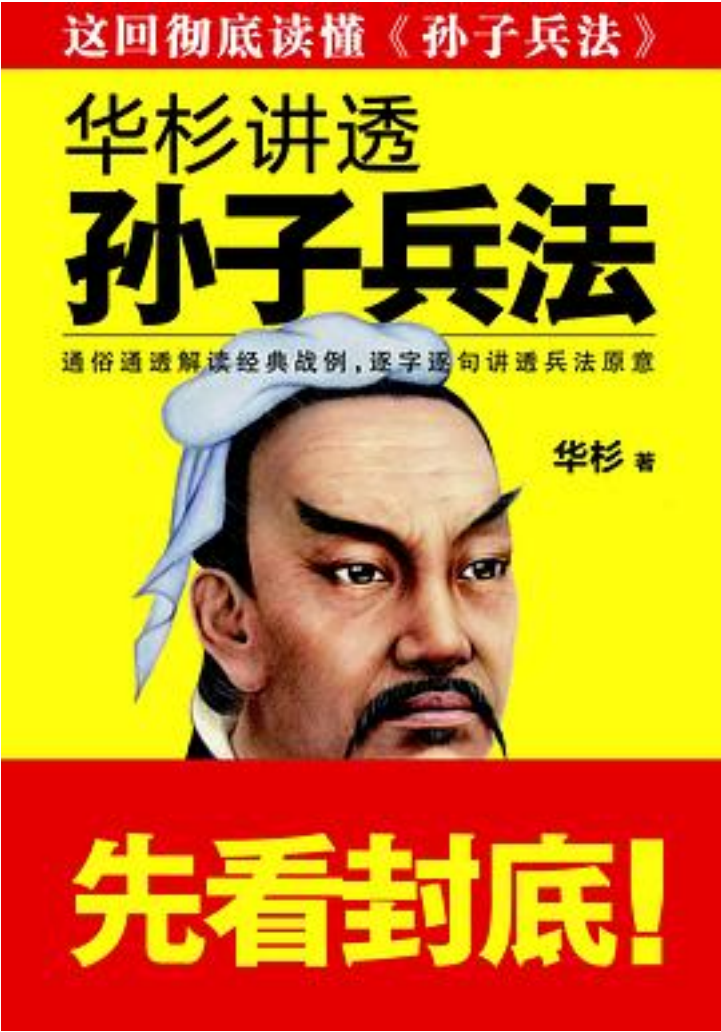


华杉讲透孙子兵法



[华杉讲透孙子兵法_下载链接1](#)

著者:华杉

出版者:江苏文艺出版社

出版时间:2015-4

装帧:平装

isbn:9787539978536

这回彻底读懂《孙子兵法》！通俗通透解读经典战例，逐字逐句讲透兵法原意。

《孙子兵法》6111字，似乎每个字都艰深玄奥，让很多人望而却步；其实，只要抓住兵法的根本思想，就会发现处处豁然开朗、字字明明白白。

本书作者华杉，研究孙子兵法二十余年；在本书中，抓住兵法根本思想，通过155个经典战例，将《孙子兵法》的原意剖析得详尽透彻。同时援引2000多年来，解读《孙子兵法》的传世注家曹操、杜牧等11人的注解，从不同角度还原兵法原意。

全书通俗流畅，精彩纷呈；背水一战、围魏救赵等经典战例，更是讲解得令人身临其境，犹如置身战场上空，看交战双方兵马调动，浴血奋战，在震天的厮杀声中演绎着兵法的深邃思想。

翻开本书，直窥《孙子兵法》堂奥，既简单、又深邃、既朴实、又玄妙；开启一场通往智慧的非凡阅读体验。

本书在着力讲透兵法原意的同时，尤其针对人们对《孙子兵法》的普遍误读、误解，做了鞭辟入里的详解分析。华杉先生研究《孙子兵法》二十多年，本书的部分内容早已通过各种内部演讲、微博、微信等媒介，在坊间广为流传。

作者介绍:

华杉，生于1971年，现居上海。自幼熟读经史，兵书战策、儒学经典烂熟于心，又广泛涉猎西方哲学，融会贯通，观点自成一家。

另有传播学专著《超级符号就是超级创意》，畅销二十万册。

目录: 目录
自序
第一章 计篇第一
《孙子兵法》的价值观
孙子的敬畏心
孙子的优劣势分析法: “五事七计” 之五事
上下同欲者胜
天时，就是军事气象学
行军必是无人之境，交火必是有利地形
心里装着对方的利益，并让对方知道 /
为将者的大半工作，是制定军法 /
所谓“道”，就是软实力
“五事七计”，而后知胜负。知胜负，而后举兵决战
正道与诡道
不能等待，是巨大的性格缺陷
一战而定是真名将
计策都很简单，就那几个，关键是戏怎么演
成败无定，领导者要自己负决策责任
踢球每一步都有假动作，但那不是赢球的本质
成大事者有三戒，戒贪是第一
不能胜利，就要能等待
忘了本谋，是每个人常犯的毛病
示弱不是羞耻，争什么不要争气，特别是不要争一时之气
疲劳战
我们为什么会中“离间计”？
要保持紧张，不可懈怠
事以密成，语以泄败

三十六计技术含量很低，但一听就让人兴奋；

“五事七计”技术含量很高，但一听就让人打瞌睡

附录：《计篇》全文

第二章 作战第二

打仗不是打兵马，是打钱粮

汉武帝，一世英名，毁于军费

“拙速”，就是准备要慢、动手要快

利害关系：先考虑避害，再考虑趋利

把战争成本降低，就能提高胜算

不当家不知柴米油盐贵，不知柴米油盐贵者不可当家

激怒与利诱，让士兵变成亡命徒

要看清楚谁第一个登上城墙

附录：《作战篇》全文

第三章 谋攻第三

谋攻，最好是不用攻，不攻而下

上兵伐谋，就是要破坏敌方的计谋

不能因为你的队友是猪，你就跟着做猪

不是胜了敌人你就赢了，关键是你自己变强了还是变弱了

以失败为假设前提来思考，是兵法智慧的根本

“集中优势兵力打歼灭战”

分兵作战法

认输的智慧

皇上可以不懂军事，将军不能不懂政治

千难万难，判断最难

你能带多少兵，就是有多强的管理能力

不站在老板立场的员工没前途，没有员工思维的老板做不大

真正认识“以防万一”

老板要适当放弃自己的判断，部下要尽可能允许老板越界

知己知彼的问题往往不在于不知彼，而在于不知己

附录：《谋攻篇》全文

第四章 军形第四

赢了再打

成功必有大量的、充分的、长期的积累，便能活在他人想象之外

真的智将，他的功劳，常常只有他自己知道

《孙子兵法》的核心：先胜后战

永远的基本面

附录：《军形篇》全文

第五章 兵势第五

组织架构与指挥系统，是永远的课题

“以正合，以奇胜”：孙子兵法被人误读最多的一句话

仗是怎么打的？从正兵奇兵去看，好多仗怎么打就看懂了

用足球赛来理解正奇之用，控球的就是正兵，跑位的就是奇兵

把动作搞简单了再动手，动手就那一下子

勇还是怯，不是人的问题，是势的问题

择人任势，任三个势：气势、地势、因势

附录：《兵势篇》全文

第六章 虚实第六

敌人有虚实，我也有虚实

为自己创造主场

不要激动。兵法都会，但是一激动就忘了

不要“走自己的路，让别人说去吧”，要“走自己的路，别人想不到，

也不让别人知道”

虚实的极致，神出鬼没，不仅掌握自己的命运，而且掌握敌人的命运

撤退和追击都是大战术

单次成败都有偶然因素，而终身成就是用成功消化失败

以多击少，不是兵力问题，而是虚实问题

何时、何地开战，我来给敌人选

知己知彼的战术要点

学我者生，像我者死

胜败往往是不对等的，胜利不过是得些战利品，失败却可能输掉人生

附录：《虚实篇》全文

第七章 军争第七

兵法的设想都是完美的，只是一上了战场，兵法全忘了

走弯路是走路的一部分，花冤枉钱是花钱的一部分，都必不可少

行军是战斗的一部分，宿营是战斗的一部分

“要知道地形”这句话背后是无数细节，无数人的努力、智慧，和无数人的生命

“兵以诈立”，是踢足球的假动作，不是兵法根本，更不是价值观

风林火山，武田信玄的“孙子兵法”

军队的抢劫之道：组织的“非正式福利”

军队之成为军队，在于指挥系统

气势决胜。要有守气的意识，要有养气的办法

领导内心强大，团队气势如虹

战以力久，以气胜

治自己的心，是一切的根本

要有政策、战略、大战术，也要有基础战术工具箱

兵法不能把所有情况都写全，所以害死人！

用自己作饵，对手才会咬钩

长平之战的分析：我们自己就常常是赵括，也常常是赵王

猛将，就是对方猛的时候就躲起来。等对方没力气了，我就猛了

为什么很多人读书都白读了？因为不是学习型读书，是纠错型读书

治气，就是衡量意志力，较量意志力

附录：《军争篇》全文

第八章 九变第八

进步，就是不断地发现自己不会

宁肯找死，不可等死，陷入死地，要坚决奋战

决策心理学：任何决策的背后，都是决策者的“个人需求”

不战，是战斗的重要组成部分

造反兵法的关键是快

万事都有代价

“君命有所不受”这句兵法主要是说给国君听的，不是说给将领听的

利害哲学：要能利中见害，要能害中见利

害人兵法，教你不要被人害

居安思危，在治思乱，戒之于无形，防之于未然

领导者的五个性格缺陷最危险

性格即命运

附录：《九变篇》全文

第九章 行军第九

侥幸是决策者最可怕的心态

水战兵法，也是陆战兵法

宋襄公东施效颦，是荒唐，不是仁义

学习兵法的痛苦是对方也懂兵法，学习博弈论的痛苦是对方不懂博弈论

盐碱沼泽地和平原地带的用兵之法

孙子给驴友的救命兵法

六种危险地形

三十二种敌情观察法（一）

三十二种敌情观察法（二）

三十二种敌情观察法（三）

打仗靠自己的子弟兵，别指望“友军”

相互驯养，是人与人之间关系最深刻的本质

附录：《行军篇》全文

第十章 地形第十

六种地形的用兵之道（一）：先占有利地形

六种地形的用兵之道（二）：真英雄都懂得等待

六种地形的用兵之道（三）：“必败的判断”比“必胜的信心”更重要

六败（一）：败，都是败给自己，都是主帅的责任

六败（二）：选锋之道

孙子的职业道德观：进不求名，退不避罪

爱兵如子，真爱不易！将不容易，兵，更不容易！

上级要比敌人更可怕

李世民的知己知彼观：没本事知道别人，一定要知道自己

附录：《地形篇》全文

第十一章 九地第十一

九种地势的作战方法（一）：治气、选锋和分战法

九种地势的作战方法（二）：力量的关键是意志力

九种地势的作战方法（三）：与第三方结盟

正兵诱敌，奇兵伏击

九种地势的作战方法（四）：险恶地形迅速通过

九种地势的作战方法（五）：突围要靠奇谋

“置之死地而后生”，是九死一生

临战指挥的艺术，首要是扰乱敌人

养兵千日，用兵一时

把所有人绑上战车，谁也下不来

作为领导者，不是风风火火、忙忙碌碌，而应该镇静平和、不紧不慢

成功是靠日拱一卒

进入敌境后就要万众一心

只问自己学到什么，不要纠结字面原意

王霸之道，打铁关键是自身硬

不疑不惧，才能胜利

置之死地而后生，谁真敢干？

忠言逆耳利于行，百依百顺有奸心

附录：《九地篇》全文

第十二章 火攻第十二

火攻的对象

火攻，就是给敌人做艾灸

火攻的五种变化

打得赢，关键还要赢得起

附录：《火攻篇》全文

第十三章 用间第十三

给别人钱，不是给对方定价，是给自己定价

五种间谍的使用方法（1、2、3）：所有疑心，都是怀疑自己

五种间谍的使用方法（4、5）：生间和死间

陈平这样的人有什么本事呢？就是有分猪肉的本事

要重视大人物身边地位低的人，这些人最能帮你办大事

五种间谍，反间是关键

“先胜后战”的关键是不胜不战

附录：《用间篇》全文

后记 最后总结：《孙子兵法》的九条思想精要

．．．．．(收起)

[华杉讲透孙子兵法 下载链接1](#)

标签

孙子兵法

思维

历史

经典

管理

华杉

好书，值得一读

哲学

评论

看这么接地气的封面还以为是地摊书，结果都是干货。

2015年8月13日读毕，这本书将孙子兵法与博弈论、管理学、战争案例相融合，讲了几个新颖的观点：（1）知己是第一要务，了解自己也是最难的，但是最强大的力量就在自己心中。（2）百战百胜代价太大，一战而定才是应有的对敌态度。（3）读书切忌求胜心，一定要知道自己是为什么要读书的，如果一直挑错，那为什么要读呢？读书和求学一样，一定要以吸收为主，批判为次。（4）奇正、虚实是为了达成目标，手段之间的不同组合变化，从而影响因素也变化无穷，从而原则虽然世所共知，但是特定情景下，出现什么结果，少有人知。（5）诡道不是核心，核心是仁义，然后权变。（6）积累实力，而不过激行动，等待时机远重于盲目行动。（7）“以静制动”的“静”指的是心要沉静，不为外界假象迷惑，保持自己的判断能力。（8）保持不败，远重于保持常胜。

这不叫鸡汤什么叫鸡汤……

一般真正的牛人都没什么故事，他们准备工作通常做的很好。在考虑战争形势的时候，要不就不战，要么就是大胜。像诸葛亮六出祁山最终不得成功，算不上真正的大牛。

以前看《孙子兵法》总觉得很难读懂，最后把书放置。这次我选择了华杉的《孙子兵法》，因为它的封页写着这样的字“先看封底”，他把许多大家曾经误解的兵法都一一纠正了过来，给我重新耳目一新的感觉。
作者逐字逐句的分析讲解兵法原意，并加上经典的实例，不仅仅只局限于中国古代战役，同时也会加入其他国家战事。例如，在讲到《形篇》形胜、势盛时，作者采用了日本战国时代德川家康的实例，德川家康在经过长时间的等待后，成为了天下之主，从而德川家族统治了日本三百年。
华杉讲得《孙子兵法》，通俗易懂，不仅让我了解了兵法原意，而且让我在工作生活中有所感悟。孙子的“计”是计算，而不是计谋；是基本面，不是操作面。现代的社会中讲究的就是优劣势、机会和威胁。人生的每一步提升都需要有准备，这样才能有优势，当机会来临时才不会错过

原文+有明显错误的译文+中外历史小故事+信口开河的人生感悟，就是这本成功学鸡汤了

天了噜，这书都能有9分的评分，真是瞎了……

-
- 1.絮絮叨叨口水文，像一个老教授扯到书本以外的话题后开始无法遏制地讲下去
 - 2.战例详尽，解析到位，逐句都有阐释
 - 3.对《孙子》理解绝对优于大部分市面读物，也纠正了我自己长久以来一些错误的理解
 - 4.此版校订疏漏，错字不少

孙子其人，极端审慎，有大局观。所以几乎是在了解全局的前提下思虑每一个细节。兵法核心为，先胜后战，不胜不战。上策为不战而屈人之兵，中策为尽量保全自己保全对手的前提下，一战而定。下策为百战百胜，百战不定。回避每一个失败的可能性，导向的便是成功。

真正的智慧都不取巧。

本书的结构是“三段论”式的：先是原文，后是名家注释，再是作者的解释和感想。前两部分不必多说，关键在第三部分，决定了全书的水平层次。华杉的解释详细、易懂，做到了逐字逐句、通俗通透。其理论较为系统，简单又深邃，直窥堂奥；部分观点发前人所未发，但有理有据，令人信服。以下观点于我心有戚戚焉：1、先胜后战，先修炼自己，胜算在握才战，而不是战中求胜。2、“先为不可胜，以待敌之可胜”，先使自己立于不败之地，然后要能等待、忍耐，多方以诱，使敌人露出破绽。3、《孙子兵法》讲以强胜弱，不是以弱胜强，虽然讲“兵者，诡道也”，但并不以奇谋巧计为上，而强调五事七计，是战略预测思想和运筹理论。4、“以正合，以奇胜”，分战法基本战术原则。

历史上共有11家注《孙子兵法》，华先生此版本堪当第12家。

做任何事之前，先考虑风险，再考虑代价，最后才考虑利益——先胜后战，接受失败

2017-09-24 开始阅读。2017-10-15 阅读完毕，这本书销量很大，但书评很少，封面很low，但内容精彩，待写书评。

【Kindle】观点很不错，不过文风很网络。重点在于说明孙子兵法是一部以强胜弱，保持自己立于不败的书；而非用奇计以弱胜强

没想到现在才真的静下心来读孙子兵法这本书，解决了自己最核心的困惑，就是你为什么能赢？里面的大的原则，是能赢的基础。属于道的层面。

【2018已读54】干货满满，修正了不少观念。感悟有：1、先胜后战。在没有对自己想要做的事情有把握前，不要透露自己的计划。2、有时候不作为才是最好的作为。（很难做到，毕竟违背人类天性）保持不败，就能“达胜”。3、百战百胜不是良将。真正的良将是一战而定。真要出手就一招制敌。伤敌1000自损800不能算胜利。4、读书切忌求胜心，读书的目的在于对我有什么用？我今后应改变哪些做法。而不是为了显示自己“博学”、为了显示自己“高人一等”。读书应放事上琢磨，提高自己。5。走弯路是走路的一部分，花冤枉钱是花钱的一部分。两点之间并非直线最短，而是应设置一些

控制点，依次连接才是最“快”之法。6、“成功者都在私下偷笑，失败者占据新闻版面”。不要学新闻宣传上的小概率事件，要学身边的人。7、没做到就是不知道。

只能说可以作为启蒙书来看，真正想要了解孙子兵法应该好好看看原著，并且根据切身经历来写自己的体会。别人的体会对于没有类似经验的人来说，没有用。

不是百战百胜 而是一战而定，恩！

重拾中华经典。慢慢读来，收获颇多，天下大道都是相通的，既是兵法，也是投资心法，最最重要的是学会等待，没有胜算不要出战，胜了不过是多点战利品，败了却是彻底完蛋！任何时候，生存第一，作战如此，投资也是如此！

[华杉讲透孙子兵法 下载链接1](#)

书评

一卷食完，齿颊留香。

中国古典兵书战策我也算是读过几本，较早些时候迷恋于阵法，《风后握奇经》中的风后阵法、《诸葛亮集》的八阵图都曾让我心慕不已，而后接触奇门遁甲，奇门与太乙、六壬并称“三式”，奇门创始之初便为军事而设，主要用来行军布阵、调兵遣将，然而撒豆成兵...

Ps.意料之外的是，我在豆瓣搜这本书，真的是第一次看到豆瓣上评分9.0的书，意料之中的是，我自己也是给这本书一万个赞。

华杉绝对是个大牛。高手中的高手。这样的人，在现实生活中，不牛逼都难。书摘：

1.孙子兵法的价值观 孙子兵法的计，不是用计，是计算的计，是讲计...

冲着这个封底把这本书读完了，也是朋友借给我的试读本。既是孙子兵法的原意解读，也蕴涵了华杉的思想。就把这个牛逼的封底贴出来吧：被误解最多的兵法原意：

1、是“以正和、以奇(jī)胜”，不是“以正和、以奇(qí)胜”。

这是由于多音字导致的最大误会。奇(jī)，...

为什么注《孙子兵法》？

其实我原来想把《四书》注一遍，但是我估计我注《四书》，大家可能会觉得很奇怪，估计没人想看。为了让人买我写的《四书》，我就先写本《孙子兵法》。因为“华与华”本身是中国的一个智库机构，出一本《孙子兵法》的解读，是合情合理的。而这兵法一...

华杉说，“以正合，以奇胜”，是孙子兵法里被误读最多的一句话。最大的误读，就是以奇胜的奇，不念qi，念ji，是个数学词汇，奇数、偶数的奇，古人又称为“余奇”，多余的部分，正兵安排好了，余下来的就是奇兵，关键的时候用。读到这里，突然有种恍然大悟的感觉。 ...

一部《孙子兵法》讲完了，你会发现，它不像传说中的那么神秘，不是什么秘笈，而是简单平凡的道理，平正通达的大道。圣人之道，本来就简单。我们不能伟大，因为我们不甘于平凡。我们总是把事情搞得很复杂，因为我们不相信简单。最后总结一下《孙子兵法》，思想精要是这么九条： ...

2008 年，有人在 stackoverflow

提问：程序员应该阅读的非编程类书籍有哪些？《孙子兵法》赫然在列。

读完这本书后，我将这本书放在我的豆列：黑客：照进未来世界的光

如果说黑客是对代码编程，写作是对文字编程，那么兵法就是对思维编程。胜利不可定性定量，失败却可以，《孙...

一说到打仗，我们立即会浮现“用兵如神”“兵不厌诈”等词语。具体到个人，大多会联想到诸葛亮、曹阿瞞、周公瑾等斗智斗勇之事。

《孙子兵法》不也是讲计谋么？学了兵法，就是拿来耍诈的呀。

其实不然，所谓兵家事，就是奇谋巧计的事。这是外行人看热闹。

吃瓜群众为什么喜欢《...

本文转自微信公众号：读客熊猫君 1、孙子兵法是讲以强胜弱，不是讲以弱胜强
孙子兵法第一篇讲“计”，不是奇谋巧计，是计算的计，是现代的SWOT分析(优劣势分析法)：优势、劣势、威胁、机会。庙算，就是在决定是否开战之前，在家里衡量计算
双方政治、经济、军事实力对比，“五...

书的题目起了个很霸气的名字：讲透，书的封面也安了个很霸气的指示牌：先看封底。
这本书讲没有讲透《孙子兵法》我还不是很确定，但非常确定的是这本书集合了各家对
《孙子兵法》的观点之所长，同时也充分展现了自己在工作、学习实践中的想法、感想
和心得。霸气的书面上的封腰...

拿到华杉老师的《华杉讲透孙子兵法》，大红的书腰上赫然写着几个大字：“先看封底
！”让人不由立刻顺从地翻到封底一看究竟。
看完之后，立刻明白这本书，并不是一本简单的《孙子兵法》注解，这本书所做的，是
对被误读的《孙子兵法》进行正本清源，力图还原出其本质。为了完...

早在去年，华杉还在微博连载孙子兵法的时候，我每天早上七点都会去手机上搜，每一
天从看华杉的《孙子兵法解读》开始，几乎已经成了我的生活习惯。
华杉的解读文章不是心灵鸡汤，也不提供什么廉价的正能量，而是用自己的人生和生命
体悟去阐释孙子兵法的真正含义，于我而言，是有...

在书中的标题敢提讲透二字，要么是脑袋进水，要么是自己的书确实有那么几两重。而
我认为本书的作者应该是后者。《孙子兵法》两千年来被无数人注解、解读，远有曹操
等一代枭雄，近有我军郭化若将军，大家的解读有时高度一致、有时又截然相反。当然
众多解读中，上述两位的解读我...

说起孙子兵法，很多人会想到三十六计，想到戏台上的神算谋士，小说里的长胜将军。
“背水一战”“火烧赤壁”那些经典的战役至今流传，是人们茶余饭后彰显学识的一大谈资。似乎打仗就是一群智商、武力超高的大神碾压一群弱鸡。在看着本书之前，我偶尔也会中二的幻想自己成为赵云...

[华杉讲透孙子兵法_下载链接1](#)