

左脑思考，右脑执行



[左脑思考，右脑执行 下载链接1](#)

著者:[美]菲尔·罗森维

出版者:中信出版社

出版时间:2014-11

装帧:平装

isbn:9787508647685

面临战略决策，我们只需避免过度自信和常规偏差，就能出奇制胜？决策研究的诸多实验，究竟有多少指导价值？广泛运用的决策模式，竟然也会失灵？我们又能如何阻挡“赢家诅咒”的应验？

这些年决策研究不断发展，却尚未抓住许多重要且复杂的决策的本质。正如罗森维在《左脑思考，右脑执行》所揭示的，在充满变数的复杂形势下做出重大决策时，我们需要一种截然不同的思维方式。制胜决策意味着一种综合能力：既能理性地分析计算，又能突破界限和大胆行动。与精心设计的实验不同，现实中（尤其在商业中）我们往往不仅要表现出色，更要超越对手，此时超高自信并不

“过度”，反而必需；当我们有能力塑造结果，正向思考将会发挥巨大威力，如回报的分配是“赢家通吃”，我们甚至需要孤注一掷；而管理决策的制胜关键，就在于激发他人的最大潜能，勇于承担风险并能管控风险，力求突破并超越前人。

《左脑思考，右脑执行》通过犹他数据中心竞标、美国总统大选、环法自行车赛等大量一手案例，提出符合真实世界操作方式的、全新的决策思想，对过度自信、决策模式的应用和局限性、控制的错觉、竞标、创业管理及领导力等提出了新鲜且出人意料的洞见，将为管理者在大数据时代成功决策带来深刻启示。

作者介绍:

罗森维 (Phil Rosenzweig)

瑞士洛桑国际管理学院（IMD）战略及国际企业管理教授、EMBA项目主任，拥有20多年商业及学术界经验，并在沃顿商学院获得博士学位。罗森维教授专长的领域包括战略、公司绩效和复杂组织设计。他最近的研究领域是批判性思维和管理决策。他曾在惠普公司任职7年，在哈佛商学院执教6年，在欧洲、美洲、亚洲等地区都开设了有关执行的课程，并为微软、奔驰等著名企业提供顾问服务。

目录: 第一章 八月夏夜的决胜时刻
第二章 关于控制的疑问
第三章 绝对表现与相对表现
第四章 制胜之道
第五章 是高度自信，还是过度自信
第六章 基础比率与突破障碍
第七章 随着时间积累提高决策质量
第八章 管理者的决策
第九章 决策模式也会失灵
第十章 何时会发生赢者诅咒？
第十一章 创业启动，出发！
第十二章 制胜决策的内涵
致谢
注释
· · · · · (收起)

[左脑思考，右脑执行_下载链接1](#)

标签

思维

管理

思考

决策

个人成长

判断与决策

选择

菲尔·罗森维

评论

作者有些观点，对比较新的东西进行了些讨论，批评了畅销书《异类》（斯蒂芬·平克恶评）《哪里来的天才》，大量练习不意味着万事皆可成功，反复练习只对能马上可以看到练习成果的活动有效，而对商业决策这种需要长期来确认效果的不管用。

对《点球成金》那种在体育竞赛中强调统计无敌的也非绝对正确-----后面几年世道又变了，大家一哄而上都会这2把刷子，这种策略也就不怎么管用了。

对拍卖中《赢家的诅咒》现象提出了异议-----价值的主观性，并非象心理学实验中简化得那么简单。

对《信号和噪音》作者表达自己的政治观点（支持奥黑而非罗姆尼）其实影响了被预测的标的（反身性？）《刺猬和狐狸》中待商酌的地方。。。。。

是部让人思考的作品，而非人云亦云。

右脑执行意味着：1.

具备高度的信心，甚至看起来也许是过度的信心，而这非常有助于高水准发挥。2. 超越过往的成就，挑战极限以达到前所未有的高度。3. 向他人灌输合理冒险的精神。

伟大的决策需要具备仔细缜密的推理能力，以及敢于承受巨大风险的意志力。

企业高管仿佛直觉的了解一些学术研究没有发现的情况：在面临决策时，从某种定义上说，看似过度的自信是有实际意义的，甚至是必须的。他们本能的察觉到单单依靠左脑逻辑思考是不够的，还必须有过人的右脑执行力。

所有的高尔夫教材和教练都在强调信念的重要性：相信你能，并且将会击出漂亮的一球。这是一项关于信心的运动。

常胜纪录建立在运动员的信念之上，他要相信每次上场自己都可以成功得分。只有最自信的运动员才能在遇到挑战时，凭着顽强的意志占据优势地位。

案例都很生动，很有深度也富有挑战各类时髦主张和名人见解的精神。但，整体略显凌乱、缺乏要点的提炼、全篇连贯性和系统性不够

理解力的问题？比较碎片化的收获。
说白了，决策者、创业者，最大的成功保证来自于领导者对目标的坚定的信念。

一本关于如何做出决策的书。一些想法比较新颖，毫不留情地（不断重复）批评几个广受传播的心理学实验带来的偏见（特别是关于“过度自信”）。
观点挺有趣的，但有些地方太过啰嗦和乏味了。

感觉贝叶斯的统计还是有点用的，回去再把高数研究研究

从心理学角度来诠释怎么进行有效的思考，以及高效的执行。能想能做才是有结果的

在做决策时，我们往往面临一个选择：破釜沉舟或小心谨慎，它们的核心在于风险管理。决策者需要对结果负责，如果需要战胜所有的对手才能获得丰厚的奖励，那么勇于承担风险显得尤为重要。这要求我们深刻的理解，将要做的是一件什么样的事情。科学的分析模式是处理客观选择的利器，而评估主观能动性对结果的提升程度也同样重要。如果以上分析令人挠头，可以利用|||型错误分析进行选择，或者干脆放手一搏，失败总好过遗憾。

引用了较为前沿的心理学研究成果，并进行了客观地分析和推论，值得一读。

[左脑思考，右脑执行_下载链接1](#)

书评

右脑执行意味着：1. 具备高度的信心，甚至看起来也许是过度的信心，而这非常有助于高水准发挥。2. 超越过往的成就，挑战极限以达到前所未有的高度。3. 向他人灌输合理冒险的精神。伟大的决策需要具备仔细缜密的推理能力，以及敢于承受巨大风险的意志力。

企业高管仿佛直觉的了...

从博弈论的角度出发，在信念与现实之间，或者在回报、信念以及现实之间，我们的最优策略都应该是选择有所作为，而不是不采取任何行动。只有采取行动才是上上之策。当前物欲横流的社会，明白自己能改变什么和不能改变什么是一种大智慧，认清竞争动态是另一种智慧。若你将自己...

人们通常过于自信，过于肯定自己，且对未来有着不切实际的乐观。
人们通常寻找能够证明自己的想法正确的依据，而非哪些不符合他们期望的信息。
人们常在控制的错觉的影响下工作，高估自己对于周遭事物的控制能力。
人们容易受随机事件愚弄，自以为发现了事物的规律，而实际上毫...

今天在“俏凤凰”
吃米粉的时候，心里突然闪过了一个问题，一番思索，心又通透了几分。平时我基本上不怎么吃辣的，所以偶尔吃到沾到辣气的东西勉强能接受，可若是辣度上到三星的，也是受不了的。不过在生活中，每每和同事一起吃饭，谈到吃辣的这个问题，总会被他们质疑我竟然不...

要尊重你的判断力，你的脑海里没有出现那些不合乎自然和理性的想法，正是你的判断力使得你不至于做出轻率的判断，使你友善、虔诚。
对于任何命题都可以也应该探寻到底，即使它是建立在神灵力量的基础上。为了做出正确的决策，我们首先需要培养提问题的能力，要超越初步的观察提...

[左脑思考，右脑执行_下载链接1](#)