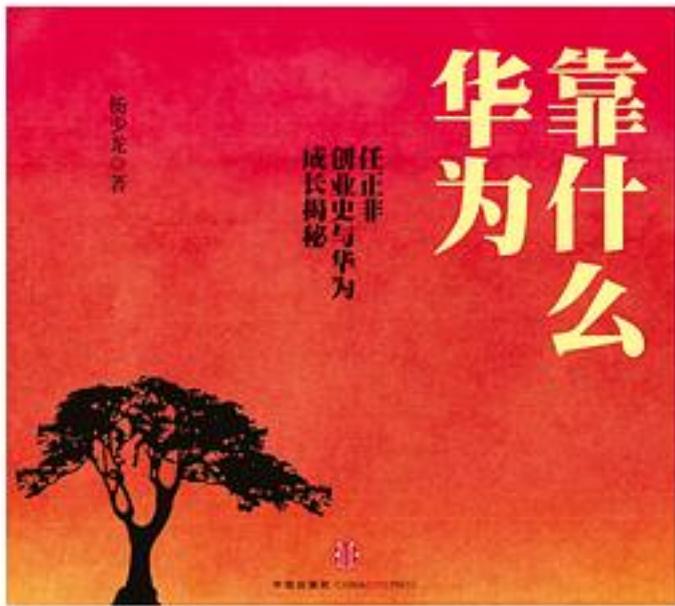


# 华为靠什么



[华为靠什么 下载链接1](#)

著者:杨少龙

出版者:中信出版社

出版时间:2014-9

装帧:精装

isbn:9787508642512

华为内部人耗时5年，打造一本最权威的“华为通史”

从中国到世界，华为无疑是一家最神秘的企业。国际风云、商业陷阱、市场攻伐、自主研发、全盘西化、血腥的狼文化以及创始人谜一般的传说和举世罕见的低调，都令人们好奇不已。其实，华为的发展史，就是任正非的奋斗史；华为的成功之道，就是任正非的“非常道”。只有读懂了他，才能读懂华为这部“企业大戏”。

1987年，华为从小作坊起家，2012年，华为实现销售收入2202亿元人民币（折合350亿美元），成为与爱立信并驾齐驱的全球最大的电信设备制造商。2013年，华为在全球部署的LTE商用网络和EPC商用网络，名列世界第一；智能手机大规模突破欧洲、美国、日本等高端市场并在全球热销。本书将通过内部人的视角详尽、深入地梳理华为创立以来的发展历程，从而阐释任正非的管理思想和商业逻辑，全面揭秘华为的研发策略、市场策略和全球化战略。

## 作者介绍：

杨少龙，1965年出生于青岛。曾先后在华为、美国戴尔等企业从事财务、营销、管理和培训工作。自2008年起致力于华为发展史的梳理、写作以及企业文化、市场战略、自主研发、流程变革、国际化和任正非管理思想、经营哲学等课题的研究。2014年8月，被北京大学汇丰商学院财富智慧中心聘为“北京大学财富智慧管理高级研修班、北京大学财智私董会核心教练”。

## 目录:序

引子 “谁的华为？”——来自华盛顿的质疑

任正非背景调查

第一阶段创业

第一章 华为起源

任正非家族探源

青少年时代

大学生活与“文革”岁月

军人精神

艰难岁月创建华为

中国的堂·吉诃德

我要“三分天下”

第二章 市场不相信眼泪

从农村包围城市

技术赶超贝尔

与朗讯分庭抗礼

人海战术

普遍客户关系

人走茶不凉

至诚守信

利益均沾

第三章 自主研发的灵魂

穷则思变

压强原则

拿来主义

技术只领先半步

不冒险才是企业最大的风险

做自己最擅长的

以管理优势带动成本优势

第四章 企业家与商业政治

与政治亦步亦趋

“中华有为”赢得国家领导人重视

“隐身”的根源

第五章 “狼文化”落地的四大支点

惶者生存

自我批判

绝不让雷锋吃亏

明确为谁而战

任正非文章

我的父亲母亲

致新员工书

第二阶段 变革

第六章 无为而治

华为往何处去

问题叠着问题

模糊的光束

从混沌到有序

探索“无为而治”的现实路径

美国寻道

狭路相逢勇者胜

华为宣言

从人治走向法治

第七章 脱胎换骨

为什么全盘西化

“把聪明人规范起来”

选择世界级老师

交20亿学费，师从IBM

不做昙花一现的英雄

蓝色巨人的“美式”诊断

“一定要端正我们的学风”

削足适履

“世界上最难的改革是革自己的命”

第八章 华为的冬天

“大跃进”年代的华为

IT泡沫在一片哀号声中幻灭

城门失火，殃及池鱼

内部创业

飞来横祸

失误的小灵通

折戟沉沙的CDMA

从内部创业到“内部创伤”

第九章 挽危澜于既倒

《北国之春》与创业精神

应对寒冬的答案

7.5亿美元出售华为电气

亡羊补牢

取道争夺战

把心拿出来燃烧

率先垂范，风雨同舟

股权变革运动

绝境反击

“未来的企业之争，就是专利之争”

第十章 苦练内功，迎接春天的到来

将变革引向深入

均衡的力量

以IT推动管理进步

集体决策与三权分立  
推行职业化  
在理性与平实中存活  
凤凰涅槃  
任正非讲话  
华为的冬天  
认识驾驭客观规律，发挥核心团队作用，不断提高人均效益  
第三阶段 国际化  
第十一章 跨过太平洋  
香港起步  
冰雪俄罗斯  
屡败屡战  
生命的代价  
在国际舞台上展示自我  
开辟“新丝绸之路”  
价格利器打开欧洲之门  
比狮子跑得快  
国际化研发布局  
小学生领着大学生闹革命  
第十二章 登陆北美遭遇强劲狙击  
“唯一不同的就是价格”  
思科的专利武器  
华为的“太极功夫”  
胜利的代价  
第十三章 以土地换和平  
结盟之困  
合纵连横  
打天下要与敌人做朋友  
从“秧歌”到“探戈”  
接受最严厉的“欧式”体检  
跻身富豪俱乐部  
第十四章 崛起与对抗  
巨头掀起合并大潮，华为怎么办？  
定位决定地位  
以客户为中心  
塑造“千手观音文化”  
拯救利润率  
挺进世界500强  
格局之变  
第十五章 将革命进行到底  
进军新战场  
领跑“云计算”  
“妥协与灰度”  
以奋斗者为本  
上市的趋势  
为轮值CEO鸣锣开道  
任正非讲话  
成功不是未来前进的可靠向导  
一江春水向东流  
· · · · · (收起)

[华为靠什么](#) [下载链接1](#)

[标签](#)

[华为](#)

[华为靠什么](#)

[创业史](#)

[商业](#)

[传记](#)

[经管](#)

[中国经济](#)

[新经济](#)

[评论](#)

20151130

立传这种事情，真的要企业活过上百年之后才有价值。顺便吐槽一下某迅速崛起的保险公司。

---

无法想象没有任总，华为会怎样？

---

目前读过最好的华为历史

不知道哪位离职同事留下的，随便一看吧不用太较真儿

看一下了解一下

入门书

这书写的很烂。想靠华为挣钱的人太多。其实一边看一边觉得无语。华为的崛起没有政府真心让人难以相信

配合经济发展规律的华为史

里面的故事反反复复讲，一不留神以为是看了第二遍，并没写出独特点，对不起这个定价。

实力圈粉

每个企业的成长都是一部曲折的故事。之前我对华为不太了解，只知道它“自主研发”的能力很牛。马上就要毕业了，想去了解华为，了解它的企业文化 and 员工管理，于是在图书馆选了几本关于华为的书，其中一本就是这个。我看评论中有网友认为本书写作不好，故事反复讲没有写作特点。但于我而言，我并不介意。感谢作者将他所认识的华为梳理发表，系统地帮助我了解了这个企业。

管理企业，管理自己，管理国家都需要有系统的理论体系。要保持危机感，努力做得更好，通过不断的创新跟上时代趋势。自己的能力有限，自主创造就是闭关锁国，要谦虚地吸取别人的成果化为己用。任正非从一无所知的技术员成长为伟大的企业家，这个过程，有着许多值得学习的地方！

伟大并非凑巧

---

[华为靠什么](#) [下载链接1](#)

书评

---

[华为靠什么](#) [下载链接1](#)