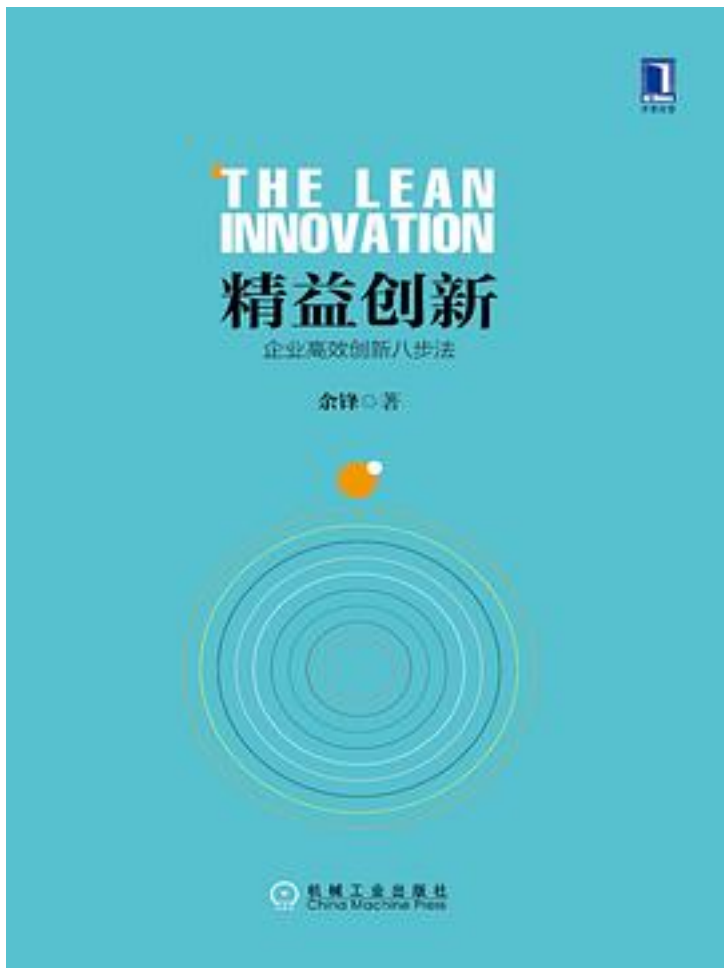


精益创新



[精益创新_下载链接1](#)

著者:余锋

出版者:机械工业出版社

出版时间:

装帧:精装

isbn:9787111486206

本书是一部从创新战略到创新实践的工具书，作者借助对众多创新成功和失败企业的深入研究，结合自己30余年的企业实践经历，独创性地将精益与创新融合，让创新过程更

加快速和富有成效。

精益创新源于精益与创新的组合，是紧紧围绕客户需求和企业的战略。精益创新关注两件事：一件事是用精益的方法完成整个创新流程，找到浪费的原因并消除；另一件事是如何设计精益的产品或推出精益的服务。

本书通过上百个真实有趣的案例，深入浅出地阐述了创新成功必经的八个步骤：创新战略、市场细分、了解客户、确定创新机会、生成创意、评估创意、实施创新、塑造持续创新的环境。这是一个行之有效的、可以不断循环的，并根据不同企业实际情况不断完善创新框架。

企业在创新过程中总是充满了酸甜苦辣，无论作为创新领导者，还是创新参与者，当你感到迷惘的时候，翻开看看，本书能够帮助你理清思路，发掘出更多的创新机会；当你意气飞扬的时候，翻开看看，本书前瞻性地告诉你创新道路上可能还有哪些坎坷曲折。

相信《精益创新》这本书会成为广大推崇创新的企业家、从事创新的工作者案头必备的工具，伴随你和你的企业在创新之路上实现持续的、有意义的成长。

作者介绍:

余锋

现任安朗杰公司全球高级副总裁兼亚太区总裁、安朗杰安防技术研究院院长，上海外国语大学客座教授，上海管理科学学会精益六西格玛委员会主任委员，精益企业中国的独立董事和美国质量学会高级会员，“福布斯中文网”专栏作家，拥有中欧国际工商管理学院EMBA学位。

余锋先生在大型国企和外企都任职数年，并在美国、德国和新加坡工作过多年。跨文化的工作经历，贯通中西的视野，使他在企业战略规划、运营管理、市场营销和供应链管理、创新和售后业务方面积累了丰富经验。

余锋先生积极投身教育事业，不仅在安朗杰公司内部为员工提供培训，而且为上海交通大学安泰经管学院、复旦大学管理学院、同济大学学院、上海外国语大学国际工商学院等提供培训，内容涉及创新、制造企业服务化、精益等。他还将多年沉淀下来的管理理论和实践汇成文字，发表在《商业评论》、《商界评论》、《上海管理科学》、《中国质量》等多家专业媒体上，并出版了《赢在精益标准化》、《从战略到执行》、《精益医疗》（译）、《精益六西格玛案例汇编》、《服务型制造业体系构建与案例分析》、《现场观察》（译）、《创新十型》（译）等著作。

目录: 前言

第一章 创新战略

创新与战略

创新战略的种类

案例从苏打溪国际公司的成功看多种创新的威力

第二章 市场细分

什么是市场细分

市场细分对创新的益处

市场细分的常用方法

有效细分市场标准

方法：以需求为基础的市场细分八步法

市场细分效果不佳的原因和对策

市场细分所用有效工具

案例市场细分推动创新成功
第三章了解客户
创新所需的客户输入
客户之声
收集客户之声的四种信息
创新所需的七种常用市场调研方法
“客户之声”的三大缺陷
情景访谈
从“客户之声”到“客户创新”
案例3-1Intuit公司的用户支持社区
案例3-2宝洁公司的Vocalpoint网络社区
案例3-3国际香精香料公司的配方工具
第四章确定创新机会
定义创新的机会
确定机会时常见的三种错误
如何对创新机会进行排序
创新机会带来价值移动
案例英格索兰的价值移动
第五章生成创意
创意的定义
产生创新的五种方法
创意增值的六种方法
对创意的分类管理
生成创意的工具
案例太阳马戏团的精益创新
第六章评估创意
制定企业关键战略因素模型
市场和风险评估
风险分析标准
市场机会与风险组合
价值主张
创新工具：亲和图
案例利特尔定律的启示
第七章实施创新
项目实施阶段的划分
创新的项目管理和项目章程
创新过程中的八大浪费
创新过程中的六大不确定因素
六大方法提高创新项目的完成率
实施创新的工具
不断创新的营销传播
案例从中国制造到美国制造
第八章塑造持续创新的环境
促进创新的因素
阻碍创新的因素
创新领导人的十项特质
案例三星电子的创新模式
第九章创新驱动增长的企业实践
区域化市场开拓
垂直市场开发六部曲
• • • • • (收起)

[精益创新_下载链接1](#)

标签

精益创业

互联网

管理

商业

精益创新

战略管理

轨迹

盛景

评论

概念、事例、章节间逻辑较混乱。

前几年看过的书，意在为创业者提供从思考到调研再到实施的详细步骤。但是创业的过程中，有几个人会使用如此理论化的步骤？即使用了，真的有效果吗？个人认为不防作为一种思维方式来借鉴更合适。

采访余锋前买的，采访时还没读完。采访后依旧在读。读完后半本 just soso

前面还行，后面太乱，案例肤浅

[精益创新 下载链接1](#)

书评

[精益创新 下载链接1](#)