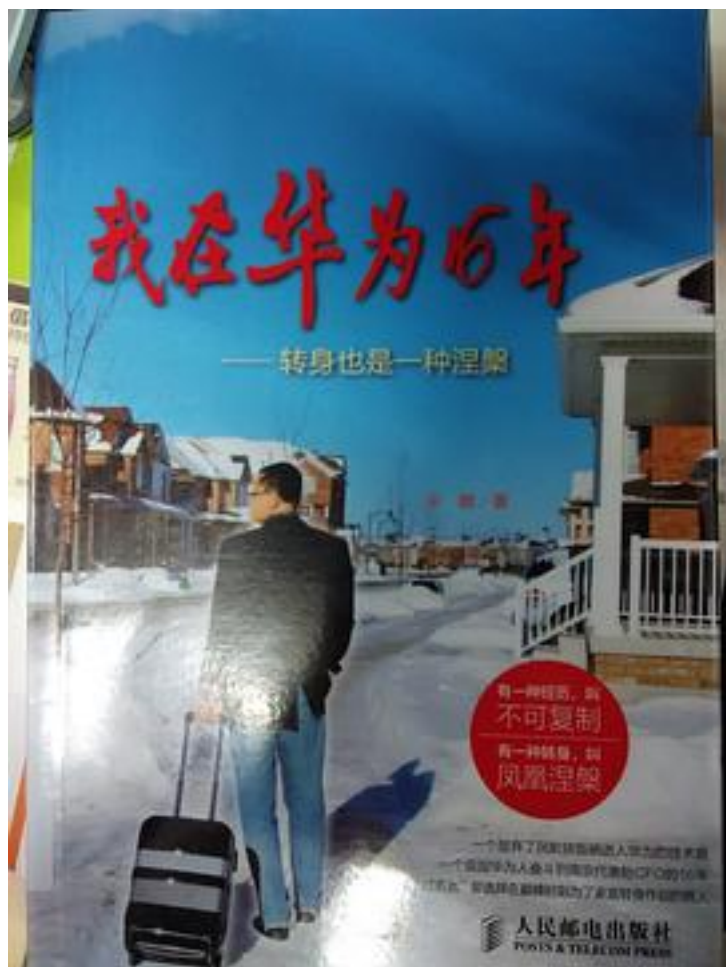


我在华为16年



[我在华为16年_下载链接1_](#)

著者:宋墩

出版者:人民邮电出版社

出版时间:2014-4

装帧:平装

isbn:9787115344359

他，一个放弃了民航铁饭碗进入华为的技术男；一个从普通华为员工奋斗到大区CFO的16年；一个在华为“功成名就”却选择在巅峰时刻为了家庭转身作别的男人

，为你亲证：有一种成功叫不可复制，有一些经历注定成为经典。你渴望了解的华为真相，你期待豁然开朗的职场之道，听华为高管为你讲述——我在华为16年。

作者介绍:

宋墩，吉林大学理学学士、中国科学院计算机技术硕士。

1996年研究生毕业后加入民航东北空管局工作，1997年加入华为技术有限公司。

在华为工作期间历任工程师、用服主任、客户服务中心总监、北京分部（中国区）部长、法国服务部总监兼法国电信大客户部总监、项目财务预算管理及能力中心主管、中国区Controller、中国东区及南京代表处CFO等职位。

经过技术岗位、财务岗位、管理岗位的锻炼，对华为的管理、发展均有深刻的了解和认识。

16年弹指一挥间，作别呕心沥血之地，再叙华为，经验历程，以飨读者，共勉！

目录: 1 初到华为

- 010 一、金饭碗PK新饭碗，华为完胜
- 013 二、狼性？垫子？No！我心中的华为文化
- 018 三、“匆”到一线
- 018 被逼到死角的瞬间
- 023 如果你没疯，恭喜你，你算初步成功
- 024 跑步上岗——自己给自己定位
- 026 男怕入错行——部门选择相当于“二次就业”
- 028 资源配备——好牌需要不断申请
- 030 行政管理还是技术专家，面临选择性困难
- 033 四、也说华为的内部股
- 034 华为内部股，“天上掉馅饼”还是金手铐
- 037 “释放”并非解除“金手铐”那么简单
- 043 五、转战西安
- 043 从执行到决策——不想当将军的士兵不是好员工
- 048 免费服务要收钱——打前站我负责
- 054 六、执行力不是一个简单的概念
- 2 进驻总部
- 060 一、前战结束后的深入服务
- 061 试水呼叫中心管理
- 064 服务Marketing——拓宽服务视野
- 070 拆分组建新部门——因岗定人
- 074 二、大型客户活动——“以人为本”
- 074 维护专家组和用户协会——后进入者的武器
- 079 一举多得的全国维护人员联合表彰大会
- 083 三、华为考评——严苛不足以形容
- 083 客户满意度调查——制订考核指标的参数
- 087 追求极致的考核全过程
- 092 360度透视，在问题中发展的考评
- 097 四、从国内到海外的高层客户维系
- • • • • [\(收起\)](#)

标签

- 华为
- 传纪
- 企业
- 企业管理
- 2014
- 计算机
- 自我管理
- 管理传记

评论

第一章还可以，后面的内容实在看不下去了。作者华为十六年，浓缩在一本书里。看起来更像是十六年的工作描述，很多可以深入的东西都很模糊。有点流水账的嫌疑。从中可以看到作者在华为的不易，但是这种不易所带给读者的思考有多少呢？当然，对华为的管理模式与发展历程感兴趣的人来说还是可以看看的。

有点虎头蛇尾，后半部分内容略差

好奇华为；看看内部人怎么写的。有意思，作者从技术服务 转到地区cfo；最后在40岁时因为健康和家庭而告别华为；放弃了百万年薪而急流勇退。

他的辞职信用文言文写的，咂舌哦

干货不多，只是个人经历而已，不推荐

写华为的书都绕不开华为的文化以及制度，此书多了些财务制度层面的东西，还算值得一读。

作为一个技术宅，了解管理也是必须的。作者主要讲了自己牛B的故事，确实很牛。

第一次在豆瓣上添砖加瓦创建书目，好开心^^这本书讲一个东北“小伙”从华为基层如何做到地区高管再最后转身回归家庭的过程。最开始写作工程师时的一页页看得很认真，因为可能作为一个即将毕业踏上基层工作岗位的我所能有最多共鸣的地方吧，中间讲其回总部及在欧洲的奋斗故事，有点简洁和走流程，看着略感无聊。坚持了一下还是把书翻完了，越到后面讲得越笼统，而且公司化的语言比较多，没什么兴趣继续看下去了。大家有对华为或通信行业业务感兴趣的可以翻翻看。

愿作者像勇士一样继续前行

知道了一点华为的企业文化，作者说的企业流程太复杂，要抓住主要问题，解决严重紧急问题。在大企业有问题一定要提出来。每个项目要有一半的c,d

因为早年间读过思科九年所以买了这本书。是从业者，华为也是现东家。这本书基本就是作者任职期间工作的白话文叙述，恐怕华为之外的读者并不能领会或者感受到作者要表达的意图，华为自己员工读起来又索然无味。总体来说不值得读。

从普通技术人员到华为高层，一路兢兢业业，但是任何事都是相对的，他也付出了身体和家庭的代价！作者文笔真好，非常有才，愿转身之后更美好。

只有华为内部的人士才能描绘一个相对真实的华为，这样的书不多，这就是其中一本，我们问，事业健康家庭，你选择那样？文字深刻，沉浮人生欢笑泪水镌刻于书中，值得思考。

[我在华为16年_下载链接1_](#)

书评

佩服作者16年轰轰烈烈的工作经历。用心工作，尽力打拼，方能看得深，悟得远，修行入道，这是本书给我最大的启迪。
工作是修行场，作者全力付出并潜心修炼和感悟，得到的点滴不论对错都值得参考。看这本书就像在岸边看一名弄潮儿在海浪里翻滚，搏斗，挣扎。被大浪时而高高托起， ...

[我在华为16年_下载链接1_](#)