

资本的选择



[资本的选择_下载链接1](#)

著者: (中) 陈文轩

出版者:机械工业出版社

出版时间:2014-11

装帧:平装

isbn:9787111482468

随着中国经济的崛起，越来越多的中国企业在全球化的浪潮下走向国际。中国企业的跨

境并购热潮，背后的根源是原有经济发展模式难以为继，跨境并购成为稳增长、调结构的捷径。本书以一位浙江民营企业家的并购之旅为主线，在讲述他的企业故事的过程中，将并购的实战案例及攻略展现给读者，是准备走出去的中国企业家的必读书籍。

作者介绍:

陈文轩

沃特中国管理合伙人，负责资本市场部业务。

陈文轩女士在投资银行、跨境业务方面拥有超过16年从业经验，在企业融资及并购方面理解深刻且经验丰富，已带领其团队完成超过20宗上市、私募融资及跨境并购交易。

曾主导某制造业企业通过收购境外知名品牌成功转型为消费品企业，也曾帮助某消费品企业通过海外收购扩张其市场份额。

陈女士拥有芝加哥商学院工商管理硕士学位，并曾任全国工商联并购公会理事。

詹姆斯 H. 格罗

詹姆斯 H. 格罗先生在其30多年的职业生涯中担当了企业运营执行官、投资银行家及管理咨询顾问等多项职能。

其丰富的管理经验涵盖企业上市、融资、转型、并购及整合等各个领域，服务过的公司囊括了从创业企业到跨国公司的各种规模。格罗先生在带领企业进行战略布局方面拥有丰富经验。

格罗先生曾在优利系统、国际影像材料、Nu-Kote国际及日本富士等公司任职管理层，期间参与多个大型并购及资产剥离项目。格罗先生在其投行和管理咨询职业生涯中曾服务过美国、欧洲及亚洲等多个地区的客户，积累了丰富的项目经验。

格罗先生毕业于美国康奈尔大学工程系，后取得罗彻斯特理工学院金融工商管理硕士学位。格罗先生现任多家公司的董事会成员，也为凯尼休斯学院创业咨询委员会成员。格罗先生现与妻子生活在美国南卡希尔顿海德岛。

郑晓舟

资深财经记者。曾供职于新华社、《上海证券报》及国泰君安证券公司。

郑晓舟女士的译著包括《如何在美国上市》、《欧奈尔制胜法则》以及《商务智能》，其他著作包括《勇敢地跟孩子谈钱》、《听妈妈讲钱的故事》等。

郑晓舟毕业于复旦大学，研究生学历。

目录: 导 读

推荐序

前 言

引子 老王的烦恼 / 1

第一章 是退是转? / 7

退还是不退? / 8

转或者不转? / 13

向内还是向外? / 15
第二章 战略并购与财务并购 / 29
战略并购 / 32
财务并购 / 34
几点认识误区 / 36
第三章 并购的代价 / 39
不同的协同 / 45
认识协同的两面性 / 55
代价之一：铁索连舟，火烧赤壁 / 57
代价之二：温柔乡里，英雄气短 / 60
代价之三：方枘圆凿，格格不入 / 61
代价之四：贪多务得，急于求成 / 62
第四章 顾问，要还是不要 / 65
卖方顾问：角色和职责统一 / 70
买方顾问：顾问还是经纪 / 75
买方顾问的组成 / 80
第五章 标的企业的选择 / 93
公开拍卖与私下谈判 / 96
竞标，其实不难 / 99
二级市场收购 / 101
主动出击式 / 102
半推半就式 / 103
两种错误的做法 / 104
态度很重要 / 106
第六章 估值与定价 / 111
重置成本法 / 116
现金流折现法 / 117
同比定价法 / 118
协同效应的量化 / 120
沉锚效应 / 126
酱油贵过鸡 / 129
第七章 尽职调查 / 133
并购前的尽职调查 / 137
尽职调查非全面调查 / 139
知识产权尽职调查 / 149
IT尽职调查 / 149
环境尽职调查 / 150
第八章 并购资金 / 153
高杠杆收购 / 159
适度运用杠杆 / 162
不妨联合PE降低杠杆 / 168
股权+现金如何 / 170
第九章 交易结构 / 173
交易结构的设计 / 178
两步走 / 183
第十章 谈判 / 187
谈判的多种形式 / 190
谈判的授权 / 193
谈判的重点 / 194
第十一章 交割 / 199
交割前 / 201
交割日 / 202
交割后 / 203
第十二章 整合的难题 / 205

整合的常见难题 / 209
几种典型的错误 / 215
跨境并购管理的特殊挑战 / 229
第十三章 整合管理的游戏规则 / 239
阶段 1：整合规划阶段 / 242
阶段2：整合第一天 / 253
阶段 3：整合120天 / 254
阶段 4：120天之后 / 262
· · · · · (收起)

[资本的选择_下载链接1](#)

标签

并购

商业

并购重组

金融

经济

管理

方法论

评论

扫盲

哎呀呀，补标一下！

基础知识讲解书，大部分笔墨着眼于兼并收购前端，还是找不到详细解读整合的书.....

通俗易懂

不错的小说体普及读物

浅显易懂

朋友所赠，总体流畅。

并购的一系列流程，总体全面流畅，不深

思路清晰

还不错，好于预期，二级狗读来有收获

用小说的方式讲并购基本要点，深入浅出，比较好读，适合启蒙。

扫盲书

前面部分收益最大，懂了好多概念。转型。高效能 环保汽车 成熟期前期 后期卖
内生增长 外生增长 产品换代 品牌和产品链衍生 区域扩张；横向并购 纵向并购
斜角并购 证券顾问 投资顾问 咨询顾问 战略并购 财务并购 并购套利 协同效应
卖方顾问：顾问 经纪人角色相统一 买房顾问：冲突，最好不同人。买还是不买
税务专家 劳工律师 公关公司 游说公司（政府和立法者施加影响） 排他性谈判
公开拍卖 交叉销售的协同效应 节流的协同效应 补充性的协同效应 并购隐患：
企业太大 子公司竞争力减弱 文化不和 尽职调查（法律 财务 商业） 数据室 库龄分析
会计的商业敏感性 20160309

作为笼统的介绍，书还是不错。关于谈判技巧和最后的整合案例也挺有意思。

中国视角，形象生动；深入浅出，适合扫盲。

看副标题以为这本书会是一本类似小说形式的知识普及书呢，并不是，更像是作者写来
给各位已有及潜在有并购需求的大小老板们看的书，用来改正一些原有的商业观念及自
我宣传用。书里并购过程的重点是花钱找专业的人做专业的事，作者表示我可以。

很真实

可以一读，流于大道理，可操作性部分不足，有点像管理咨询公司为了推销自己写的广
告书

入门书 基本流程和概念比较清晰

[资本的选择_下载链接1](#)

书评

* 并购目标： **

战略并购：可以产生协同效应的并购（以企业发展战略为目标，以增强企业核心竞争力为基础，有预期的协同效应） *

财务并购：以单一财务回报为目的（财务能力提高、合理避税、预期效应等） *

并购代价： ** 协同效应： ** ①外部协同：一...

看了亚MA逊的评论才买的这本书，与他的销量相比，确实超出预期。市场上讲并购的很多，但许多都是技术流派，讲一些结构的安排，讲一些具体的法律安排。这本书更多侧重于战略和管理的角度，从为什么，到做什么，再到怎么做，一一展开。从内容看，作者也是很有实践经验，对于并购...

首次用手机写篇豆瓣书评，科技的力量是伟大的。

2015年9月开始了研究生生涯，当年11月确定研究生导师为宋希亮教授，宋教授主攻的方向为公司理财与企业并购，所以并购学成为了我硕士毕业论文的选题方向与学习重点。事实是，我是一个彻彻底底的并购学小白，甚至是会计学小白。 ...

[资本的选择_下载链接1](#)