

大爆炸式创新



[大爆炸式创新_下载链接1](#)

著者:[美]拉里·唐斯

出版者:浙江人民出版社

出版时间:2014-10-1

装帧:平装

isbn:9787213062612

大爆炸式颠覆是超越颠覆式创新的最新创新方式，是一种拥有巨大能量的创新，能在数

月甚至数日之内撼动那些根基牢固的企业。其骇人的速度和巨大的影响力都来源于涌入市场的颠覆性科技，它们比前辈们质量更优，而且价格更低廉。

技术的指数级发展和产品的快速迭代改变了原有的创新方式。颠覆不再是从某一个方向出现，而是从四面八方涌来。我们面对的已经不再是创新者的窘境，而是创新者的灾难。“你怎么会破产的？”“两步，慢慢瓦解，然后顷刻坍塌。”海明威小说《太阳照常升起》中的这段对白描绘出了企业永远都不想经历的梦魇。那么，如何才能找到一线生机呢？

在本书中，拉里·唐斯和保罗·纽恩斯分析了大爆炸式颠覆的起源，探讨了其中蕴含的经济学原理，并且对大爆炸式颠覆进行了一番剖析。他们认为创新的新生命周期由奇点、大爆炸、大挤压、熵四个重要的阶段组成，这个理论将帮助你及时发现潜在的颠覆。而且他们提出了12大规则，将帮助你保护自己的市场，自主推出颠覆，并且及时退出战场。

适合决策者、企业管理者和普通消费者阅读。

作者介绍:

拉里·唐斯

美国西北大学文学学士，芝加哥大学法学博士。曾在西北大学法学院、芝加哥大学布斯商学院和加州大学伯克利分校哈斯商学院任教，还曾担任斯坦福大学法学院互联网与社会研究中心的非常驻研究员。

曾在安达信、麦肯锡以及CSCIndex等知名咨询公司任职，目前是乔治敦大学商业和公共政策中心的项目主管，埃森哲卓越绩效研究院研究员。

保罗·纽恩斯

埃森哲卓越绩效研究院全球研究总监，埃森哲《展望》杂志（Outlook）的特约编辑。

其研究曾被《纽约时报》、《华尔街日报》、《今日美国》和《福布斯》等媒体重点报道。

目录: 中文版序 大爆炸式创新在中国

序言 创新者的灾难

第一部分 创新进入大爆炸时代

第1章：大爆炸式创新登场：颠覆从四面八方涌来

当创新无视传统竞争规则

摩尔定律与指数科技

大爆炸式创新的“三无”特征

第2章：“三无”特征的背后：创新有无限可能

无章可循的战略

无法控制的增长

无可阻挡的发展

第3章 行业转型的新生命周期：做弹球还是弹球杆

从钟形曲线图到鲨鱼鳍
从诞生到终结
弹球机的涅槃重生
近乎完美的市场信息
第二部分 大爆炸式创新的4大阶段
第4章 阶段1：奇点，物质与能量的慢慢聚集
规则1：找到直谏者
规则2：准确判断进入市场的最佳时机
规则3：进行非随机的随机市场试验
第5章 阶段2：大爆炸，突如其来的成功与急速膨胀的市场
规则4：成功应对灾难性的成功
规则5：占领赢家通吃的市场
规则6：创造子弹时间
第6章 阶段3：大挤压，已知系统崩塌，逃离猝死线
规则7：对市场饱和情况进行预测
规则8：在资产变成负债之前及时剥离
规则9：在领先市场时就率先退场
第7章 阶段4：熵，下一次暴风雨来临前的平静
规则10：逃离自身的黑洞
规则11：成为其他产品的零部件
规则12：进入新的奇点
结语 掌控大爆炸式创新的无限潜力
译者后记

• • • • • ([收起](#))

[大爆炸式创新_下载链接1](#)

标签

创新

互联网

商业

新经济

管理学

管理

湛庐文化

美国

评论

观点值得一读

全书其实本质上就是分析了大爆炸式创新的产品周期理论（“鲨鱼鳍”）——奇点、大爆炸、大挤压、熵；可以说是创新者的窘境与创新者的解答的相关书目，但依然没有解决在奇点阶段应该何时行动的时机问题。51

只有生命周期有价值

创新过程上鲨鱼鳍代替钟形曲线，由于交易成本的下降和市场信息的快速传播，原来产品的生命期被大大压缩，快速成功，快速饱和。每一步都必须预判好趋势，抢先跳入下一次大爆炸。

未来，那些仅仅将他人的科技进行合理组合的人们会成为最成功的创新者

没有规律可言，做颠覆和自我颠覆。找到指数商业模式，小规模试错，快速迭代。

比尔·盖茨说“微软离破产永远只有18个月”，在现今的商业环境下，穷则思变会使企业步入灭亡，富亦思变才能长久。

看看

商业世界变化太快，每个产品都会经历“鲨鱼鳍”

主要有点啰嗦

大爆炸式创新的12条新规则

索然无味。简单的事罗里吧嗦的说

shark fin 曲线很惊艳，用作该类型公司的财务模型应该会很不错~
但关于disrupter的所谓方法论，不具有可推演、可迁移性，有点hindsight wisdom的感觉。作者尝试推翻一堆经典理论，但又提不出可替代的有效方法，有点假大空（除了shark fin之外）。理论适用于可app化、无实物交易的产品或服务。

书中的案例，我读后认为这其实都是在说一个道理：企业不可能守着过去的成就坐吃山空，一定要时刻关注市场，关注用户，提早做创新。快速验证模式。这本书和《精益创业》等书所表达的观点都是相通的。

代表未来商业创新的一本书

商业公司兴衰流程图

[大爆炸式创新_下载链接1](#)

书评

创新没有章法，没有规律，在于灵光一现，抓住那个时刻你就成功了～
本书首先指出创新从低廉的价格和优质的服务中脱颖而出，对指数科技（价格不变，性能提高的技术进步）积极推崇，所有的机构（盈利的非营利的）都会受到创新的冲击，创新一旦出现，将产生颠覆性效果。从大爆炸的...

[大爆炸式创新_下载链接1](#)