

适应性创新



[适应性创新_下载链接1](#)

著者:[英] 蒂姆·哈福德

出版者:浙江人民出版社

出版时间:2014-8

装帧:平装

isbn:9787213061868

[内容简介]

●适应性创新是伟大企业持续创新的竞争法则，它大致可以分为三个步骤：首先，寻找新思路、尝试新事物；其次，尝试新事物时设定的幅度要允许失败的存在；最后，找到反馈信息，一边前进一边从失败中汲取教训。

●本书从适应性创新的三大要素、适应性创新适用的两大体系，以及适应性创新的路线图三个角度，全面剖析了如何借助适应性创新的力量解决复杂世界的复杂问题，以及机构和个人如何利用适应性创新的方法，在物竞天择、适者生存的世界里，找到自己生存与发展的方向。

●哈福德将进化生物学、人类学、物理、数学、政治科学和经济学的知识与适应性创新的理念结合在一起，揭示了如何利用适应性创新应对气候变化、贫富不均、金融危机等当今世界最受人们关注的重要问题。

[编辑推荐]

●谁说颠覆式创新才是当下的生存之道？适应性创新能够更好地应对残酷而未知的竞争！适应性创新才是伟大企业持续创新的竞争法则！

●本书作者蒂姆·哈福德牛津大学布拉斯诺兹学院哲学、政治与经济学专业学士，经济学硕士；英国广播公司节目主持人，2006年巴斯夏经济新闻奖得主。他是全球销量过百万的超级畅销书《卧底经济学》的作者。

●《黑天鹅》作者纳西姆·塔勒布，《怪诞行为学》作者丹·艾瑞里，《金融时报》美国版执行主编吉莉安·泰特，《福布斯》杂志执行主编迈克尔·诺尔鼎力推荐，《金融时报》、《福布斯》、《泰晤士报》、《自然》联袂力荐。

●湛庐文化出品。

作者介绍:

●牛津大学布拉斯诺兹学院哲学、政治与经济学专业学士，经济学硕士。曾担任牛津大学纳菲尔德学院以及伦敦城市大学卡斯商学院访问学者。

●深受全球读者追捧的卧底经济学家。在为《金融时报》撰写《卧底经济学家》专栏的同时，开设了全球唯一的问答专栏《亲爱的经济学家》。

●超级畅销书作家，《卧底经济学》被翻译成30多种语言，全球销量超过百万册；《谁赚走了你的薪水》获得诺贝尔经济学奖得主加里·贝克尔和托马斯·谢林的力荐。

●英国广播公司节目主持人，2006年巴斯夏经济新闻奖得主。

目录: 前言 适者生存，而不是强者生存

虽然进化经常被总结成“适者生存”，但推动进化进程的往往是不适应者。尽管我们本能地以为复杂问题需要精心设计的解决方法，进化却毫无规划可言。复杂得惊人的事物是从简单的过程中涌现出来的——尝试已有事物的变异，剔除失败，复制成功。

造一台多士炉要花一辈子

今天，哪家企业还卓越？

稳妥的小碎步+冒险的大踏步

帕金斯基原则

第一部分 适应性创新的三大要素

第1章 去中心化：打造能够快速适应的机构

随着全球化的发展，企业纷纷涉足全新的市场，面临着激烈的竞争。传统的统一目标能确保企业的各部门协调一致，避免精力的重复投入。不过，在面临多种多样、风云变幻的市场时，集中性机构就起不到那么大作用了。此时，去中心化，即迅速适应具体情况的优势就凸显出来了。

哈迪塞镇屠杀与汽车炸弹

当意见相左变成一种威胁

让不同的观点相互碰撞

集中，还是去中心化

第2章 变异：探索创新的多种可能性

生活如此不可预料，最初看似不尽人意的选择可能最终最能满足我们的要求，所以理性的做法就是为生活的各个领域留出一定的空间，探索多种可能性。创新领域更是如此，单独一种好主意或单独一种新技术太过娇贵。在不确定的世界里，我们不仅需要计划A，还需要为计划B、计划C、计划D等等留出回旋的余地。

喷火战斗机拯救自由世界

积极的黑天鹅

臭鼬工厂与“怪诞机器”

创新中的失败是值得付出的代价

第3章 选择：去芜存菁找到有效方式

复杂世界中永远存在“选择”问题——找到“什么是有效的”这个问题的答案。我们有很多试验和挑选成功案例的方式，随机试验就是行之有效的有力工具之一。不过，采用随机试验只成功了一半。在知道哪种方法有效后，我们还需要确保这些方法能够被更广泛地加以推广。

小虫视角与游戏水泵

最好的初衷，最严重的伤害

识别策略揭开死结

吕贝克模式与特许权城市

第二部分 适应性创新适用的两大体系

第4章 复杂性体系：用明智的规则解决复杂的问题

我们在未来的旅途中会遇到一个明显的矛盾：应对气候变化这类问题的复杂程度超出了我们的想象，但无法充分理解这种复杂性会阻碍我们推行相对明确的解决方法。只有明智的规则，才能够让我们用机智巧妙之法、于机缘巧合之中、从最出人意料资源里找到复杂问题的解决方法。

复杂，还是简单？

新生环保主义者的一天

《墨顿条例》出人意料的结果

经济斗牛犬

第5章 松耦合体系：为适应性创新留出空间

一般来说，进行大量的小型试验——变异和选择，意味着只有一部分试验能够经得起考验。但是在紧耦合体系中，一个试验的失败会危及其余部分。所以，在面对既复杂又紧密耦合的体系时，降低不同过程的耦合度、减少体系的复杂性，才是最具价值的目标。

从阿尔法钻井灾难到金融市场崩溃

为什么安全系统会反咬一口

设计出值得信赖的体系

对机构成功松耦合

第三部分 适应性创新的路线图

第6章 适应性创新VS颠覆式创新：机构的创新路线图

有些创新破坏力强大，会让企业中的每一个人都无所适从：写满主要客户名字的通讯录变得毫无用处，原有的技术一无是处，几十年的业务经验也一文不值。如果颠覆式创新在企业内部流行起来，企业中所有有头有脸的人物都将风光不再，所以他们绝对不会允许这种情况出现。

孔雀鱼与梭子鲷

共同监督防微杜渐

公司的策略是没有策略

当公司变成恐龙

第7章 让成功从错误中涌现出来：个人的创新路线图

自然界中的成功是从失败中涌现出来的：大自然不停地在精致有机体内产生随机变异，抛弃让有机体更差的多数变异、保留让有机体更优秀的少数变异。这一过程不断反复，最终出现了奇迹。

从首战失利到大获全胜

否认错误的天性
你需要一支可信队伍
为自己创造试验的安全空间
..... [\(收起\)](#)

[适应性创新_下载链接1](#)

标签

创新

商业

管理学

管理

适应性创新

管理智慧

畅销书

互联网

评论

还是建议看卧底经济学家吧

只读了目录。。

畅销书《卧底经济学》的作者、经济学家蒂姆·哈福德在《适应性创新》前言中讨论了这样一个问题——适者生存，而不是强者生存。一个企业即使是做到了市场垄断、全球第一也难以做到基业长青，百年前世界前十大企业，目前仅存GE通用，做一家百年老店谈何容易？

面对复杂世界的不断变化，不要指望大型的变革，越是大企业越是难以承受大变革，只有稳妥的小碎步和偶尔的大跨步结合在一起才是最可能找到答案的方式。自然界中的成功都是从失败中涌现出来的，大自然不停地在有机体内产生随机变异，抛弃让有机体更差的多数变异，保留让有机体更优秀的少许变异。这一过程不断反复，最终出现了生命这一奇迹。按照彼得·帕金斯基原则，首先尝试新事物，其次尝试过程中允许失败的存在，最后找到反馈信息，从失败中汲取教训和经验，实现迭代升级，才能保持持续生命力

坑爹的一本书，建议花时间看看目录和序章就好

标题与内容不符。

在一个大的尺度中观察创新的可能性。

去中心化，尝试多重可能性，过滤，为试错留出空间

创新、成功都是一个随机过程，无数个小概率事件拼在一起的结果，无法策划，只能顺势而为。

2.5。颇为杂乱无章。唯一有用的点就是“先在允许失败的环境下进行创新的尝试，成功后再推向更大的舞台”。

勇于尝试，容忍失败，吸取教训，控制风险。少讨论对错，试错，对比测试。

去中心化，变异，选择，宽松耦合，复杂。。进化论真是伟大的好东西

提建议要准备好自己的退路 保金斯基 聪明的大脑，过刚易折

多样性是创新的关键因素。

去中心化，多可能，随机寻，为试错留空间

很好的论题，但通读很枯燥，举的范例读不下去，只看了书中用粗字体表示的重点。

看看

中文版书名没节操一如既往。谈论的问题有恐怖主义、气候变化、贫富差距，金融危机，谈企业不多的，书名的副题却是：伟大企业持续创新的竞争法则。作者明明说企业为失败而生啊。

蛮多故事，可以一读。

虽然中文标题有夸张的嫌疑，但本身还是一本值得一读的好书。书中详细剖析了很多案例。但是将进化论与军事、社会、企业决策对应起来，最后取名“适应性创新”。且不论其合理性，这个标题就太宽泛了。

[1]（美）蒂姆·哈福德.适应性创新[M].冷迪，译.杭州：浙江人民出版社,2014:219.

[适应性创新_下载链接1](#)

书评

试错的方向是哪些

自然的进化是没有方向的。有时候自然的进化，准确地说是自然演化。自然向各个方向演化，好的留下，坏的淘汰。

而人类的试错，可以评估一下概率，预估一个方向，主要是提高成功率。

本文认为试错的方向为反方向、侧方向、组合方向3个方面。一、反方向 道德经...

人们总以为复杂的事情需要借助专家或顾问的知识，需要一个精密详细的规划，但现实往往事与愿违：在解决过于复杂的问题时，再权威资深的专业也收益有限，优秀的企业也不像我们想象中那样基业长青。本书作者博古通今，引出无数案例来揭示一个简单却让我们本能排斥的事实——任何...

文 / 董小琳 从小到大，我们是怎样一步步学会本领技能的？

或者说，你还记得自己是怎么会走路，会说话，会听说读写，会待人接物的吗？

--当然是学习啦。那，什么是学习呢？我特意去问了下度娘：

学习是通过阅读、听讲、观察、研究、实践等途径而获得知识、技能或认知的过程。 ...

[适应性创新_下载链接1](#)