

决策的智慧



[决策的智慧_下载链接1](#)

著者:大卫 R.亨德森 (David R.Henderson)

出版者:机械工业出版社

出版时间:2015-1-1

装帧:平装

isbn:9787111487616

1999年夏天，斯坦福大学教师俱乐部举办了一场热闹非凡的婚礼，225名宾客在这所声

名斐然的高等学府的高档餐厅中惬意地聊天，尽情享用美食、开怀畅饮，接下来正是切蛋糕、新娘抛花束的高潮环节。就在此时，这对新人宣布下午5点前必须离开此地，而时间马上就要到了。他们突然离去的原因很快揭晓：按照规定，等待他们的豪华轿车司机对迟到乘客会收取罚款，罚款标准为迟到1分钟1美元。

经过了一年的准备工作，宴请了数百名宾客，花费了数千美元的费用，这对幸福的新人却人为地把他们将铭记一生的美妙时光缩短了，而原因仅仅是为了避免支付1分钟1美元的罚款。

有人为他们算过这样一笔经济账：婚礼庆典的总成本约合7.5万美元，仪式持续了5个多小时，每小时的成本为1.5万美元。倘若新郎新娘再多待上1小时，成本只需要增加60美元，即每小时成本的1/250而已。即使我们将其他人的花费忽略不计，附加1小时所需的60美元也仅仅占新婚夫妇庆典每小时成本的1/100！

面对以上滑稽的决策，你也许会说“真不知道他们是怎么想的”。然而回顾我们的日常决策，是否也有类似的败笔呢？

《决策的智慧》一书中的故事包罗万象，涉及生活的各个领域。它教授我们如何像经济学家一样思考，在工作和生活中做出英明的决策；它使我们了解自己凭直觉做事之所以能够成功的逻辑基础。当你发现自己一直以来所犯的误差及其纠正的方法时，你可能会大吃一惊。

这是一本可以锻炼你的大脑、挑战你的思维的好书，相信它一定会一鸣惊人！

作者介绍：

大卫 R. 亨德森（David R. Henderson）

美国加利福尼亚州蒙特利海军研究生院经济学副教授，斯坦福大学胡佛研究所研究员。毕业于加州大学洛杉矶分校，在著名经济学家阿门·阿尔奇安、哈罗德·德姆塞茨、杰克·赫舒拉发、本·克莱因和山姆·皮尔茨曼的指导下，获得博士学位，并曾经任教于罗切斯特大学和圣克拉拉大学。在进入海军研究生院之前，他曾担任里根总统经济顾问委员会高级经济学家，主编了第一部，同时也是迄今为止唯一一部通俗易懂的经济学百科全书——《财富经济学百科全书》。

查尔斯 L. 胡珀（Charles L. Hooper）

斯坦福大学胡佛研究所的一名客座研究员，“目标分析”（Objective Insights）咨询公司的总裁和创始人。他在圣克拉拉大学和斯坦福大学分别获得计算机科学学士学位和工程经济系统（现更名为管理科学与工程）硕士学位，并在斯坦福大学跟随决策理论家罗纳德 A. 霍华德、经济学家詹姆斯 L. 斯威尼和戴维 G. 卢恩伯格进行学习研究。在创办目标分析公司之前，胡珀曾在Syntex实验室、默克公司和美国宇航局艾姆斯研究中心工作过。

目录: 译者序

第1章 思维的力量

第2章 理清思路，清晰思考

第3章 思考价值

第4章 探究变量

第5章 清楚自己的目的之后再做选择

第6章 人人都有偏见

第7章 分清孰轻孰重

第8章 创造更好的方案

第9章 有意识地选择最佳方案

第10章 风险是成长的一部分

第11章 利用不平等性

第12章 了解信息的价值

第13章 简单地思考

第14章 有关套利的思考

第15章 采取正确的行动

附录A 定义、公式和变量

作者简介

致谢

注释

• • • • • [\(收起\)](#)

[决策的智慧](#) [下载链接1](#)

标签

决策

思维

思维方式

管理

经济学

方法论

心理学

商业

评论

各章节几乎没联系，无非是经济学概念的杂烩，比较优势，边际成本，沉没成本，时间价值，信息价值，二八原则，百分之一原则，风险决策，非线性相关。看着目录，思考，属于查询书籍。

例子不少，内容浅显，适合没有修过任何商业和经济学课程的人。

边际思考、帕累托效应、套利、个人宪法关于政府少即是多，印象深刻
事物发展的最好方式确实是复利，少即是多

很好的书，建议多读；陆陆续续读了一个多月，太慢了

依据不应该是理由而是结果;将选项换算成价值|机会成本
沉没成本|除了现有选择之外，主动积极地创造其他更好的选择方案;好的决策所带来的
收益，可能是一般的决策的16倍;计算临界值来分析|决策的制定，一定要诚实有道德|对
影响大的决策花更多的精力

做决定时，结果比理由重要。别忽略了机会成本，别纠结于沉没成本。

做决策时要注意不能忽略了机会成本，也不能总惦记着沉没成本。
在决策中要根据16倍法则来判断不同决策的重要性差别，要对影响大的决策花更多的精力，而不是在所有的决策上花一样的时间。

这本书是用了李源的精读书方法尝试读完的，先了解作者，再找到核心论点，最后辅以实际行动，效果不错。不过最近越来越觉得老外写的东西没意思了，嘿嘿

听书。结果比理由更重要。将选项换算成价值。

读书分享三十九:两个经济学家用经济分析法讲解如何决策，其中穿插好多故事，读起来也还容易理解。前一部分提供一些清晰思路的算法，中间主要阐述商业案例中的决策，我最喜欢最后的部分（13章以后）讲述做人的理论。有些厚重不过值得再读。

听

#每天听本书#1.结果比理由重要。2.用临界值法：比较不同选择方案，可以通过计算临界值来分析，即假设不同的选择实现同样的效果时，各自的代价是多少。

中规中矩

得到听完的书。
决策两个要素，结果比理由重要，比对价值。决策时不要忘记两个成本。决策时借助临界点，16倍法则来选择第三条路。
决策时不要以理由为先导，比如报仇杀人有理，但以此去做，违反法律，天天坐牢，得不偿失。以及，理由不可靠有时候人做了某个不合理的决定，会下意识给自己找充分的理由。比如父母为了自己的虚荣心，要孩子拼命读书，但是会给孩子找“为你好”的理由，然后用这个理由逼着孩子去做，还自觉正义。
决策用结果，付出和得到性价比来衡量。可以简化。

考虑机会成本和沉没成本，人会给自己的决策合理化找理由

18055 1.提效第一步降噪（筛选） 2.决策误导 呈现方式 3.视线盲区 更加值得关注
4.经验限制半径（经验适用） 5.证伪很重要 6.质疑权威，倾听外行（多方）
7.乐观偏见与舒适区，鼓励异见（注意） 8.情绪的影响，身体的影响（推迟）

17年读的，杂。

给选项估值哪有那么容易

一本书了解所有决策理论。

这个是美版的。不考虑沉没成本，但需要考虑机会成本，对我来说仅仅是忽视沉没成本不足以判断，要是机会成本不高的话也不需要马上放弃的

[决策的智慧_下载链接1](#)

书评

1.难受的选项往往是正确的选项，舒服的选项往往是错误的选项。人的大脑会倾向于选择舒服的选项，并为它找到所谓“合理”的理由。
2.基于以上事实，得出结论——结果比理由更重要，是一个个正确的结果改变你的人生。那么，选择正确的结果，哪怕难受。 3.如果两个选项各有优劣， ...

首先想说，书，真的是非借不能读也。上周从姐姐家拿回《思考的艺术》和这本书，一个星期，两本书都读完了，而我自己书柜里的书很有很多都没拆封呢。
转回头来谈一下这本书，很多内容都是经济学的基本常识，作为专业就是经济学的我来说，乍看上去觉得不过如此，但是...

抱着“怎么做决策”的问题来看这本书，这本书的内容就变得十分简单粗暴。
我承认大多数时候我们做决策会仅仅考虑他是不是我【想要的】而忽略他背后的成本，也有许多人注重逻辑的【前后一致】而做决策，譬如一个有趣的例子“如果那个女生真的喜欢跟我玩，就不会作出因为明天约了...

在得到听完的书。
主要内容浓缩为：决策两个要素，两个成本。决策借助有，第三选择，临界点，16倍法则。决策两要素：不理由，要结果。量化对比。
决策时不要以理由为先导，比如报仇杀人有理，但以此去做，违反法律，天天坐牢，得不偿失。以及，理由不可靠有时候人做了某个不合...

看完这本书，感觉这本书的内容实际上可以养活几个畅销励志书作家，顺便养活几打简书作者，里面的很多经济学原理，在很多书里面似曾相识，但是在这本书里面至少还是说得更加清楚易懂的。
个人觉得这本书最大的优点在于内容很详实，很多原理在生活中似乎都很适用，可以解释很多问...

1. 思考问题的方法很大程度上决定了决策的质量。 2.
做决策的依据，不应该是理由而是结果。 3.
行动的理由往往是一个人为自己的行为找的合理化借口。 4.
做决策时要注意不能忽略了机会成本，也不能总惦记着沉没成本。 5.
在决策中要根据16倍法则来判断不同决策的重要性差别，要...

[决策的智慧_下载链接1](#)