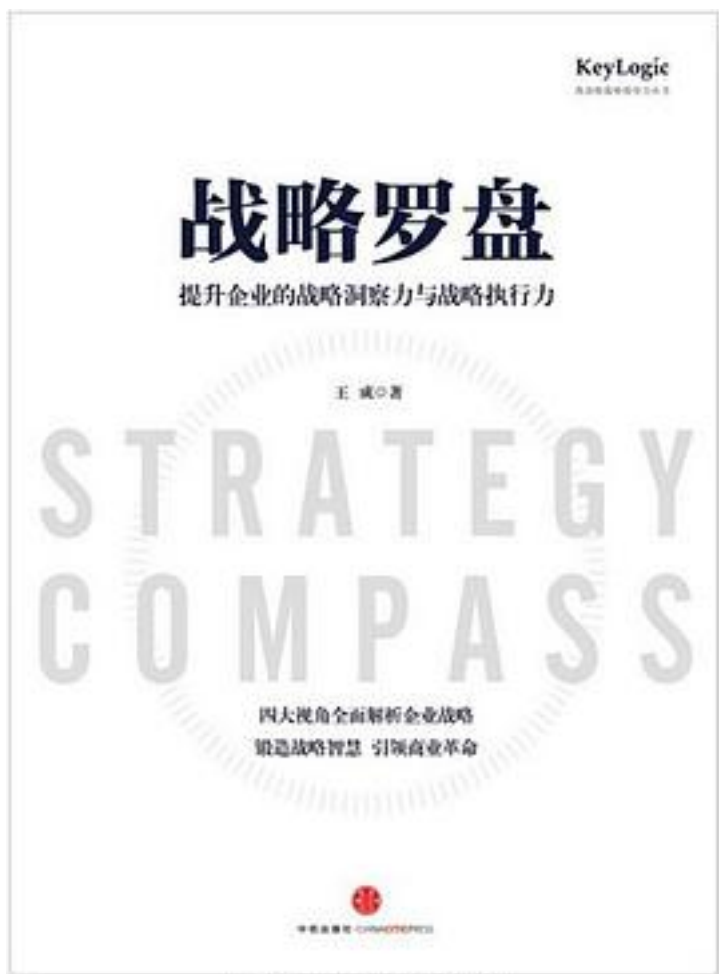


战略罗盘



[战略罗盘 下载链接1](#)

著者:王成

出版者:中信出版集团股份有限公司

出版时间:2014-9-1

装帧:平装

isbn:9787508644837

《战略罗盘:提升企业的战略洞察力与战略执行力》内容简介:在世界500强中,中国企业正越来越多。但在这些上榜的公司中,仍以资源型垄断型的企业为主,凭借高超战略

和核心竞争力具有国际竞争力的公司还太少。创立知名品牌，成就伟大公司，不能单纯依靠劳动力和制造能力，也不能单纯依赖价格战和山寨模仿，必须在智力和能力上超越对手才能让我们取得成功。而这个智力和能力，就是战略。书中深入分析了中外著名企业战略学大师的理论，结合作者在为中国企业做战略咨询服务的过程中经历的重要案例，提供了一个“战略罗盘”的框架，该模型可以指引公司的高管层系统、全面地审视本企业的战略，该模型非常简单实用，它直指战略本源，不断拷问我们四大战略问题：有没有战略、战略好不好、战略实不实、战略快不快。并推动我们找到针对这些问题的解决之道。

《战略罗盘:提升企业的战略洞察力与战略执行力》从定位视角、计划视角、学习视角和能力视角出发，讲述了企业战略的重要性和实用性。围绕这些视角，你会看到作为战略领导者，所必须具备的四大战略领导力：洞察外部环境，明确战略意图，绘制战略地图，并对推动大家前行在正确的战略道路上；深入了解竞争对手和客户，设计与众不同的战略定位，并将战略定位深化为竞争优势；优化资源配置，打造组织能力特别是人才的内在优势，从而积淀出深厚的核心竞争力；适应或引领战略变革，快速改善管理层心智模式，积极创新，推动战略快速进化升级。

作者介绍:

王成

KeyLogic（凯洛格咨询集团）董事长，华成战投公司董事长。

知名战略专家，华为全球学习委员会专家委员，并担任柳工股份独立董事。

具有数十年战略咨询经验，他的客户包括碧桂园、柳工股份、交通银行、中国国航、华泰保险、你我贷、顾家家居等上百家优秀企业。

在管理领域不断耕耘，2003年曾出版个人专著《全面客户体验》。

热衷于社区建设，曾参与并筹办“友成企业家扶贫基金会”，并为中国儿童少年基金会提供志愿服务。

目录:

[战略罗盘 下载链接1](#)

标签

战略

战略管理

商业

管理

领导力

企业管理

多看阅读

案例

评论

经典理论不少，作者思路清晰，作为作为战略入门书还是不错的

像一篇论文，综述明茨伯格、波特、克里斯滕森、德鲁克、马奇等管理学家的著作，同时结合宁高宁、张瑞敏、马化腾的话，提出的框架也多来自诸如bcg等经典，借用的案例很多也来自那些经典书籍。不过厉害的是能自成一套、逻辑也还通顺，有一些启发。

战略到底什么？战略就是讲故事，先让自己相信这个故事，然后让员工认同这个故事，然后和客户一起书写这个故事，最后和股东一起分享这个故事。这本书很多观点和《好战略坏战略》相似，都是好书。

介绍了很多工具，要是想详细的了解可以直接去看具体的经典著作。其中印象较深的是：核心竞争力是产生价值无法轻易带走或者被模仿的协作能力；与其更好不如不同；战略来源于心智模式。

对于我这种初学者来说很通俗、实用，观点温和

这是在微信读书上花了真金白银买的一本书，还不便宜呢，作为战略入门书籍不错

入门还是可以的，虽然也是摘取别人的东西多，但至少有自己的逻辑。

按战略历程的逻辑梳理了战略的不同视角，不错。

战略的底层是心智模式

非常清晰系统的对战略进行介绍，的确很多企业有明显战略错误。然后行有不得反求诸己，在自己所在团队也出现这样情况的时候，自己该做什么而不是逃避也非常重要

这本书看完了，但觉得这本书不过是作者自己的一本读书心得的汇报，或者是作者自己做培训后的一些心得的总结。

启迪思维书籍，公司中高层可以深受启发！

对战略进行了诸多解释，受用。

@2017-04-13 22:16:21

感谢王成总的新书《战略罗盘》，一气呵成激动不已，谨以本书中的结尾文字表达我对本书的敬意：对于内心没有方向的人，去哪里都是逃离；对于有方向的人而言，走到哪里都是追寻。每个人都应该做自己人生的战略家，成为自己命运的主宰者，成为自己灵魂的统帅！因为法国哲学家萨特说：“人，首先是存在者，没有什么本质预先规定着你，面对自己，在世界奔腾翻涌，而后定义自己”！[小狗]未来已来，2018走起！！
！推荐所有企业管理者们都来开卷获益

比较通俗易懂，读过之后对战略的理解更加清晰了。

很无聊，把一些常用模型拼到一起就成另一本书了，哪有这样得，怀疑这7.4的分是刷出来的

[战略罗盘_下载链接1](#)

书评

纠结了一下。
想了想，如果你是利润中心的董事长/总经理/副总经理，一定一定是五星力荐；如果你是部门长，那么，无论你是哪个部门的，也是五星（战略部总经理例外）——因为，你可不能听不懂BOSS们在讲什么。而如果你是从事战略分析专家型人才，最好也要买来读一读，你得...

我们现在面临的世界比过去任何时候都要复杂，对于企业来说，它们面临着比过去任何时候都要激烈的竞争，因此对于一个企业以及企业的管理者来说，必须具备战略思维才能够让企业面临新时代的各种挑战。
战略对于企业和管理者来说有多重要呢？简单的说，如果一个企业没有战略目标， ...

文/当当书友 董小琳
如果你还与往日同窗有联系的话，会发现越来越多的人轨迹异于往昔。曾经全班最看好的一对，早已劳燕分飞；当初很高调的亮，现在却很少发声；

经常挂科的磊，每天分享着学习干货；
……就连自己，当初立志要做的宏图大业，也在每天不变的朝九晚五中被渐渐磨...

早些年时候，一般是不会读国内的类似企业战略文化的书的，因为掉的坑太多了，不过近几年这种现象改观了不少，这次看到这本《战略罗盘》，很顺畅的便读完了，收获颇丰，畅快淋漓的感觉。
可以说，这是一本关于战略制定类的工具书，既有大的理论框架，也有具体的实操案例和指南...

文/浩宇
手头这本《战略罗盘—新时代下持续增长的战略逻辑》，我刚刚翻开没读很多页就已经被深深地吸引了。
在书本的前面部分，罗列有大篇幅的推荐序，且看看都是什么人做的推荐。田宇，中信产业投资基金管理有限公司总裁；丁当，中国平安人寿保险股份有限公司董事长兼CEO；曾...

文/董小琳 如果你还与往日同窗有联系的话，会发现越来越多的人轨迹异于往昔。曾经全班最看好的一对，早已劳燕分飞；当初很高调的亮，现在却很少发声；经常挂科的磊，每天分享着学习干货；……
就连自己，当初立志要做的宏图大业，也在每天不变的朝九晚五中被渐渐磨白，了...

一说到战略，脑子里蹦出来的除了“计谋”与“兵法”，也确实忘了还有什么其他的词汇，可以更准确的解释战略的含义。而一说到罗盘，就想起周易、五行、风水，这类时代更迭交替的代名词。当战略遇上罗盘，战略为定星，罗盘为方向，这就组合而成商业帝国的博弈风云。从一粒沙可以...

翻看这本书一定程度上是因为这本书的标题很吸引我，读完这本书我才知道为什么这个

标题会吸引我。就像大学毕业前的那段时期，找不到未来的方向很困惑。现在工作几年后，对现状不满意，需要重新选择方向的迷茫。读完这本书，了解很多是关于企业的发展规划策略。我却感悟良多，个...

[战略罗盘_下载链接1](#)