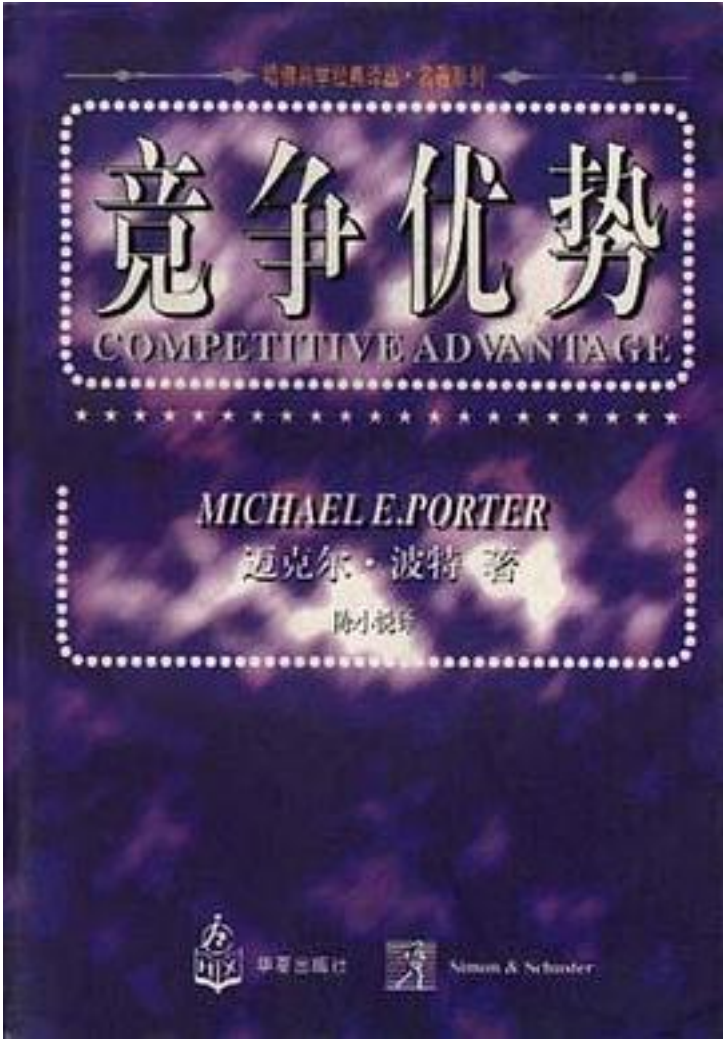


竞争优势



[竞争优势 下载链接1](#)

著者:[美] 迈克尔·波特

出版者:中信出版社

出版时间:2014-6-1

装帧:精装

isbn:9787508643472

《竞争优势》编辑推荐：作为世界上最知名的管理学大师、最伟大的商业思想家之一，迈克尔·波特已在企业竞争的领域研究了数十年。《竞争战略》、《竞争优势》等“竞争系列”作品是其代表性经典著作，也被誉为管理界的“圣经”。

因波特提出的“五力模型”、“三种竞争战略”等理论，使他成为全球最有影响力的50位管理大师之首。今天，中信出版社隆重推出了全新版的《竞争战略》《竞争优势》，不但对原书进行了重新翻译，使这部经典管理作品的内容更准确，同时也增加了可读性。此外，时至今日，波特的“竞争系列”对所有的企业家、管理学家、各大MBA院校师生等人士仍具关键性的指导意义，是企业经营的首选必读书。

作者介绍:

迈克尔·波特，哈佛商学院终身教授，当今世界竞争战略与竞争力领域公认的第一权威，被誉为“竞争战略之父”。他也是当今最伟大的商业思想家之一。在埃森哲公司和《时代》杂志对全球最有影响力的50位管理大师的排名中，波特位居第一。目前，他拥有瑞典、荷兰、法国等国大学的8个名誉博士学位。

波特获得的崇高地位源于他所提出的“五力模型”、“三大战略”等理论。作为国际商业领域备受推崇的大师之一，波特至今已出版了18部作品。

主要作品有：

《竞争战略》

《竞争优势》

《竞争论》

《国家竞争优势》（上）

《国家竞争优势》（下）

目录: 推荐序1// VII

推荐序2// IX

前言// XI

自序// XVII

01 竞争优势：核心概念// 001

第一部分 竞争优势的原则

02 价值链和竞争优势// 029

03 成本优势// 051

04 差异化// 095

05 技术和竞争优势// 131

06 竞争对手的选择// 161

第二部分 行业内的竞争范围

07 行业细分和竞争优势// 187

08 替代// 219

第三部分 公司战略和竞争优势

09 业务单元之间的关联// 255

10 横向战略// 289

11 实现关联// 305

12 互补产品和竞争优势// 331

第四部分 进攻和防御竞争战略的意义
13 行业情景和不确定情况下的竞争战略// 355
14 防御战略// 387
15 攻击行业龙头企业// 413
• • • • • [\(收起\)](#)

[竞争优势_下载链接1](#)

标签

- 商业
- 战略
- 迈克尔·波特
- 管理
- 管理学
- 竞争优势
- 营销
- 管理经济学推荐

评论

即使每个字都认识，但连成句子就完全看不懂。读完序和正文第一页，无法容忍更多，放弃了... 看来不能迷信出版社，中信也会出现低质量的译本。

翻译啊！被翻译毁了！出版社能不能找一个业内的人士翻译呢？

不能看这个版本，90%内容都译错了！不信对着原著看。好好的专著被糟蹋了。机器翻译都没那么烂

翻译太差，让本身很难理解的更难理解了
但是基于大多数书中涵盖的理念和推论逻辑，给两分就过分了

2019032，上下游+价值链+竞争矩阵+情景预测

波特五力的“力学”之于商业世界，怕是可以比肩牛顿力学之于经典物理学。可持续的竞争优势，其实就是巴菲特口中的“护城河”概念，波特对此提供了完整的分析框架。20200301再读。这本书每月都应该复习一遍，将那些分析方法刻在脑子里。

评论很多说翻译有很大问题。因为没有看过其他中文版本，更没有看过英文版，所以不好评价。而且书中涉及不少比较专业且晦涩的名词，有很多术语基本上原来是没有接触过的，所以就不说这块了。说说书的内容吧，书确实是好书。基本上将波特五力模型的各个方面，甚至是很多很多的细节都讲到了。但正因为太细了，我觉得这本书更适合作为一本进行策略研究的工具书，而不是一本实践管理书籍。书中许多决策方法，不仅涉及“矛”，同时也谈到“盾”。只能说，每一个策略和规划都不是完美的，实际中只能作为参考，而不能照搬理论。而且书中涉及不同战略的制定分析，需要考虑的细节太多太繁琐了。在这样一个时间就是生命的快速发展背景下，想面面俱到的分析清楚基本不可能，分析完估计机会就没了。所以，这本书更适合作为工具书，遇到实际问题，可以对照下~

供需关系的短期波动也会影响其短期的赢利能力，而行业结构则决定了企业的长期赢利能力。

翻译真的好难看懂啊，好费力。许许多多句子觉得逻辑不通顺，前言不搭后语。

这种神作，只能一遍、两遍、三遍去反复读。

把精力花在经典著作上很值得。从经济学视角基于价值链分析公司战略选择，以及如何获取竞争优势，读起来又酸爽又酣畅，用起来又简单又直击本质！

书是好书，翻译翻得看不下去…

期望太高，读完之后不如预期有劲，是翻译的原因，还是我草草看一遍的原因，可能二者皆有。看完有一个大概的印象和思路，很多地方理解起来不是那么容易而且如何实践也不是很清晰，这种书还是要多读多实践才能持续性加深理解。总的来说，这本书构建的框架是相当完备和成体系的，从第5章到最后一章讲的很多具体的问题及解决思路确实让人眼前耳目一新，有很多从来没有想到过的东西。这些内容的核心可以理解为在力量和环境处于动态和不对称的情形下的博弈策略，虽然从绝对的实力和优劣来说确实存在强者和弱者的绝对差距，但是在对决中，从事实、不对称和动态的角度出发，强者也有他的劣势，弱者也有他的优势和机会，力量对比在特定的情况下，可以由人抓住其中的某些因素而能扭转的。至少，对于弱者而言，这本书给出了以解决部分问题并改变处境的思路。

唉我还是基础太差了，要想很久才能转成白话理解，书的内容非常好，翻译非常绕

有点过于理论，不太能看下去

对企业管理和分析角度全面，更适合做教材。

很难啃的一本书，知识点很多，不过很经典，可以当作一本工具书，需要相关章节知识的时候可以查查，可以更加全面系统的看待问题

五星全献给波特大师，翻译实在糟点满满，不仅自带催眠效果，而且影响内容理解和阅读体验，请选择本书的其它版本。

全面介绍商业存在的价值，用价值链判断创业是否有价值。同时企业要想在竞争中胜出只有两种方式，一种是成本领先，一种差异化。当下比较多的是采用价格战，但是却偏离了成本领先的本意，通过成本边际成本降低，实际多为采用劣质原料降低成本，不过也有可能产生劣币驱逐良币。差异化是每个企业都想做的，但是有想法的老板太少了，挣快钱的人太多了。

竞争战略和竞争优势两本书都是教材，适合有一定高管经验的人查阅翻看，建议优先阅读琼玛格丽特的《竞争战略论》

[竞争优势_下载链接1](#)

书评

今年（2011）不断萎缩的出口和不断倒闭的工厂已经明确告知我们将继续陷入全球经济大衰退中，而中国长期以来破坏式发展，压低各种生产要素价格，包括汇率扭曲使得这个国家未老先衰，我们的部分资源已经开始枯竭，有些地区已经大不大适合居住，而我们这些年勒紧裤腰带搞生产的那...

本书不是为各国所面临的问题提出政策指导，而是要提出能包含各国特色，但又放诸四海的思考原则。我希望：不同背景观点的读者都能借助这本书的理念观念，在他们的兴趣领域里进一步得出特定的含义。传统错误：
尽管国际化的程度越来越高，但决定国家竞争优势的几个要...

迈克尔·波特为哈佛大学商学院教授。他出生于1947年，1969年获普林斯顿大学航空机械工程学士，1971年获哈佛商学院工商管理硕士，1973年获哈佛商学院企业经济学博士学位。1975年开始在哈佛商学院讲授“经营政策”（Business Policy）课程，至1990年完成具有广泛影响的“三部曲” ...

翻译很烂，很多词的中文翻译已经和时代脱节了！
建议看英文版，在网上可以搜搜，有很多地方下载的！

经典永远是经典，美国哈佛商学院名牌教授迈克尔·波特的著名三部曲之一的《竞争优势》，作为战略管理的圣经，也是老毕2015年读的第一本书，堪称烧脑神作。烧脑是因为字字珠玑，不容你错过文章中的任何一个段落；神作是因为虽然理论高深，但理解起来并不困难（也是翻译者的功...

本书是“竞争之父”迈克尔·波特的巨著，在本书中，波特根据自己的竞争理论，对国家进行了深入分析。
从历史上看，国家强弱对比是件吊诡的事，比如生产力强大的宋朝会被元朝所灭亡，而人类历史上第一个日不落帝国西班牙，在美洲找到了英国人梦寐以求的银矿，但它最终却在全...

其余部分是总经理位置的人看的书，涉及的内容也只有到了那个位置才会考量的到，不是自己应该看的，也看不懂，应该也永远不会看到。第七章产业细分：
1、辨识产业中对竞争优势有影响的因素：产品种类（特征、性能、价格水平、是否有产品组合）、买方类型（买方所在产业、买方战...

该书分为理论篇，产业篇，国家篇，应用篇。开始对于一些理论给予解释同时不乏范例予以支持，使读者更加清晰的认识所诉理论。对于国家发展产业发展中的很多问题都有提及，理论与示例结合，从而理论不显空洞，读时每为作者的敏锐观察力所折服，经常会感叹“这不就是我们国家正...

如题。通过引入价值链的观念，全面将企业的活动进行细化管理，使竞争优势的发挥得到更加直观的执行。荐。
此外，这一版的语言翻译上个人认为比新版（白色封皮）的要更加具有可读性。

01 核心概念
竞争优势基本上源于企业能为其买方创造的价值。竞争优势体现在以较之竞争对手更低的价格满足顾客的相同利益，或是向顾客提供他们愿意额外加价的特殊利益。企业获得竞争优势的三大通用战略：成本领先、差异化、集中。
做出竞争战略选择的基础，包含两个核心问题：一...

《国家竞争优势》由美国著名经济学家迈克尔波特于1990年写成。

作者认为4个互相关联的主要因素主导了“国家竞争优势”，即生产要素，需求条件，相关产业与支持性产业、企业战略，企业结构和同业竞争。这个理论回答了诸如此类的问题：德国为什么是全球印刷机产业、高级轿车、化...

原文如下：对于波特教授这个观点，我非常赞同。一个值得我们由此出发进行深思的例子是：中国有世界上最大的手机消费群体，消费者在某些方面的要求也比较苛刻，但为什么我们无法形成有持续竞争力的的手机研发与制造行业呢？
回到实际情况：当今中国的手机产业链能力全球无出其右...

这套书我买了有五六年了，在刚开始读过一遍后就束之高阁了，近来研究成本管控的学问，重新仔细读了两遍，受相关思维深刻影响，他的产业观、竞争观是非常宏观和缜密的，能够形成一套完整的竞争理论体系，在分析事物的时候有了完整的理论框架。

这是一本也许不能一次读完的书，但是开卷有益。比起中国那些讲竞争的书，波特的书确实是经典之作。在书店几乎翻开国内的书，读上两页就快被水淹死。而波特在90年代完成的巨著，今天读来依然还能解读今日现象。可见功底之深

抛开翻译，仅谈内容。
波特的《竞争优势》与《竞争战略》，是我读过最好的书，力荐。
本书全文基于实际，基于现实，严格实证，内容极其精细，基本无心灵鸡汤类的情感宣泄，也没有可有可无的价值宣导。非常贴近实战，对经营思路优化与成熟有极大的作用。这两本书，本人共读过两...

7月22日上午，很多人仰天长看。这次日全食号称“百年一遇”未免夸张。日食是个位置现象，月球横亘日地之间，三个星体成一条直线，所以时有发生，大约100年60次。但经常适合观测都是鸟不生蛋的地方。而这次日食覆盖长江流域约4亿人口，观测时间也较长，最长约6分钟。自然也带...

最近开始读波特三步曲，作为管理业界非常知名的三步曲，值得我们认真研读。开始读起来感觉是挺困难，有种在水底呼吸的感觉，这个过程中，我思考自己的公司的竞争力来源，行业竞争力分析，产业，国家之间的竞争力。待读完，我将做一个总结和阐述。

[竞争优势_下载链接1_](#)