个大将之才的。

我自己对该书内容的总结如下：一个员工如想成为将才，必须有深谋...

如果有一本好书，可以让你洞察管理的本质，你是不是要跃跃欲试？我就是这样的人，寻寻觅觅多载，终于发现了这本深入浅出的管理学小手册《将才战略》。
以往读管理学，总是言必称德鲁克，习惯于把计划、组织、控制等放在口头，好象你不随口蹦出几个经典的词语，就难以服...

[将才法则_下载链接1](#)