

縫隙中的改革



[缝隙中的改革_下载链接1](#)

著者:杨善华

出版者:三联书店

出版时间:2014-10-1

装帧:平装

isbn:9787108050731

这是一个改革先驱者的故事，更是1978年底开始的中国改革的一个缩影。

1978年，改革席卷中国大地，其最终目标是要破除计划经济体制，建立社会主义市场经济体制。但是具体怎么走，谁也不知道，一切都是“摸着石头过河”。

黄宗汉，黄氏兄妹（黄宗江、黄宗淮、黄宗英、黄宗洛、黄宗汉）中的小弟、1948年加入地下党的老革命，1978年年底主动请命到严重亏损的计划经济体制下的老厂——北京东风电视机厂就任厂长。黄宗汉在东风厂采取了一系列的改革措施，在全国引起很大影响。然而，改革必然会损害计划经济体制下既得利益集团的利益，诸多矛盾终因1981年作家理由的一篇题为《希望在人间》的报告文学而点燃。

所谓的“破冰之旅”，要打破的“坚冰”，就是计划经济体制以及相关的社会结构、意识形态、既得利益集团对改革的阻碍。而“缝隙”则是指制度柔性的一面，这使庞大而僵化的行政体制具有一定的自由政治空间，其弹性使最初的改革成为可能。

以往讲改革初期的历史，要么是高层的决策和斗争，要么是讲农村基层农民的决心和行动（比如安徽小岗村），而城市的改革，尤其是企业改革的肇始和实践，则鲜有记录和研究，能看到的，多是文艺作品的反映（比如《乔厂长上任记》）。因此，黄宗汉在东风电视机厂的改革实践，在某种程度上是填补了这方面的空白。而由专业学者来记录、分析这一过程，使得本书不同于一般的纪实作品，会令读者对肇始于1978年底的“改革”有更深入的认识。

作者介绍:

杨善华，北京大学社会学系教授，博士生导师。主要研究方向为社会学理论、城乡社会学。

阮丹青，香港浸会大学社会学系副教授。主要研究领域为社会网络、社会阶层与流动、教育与社会平等。

定宜庄，中国社会科学院历史所研究员，博士生导师。主要研究方向为中国社会史、清史和满族史。

目录: 序
导言

- 第一章 请命
- 第二章 两个月：扭亏为盈
- 第三章 “东电”的悖论
- 第四章 螺丝钉引出的新思路
- 第五章 结构层面改革的深化
- 第六章 “东风方式”及其现实意义
- 第七章 一篇报告文学惹出的风波
- 第八章 “乱起萧墙”：改革必须付出的代价
- 第九章 黄宗汉调离与“东电”的最后结局
- 第十章 北京东风电视机厂的改革于社会学研究的意义

跋
附录

• • • • • [\(收起\)](#)

[缝隙中的改革_下载链接1](#)

标签

社会学

口述史

社会史

经济社会学

组织社会学

改革开放

当代中国

纪实

评论

有关改革开放初期城市单位改革探索的较为少见的基于口述资料的聚焦实录。涉及经济体制转型过程中牵涉高层的话语争夺。八十年代体制改革报告文学+九十年代单位制改革与市场转型讨论学术背景+零零年代过程事件分析质性方法。普及型学术的范例。

好读好看，自己做不出至少知道什么叫做优秀的质性研究，对材料的敏感和洞察力可见一般。还有我作为一个姥姥家在牡丹园的北京姑娘对电视机厂故事的特别的亲近感。

49.样本。

用社会、经济力量冲破行政力量，推动改革的破冰之旅这样的话语，似乎太过简单了一

些。建议看港版三位老师的访谈记录，有更多的政治背景，有邓陈之争，早期企业倒腾外币，产业政策思路之争等等有意思的点，不是目前简单框架所能尽言。

不知道为啥，我的第一反应就是，这是个组织社会学的问题，东风厂的发展离不了北京市（地方），但是论及效率，也会触犯到一些国家部委的利益（中央），所以组织内有不同的利益取向。而且，黄本人的行为也能体现出一些组织运作的规律。我现在在想，就是社会组织，也是生长于体制内或者说一直边缘的，这个和“破格的”经济行为有很大的相同之处啊。

口述史

有幸听定宜庄教授讲过这个故事，还是蛮有趣的。

坚冰指的是制度刚性的一面，缝隙则是制度柔性的一面。正是因为有缝隙存在，改革才有可能成为不可阻挡的趋势。然而改革往往不能事事如愿。改革最后的轨迹，一定是各种社会力量、各个社会集团合力作用的结果。

补分

改革先行者，值得学习，令人尊敬！

学习一下如何写好经验研究。格局、视野、洞察力，对文字的把握能力都是我无法企及的。

和《光变》比起来差的不是一点半点…至少得懂技术演进史吧

优秀的文学作品，不错的口述史习作，但其作为史著的一面是不合格的。三位编者似乎都对计划经济了解有限，以至于说出“计划经济体制下中国城市经济之所以能取得中心开花的效应，其最重要的条件在于中国社会中企业与其上下级关系中除了上下级正式关系外，还存在一种人性化的具有弹性的非正式关系”这种神论。所谓人性化的关系隔壁苏东大把抓呀，比之中国只多不少，只不过这种关系在那里的名字有些风评被害，叫做裙带关系罢了。

个人认为，黄宗汉先生的个人关系与能力的确在东风电视机厂的复兴中起到了重要作用。然而日本三洋公司的生产线与代工合同，以及这背后的产业转移，才对工厂复兴起到了关键作用。光靠裙带关系，厂是办不久的。

结合杨老师的田野底蕴，透视中国城市改革的波澜。

4.5半分感情分(>_<)。强调改革中国企的位置。改革的基础之一体制中的缝隙，而不仅仅是边缘人群的推动。康的评论很好，以及感谢杨老师（4月第一本，颓了十多天的窝感到蕉绿）

[缝隙中的改革_下载链接1](#)

书评

中国的改革，从来就不是一个经济问题，而是一个重大的政治问题。改革的实质，是利益的重新分配，是利益格局的调整。这本书写的是1978年底-1982年的北京东风电视机厂，如何从“政治挂帅”走向“利润挂帅”；不过，办工厂的第一步，是掂量并搞定上上下下的各种关系，在那个特殊的...

[缝隙中的改革_下载链接1](#)