

# 实力、运气与成功

如何在不确定的世界中做对决策

# 实力、运气与成功

斯坦福大学经济思维课

〔美〕迈克尔·莫布森著 张维为 杜松译

The Science of Success  
(Thinking Well and Luck in Business,  
Science and Economics)



“自控力”之后，思维科学的最前沿成果

比尔·盖茨 杰夫·贝佐斯 丹尼尔·卡尼曼 丹尼尔·平克

霍华德·马克斯  
彼得·桑德伯格

詹姆斯·蒙泰尔  
斯科特·皮特森

菲利普·泰特罗克  
沃纳·施密特

伊万·加齐迪斯  
阿纳托利·阿列克谢耶夫

保罗·德波戴斯塔  
罗伯特·卡普兰

詹姆斯·冯·西蒙森  
艾略特·费恩斯坦

激赏  
推荐

[实力、运气与成功 下载链接1](#)

著者:[美]迈克尔·莫布森

出版者:中国友谊出版公司

出版时间:2014-11-25

装帧:平装

isbn:9787505734425

本书入选斯坦福、普林斯顿大学等28家名校的“模式思维”（Model Thinking）课程书目

为什么网球明星的成绩很稳定，而足球队的成绩起伏很大？

为什么跳槽后的表现通常会不如从前？

为什么女模特炒股比专业经纪人更强？

为什么能力越强的人越重视运气？

为什么有的歌曲比其他歌曲更流行？

为什么产品质量最好的公司会倒闭？

为什么高智商的人并不比普通人更容易成功？

为什么颠覆性创新总来源于小公司？

这个世界上几乎所有事情的成败都取决于实力和运气两种因素，但很多人经常把二者搞混或弄错，更不清楚它们各自占多大比重。实际上实力就是确定性的部分，是运用技能解决问题的能力；而运气则是不确定性的体现，是不可控的偶然因素。

迈克尔·莫布森利用复杂性科学的理论和思维方式，教你用方程式来解读实力和运气对成功的影响，并将之量化为具体的数字，让你在经济决策中获得清晰的参照，在不确定性的世界中最大程度地把握确定性。

作者介绍：

[美]迈克尔·莫布森（Michael J. Mauboussin），哥伦比亚商学院教授，圣塔菲研究所成员，研究领域横跨心理学、竞争策略、金融、管理、复杂系统理论等，是当代复杂科学领域的领军人物，曾获得美国“商学院年度杰出教授”、“卓越教学奖”等奖项。

现任美盛资产管理公司首席投资策略师，曾任瑞士瑞信银行董事总经理兼美国分行首席投资策略师，在金融服务业工作超过25年，曾入选“全美投资分析师”、《华尔街日报》“全明星分析师”、“华尔街最有影响力人物”。

文章常见于《时代》《福布斯》《华尔街日报》《哈佛商业评论》《财富》等，另著有《反直觉思考》《魔球经济学》《期望投资学》等畅销书，作品被翻译成14种语言出版，并入选《商业周刊》“年度十佳商业书”、“史上百大经典商业书”等。

目录: 前言 不确定世界中的实力和运气

第一章 定义：斗殴与世界首富的因果关系

什么是实力，什么是运气 3

运气：偶发事件的结果 3

实力：解决问题的能力 8

运气和实力的角力，以及三个教训 11

样本：“最危险公式” 12

团队行为：群众的眼睛雪亮但无常 16

局限：意外的黑天鹅改变一切 17

第二章 另一种可能：大脑一直在说胡话

故事, 因果关系, 归因谬误	20
取样: CD 的成功和迷你光盘的失败	23
偏见: 大多数研究结果都不可信	26
转移: 跳槽对业绩的影响	28
可能: 故事能淡化实力的作用	29
第三章 模型思维: 兔女郎比经纪人更擅长炒股?	
取样大小, 无关时间	32
双罐模型: 运气的测算方法	35
实力悖论: 实力越高, 运气越重要	36
异类配方: 常胜将军的可能性	41
回归均值和线性可容许估计公式	43
第四章 定位: 为什么足球比篮球的运气成分大?	
定位的三个问题	51
模拟分析: 现实的实力—运气分布比例	54
实力 = 观测结果 - 运气	58
“实力悖论”的悖论: 为什么 NBA 的运气成分很小	61
实力—运气连续体在商界和投资领域的应用	65
第五章 实力曲线: 为什么 42 岁的投资者赚钱最多?	
球员的价值: 球队应该和球员签几年合同?	70
认知表现: 流体智力和晶体智力的较量	73
智商与理商: 为什么聪明人常做糊涂事	78
老龄化: 企业的机体也会衰老	81
第六章 运气的表现形式: 流行为什么成为流行?	
评估运气: 独立结果和相依结果	87
平均值的意义: 幂次定律及其背后的原理	92
评估的难度: 大学排名准确吗	99
音乐实验室: 哪首歌会最流行	102
运气千变万化, 生活处处谜团	104
第七章 数据筛选: 策略与结果有关系吗?	
点球成金: 棒球队的统计数据和洞察力	110
商业统计数据: 随大流, 和谐共处	117
投资: 昨日的辉煌不能确保明日的成功	121
比较: 体育为何比投资更容易预测	126
第八章 培养实力: 10000 小时理论	
刻意练习: 训练模式、勤奋工作和反馈信息	131
清单: 一个帮助你合理分配精力的方式	137
当一件事情充满变数, 就关注过程	142
实力需要与环境相匹配	150
第九章 应对运气: 七七四十八是对的	
上校赛局对如何应对运气的启示	152
少量的赌注: 预防意外的发生	161
如何在一个我们不了解的世界里生活	165
学着与运气共处	170
第十章 均值回归: 父亲和儿子的身高	
相关错误: 高智商的女人嫁给笨男人	174
基础利率, 稳定性和收缩率	180
为什么你的团队没有你想象得那么好 (或糟糕)	184
避开陷阱	186
第十一章 预测的艺术: 擅长推断的技巧	
1. 理解你在运气—实力连续体上所处的位置	192
2. 评估样本的大小及重要性	193
3. 永远要记得考虑零假设	196
4. 仔细考虑反馈与奖励	198
5. 采取反事实思维方式	201

- 6. 寻求援助来为你实力的提升提供必要的指导 202
- 7. 为战略互动制订计划 206
- 8. 让均值回归现象服务于你的生活 207
- 9. 利用有效的统计数据 208
- 10. 了解自己的局限所在 209
- 致谢 212
- 附录 215
- 注释 219
- • • • • (收起)

[实力、运气与成功](#) [下载链接1](#)

## 标签

思维

心理学

经济学

成长

成功

管理

好书，值得一读

金融

## 评论

1.运气——实力连续体；2.结果由实力和运气共同作用产生；3.在运气起重要作用的领域，起步时微小的不同有可能造成结果的巨大差异（正反馈，马太效应）；4.实力越接近，运气越重要；5.数据筛选：稳定性及预测价值；6.一万小时理论：刻意练习：及时且正确的反馈；7.预测运气成分高的事件需要更大的样本

-----  
激发灵感的一本书，很有启发性

-----  
关于数学/概率/思维推倒比较好的一本书，拨开多数被忽视的迷雾和所谓常识，重点推荐。

-----  
此前从没有人用科学的方法来计算实力和运气，这个时代，果然一切都可量化。

-----  
一般，不必再读。

-----  
成功基于三个要素，天赋，努力，运气。  
“勤能补拙”吗？未必！天赋和努力一样重要。  
勤奋的天才一定成功吗？未必！没有运气一样白搭。

-----  
其实很不错的，里面的东西很多是自己所认为但一直没有理论的，读了以后可以整理自己的认知基础

-----  
刻意练习；分析，行为心理和内部障碍因素；上校赛局；回归均值。

-----  
翻看

-----  
挺一般的，没有啥新东西。

-----  
包括注释在内，都能浓缩到100页。

-----  
统计

-----  
最后一节写的不错，重点在于可预测

-----  
刻意训练 清单 这两点在处理复杂过程中有着明确的因果关系

-----  
非常有启发，在这个实力差别越来越小的世界，运气的作用会增大，而极端事件会越来越频繁，我们需要做的就是降低对于未来的回报率预期，并对极端事件进行持续下注。

-----  
虽略显枯燥，但集众家之所长，涉猎面广，人生可用于实战书中不可多得的一本，但需细品和延伸阅读。

-----  
一本奇书。作者讲述的是，在这个变幻莫测的世界上，如何去辨识运气因素和实力因素，看清局势，继而提升成功地可能性。

-----  
系统介绍：实力+运气 的关系

-----  
嘛 嘛

-----  
非常好的书，但是名字起的稀烂

-----  
[实力、运气与成功 下载链接1](#)

## 书评

文/卫生津

好吧，你们一定会奇怪为什么这本高大上的书会和把妹扯上关系，其实原因很简单，作者在扉页写了：“致米歇尔，实力是我向她求婚的真挚举动，运气是她答应我求婚的满心喜悦。”既然作者都承认了，咱也不比把它当做艰深的专业书籍看待。在电影《美丽心灵》中，约翰·...

---

每个人都想成功。但是你是否分析过，你想要做成功的那件事儿，跟你的努力程度没有半毛钱关系？当然我的说法有些悲观，不过在成功路上，有一个重要因素往往被人忽略，那就是运气的作用。

成功是一件很复杂的事，是N多种因素在正确的时空节点上混合叠加的结果。所以《实力、运气...

---

作者指出人们经常分不清能力和运气，作者提出一些方法来区别他们。

比如看看是不是有回归现象，回归越明显，说明运气作用更大。下来就是一些建议

对于运气成分更大的行为，做事讲究流程，不要为波动所左右

对于能力成分更大的行为，做事要锻炼能力。。。如果自己弱小，尽...

---

闽南人有一首传唱四方的歌，歌名叫「爱拼才会赢」，里面有句歌词是这么唱的：「三分天注定，七分靠打拼」，透着浓浓的人定胜天的味道。可说实在的，究竟是「三分天命，七分人事」，还是「三分人事，七分天命」，不同年龄、不同阅历、不同性情的人心里的谱恐怕也不一样。可就是...

---

我有一个朋友，不妨叫他老张。

老张爱打桌球，打的也还不错，有一次跟一个朋友去打桌球，打了人家20比1。

老张除了爱打桌球，还爱赌博。扑克、麻将还好，因为能记会算，所以赢多输少。

老张除了赌博，还喜欢买彩票，希望一把捞个大的。大学时跟一个舍友合伙，用学费买了1万...

---

我有一个朋友，不妨叫他老张。

老张爱打桌球，打的也还不错，有一次跟一个朋友去打桌球，打了人家20比1。

老张除了爱打桌球，还爱赌博。扑克、麻将还好，因为能记会算，所以赢多输少。

老张除了赌博，还喜欢买彩票，希望一把捞个大的。大学时跟一个舍友合伙，用学费买了1万...

有人信成事儿靠命，有人信成事儿靠实力。前者走到极端就是迷信神鬼，后者走到极端多半是人定胜天——两种其实都挺蠢。本书的目的就在于全面回答“成事和到底靠什么？”这个名字。

本书内容是很值得思考的，但是估计销量很一般。我猜是副标题——“斯坦福大学经济思维课”，冠以...

1. 心理学预测 2. 长胜不败，一定是无懈可击的实力遇上了千载难逢的好运。 3. EPS.

4. 力量的源泉

5. 人们之所以会选择刻意练习这种模式，完全是受了“自我突破这一工具价值的影响”

。 6. 我们都习惯于依赖让我们觉得舒适放松的经验雄，避开需要费神费脑的分析系统。

7. 清单革命 8....

“这是一款年收入68亿、超过83%国内上市公司的游戏，这是一款日活跃用户数5000万+、超过Pokemon

Go与魔兽世界等一干王牌ip的游戏，这是一款不充值一样吊打土豪、土豪输对局一样可以把妹的大众流行游戏，不要1998，不要998，你还在等什么，只要点点手指头，免费下载，成为王者， ...

看了书名，大部分读者会以为这是一本泛泛而谈换汤不换药的成功学书籍。  
其实不是。

作者以非常严谨的态度分析了运气和实力对于成功的影响。根据分析，提出在现实世界中运气和实力的实际运用。作者得出的结论是：若一个事件实力的影响较大，为了成功，努力提升实力是很有必要的...

题记：有些时候实力的增加只能产生量变而已，运气的光临才能使之发生质变。但质变之后人们总是理所应当的直觉化合理化事情的前后关系，他是因为努力因为实力强才能走到这一步的。对于运气占比的估计过低是勤奋努力人们的悲哀。

书的中文名很挫（实际全书翻译也很挫，但国内出...

实力、运气与成功 下载链接1