

领导要干好三件事



[领导要干好三件事_下载链接1](#)

著者:方宗

出版者:北京：人民邮电出版社

出版时间:2014-3

装帧:

isbn:9787115344892

领导者想要把工作做得卓有成效，需要做好三件事：抓要害、办实事、管住人。在组织

中，领导者只要在这三门功课上不断修炼，专注于这三件事并有所领悟，必定能使组织的绩效有所突破，自身的领导力不断提高。本书系统地阐述了领导者最应进行的三项修炼：抓要害——做对的事，办实事——把事做对，管住人——使团队高效成事，从而帮助领导者革新管理方式，引爆组织的持续繁荣。

作者介绍:

方宗，毕业于北京工业大学，从事企业管理工作多年，现主要从事经济图书的撰写工作。主要代表作品有《激励员工的艺术》、《中层领导管理实用全书》、《管人必备的权谋术》、《让制度说话》等图书。他的文笔在沉稳老练中透着几分豪迈与激越，在铁板铜弦的文字中让你汲取文韬武略，并使人变得坚决果断、雷厉风行。

目录: 第一件事 抓要害——做对的事

第一章 认清基本职责

1. 领导者必须具备良好的形象
2. 领导者要懂得以身作则
3. 领导者要有思想和适应未来的能力
4. 领导者要具备的素质

第二章 科学认识“要害”

1. 领导者要认清自己和公司的现状
2. 领导者要明白“月盈则亏，物极必反”的道理
3. 领导者在制定企业愿景的时候要有策略
4. 领导者要有“野心”，并且传递给员工
5. 领导者要有归零和揽过的心态

第三章 努力改进领导方法

1. 领导者要善于指引并带领团队
2. 领导者要学会运用“声东击西”法
3. 领导者要提前知道下一步干什么
4. 领导者要学会如何布置任务
5. 领导者不能一个人“单打独斗”

第二件事 办实事——把事做对

第一章 认真负责，实事求是

1. 领导者要认真用心去做事
2. 领导者要懂得如何去做
3. 领导者要做到以心换心
4. 领导者不能一味地迁就别人

第二章 深入实际，狠抓落实

1. 领导者要起着典范作用
2. 领导者要兑现承诺，做好表率
3. 领导者在制度面前要保持清醒
4. 领导者要懂得高效做事、低调做人

第三章 说到做到，一心为民

1. 领导者要把员工利益看成大事
2. 领导者要切实采取减轻负担的措施
3. 领导者要做到以员工为本
4. 领导者要尊重和保护员工

第三件事 管住人——让团队高效成事

第一章 三分管人，七分做人

1. 领导者要用规矩去管人
2. 领导者不要害怕被孤立
3. 领导者必须做到“大权”在握
4. 领导者放权要有度

5. 领导者要学会分权制衡
6. 领导者要明白员工各有所长，优势互补

第二章 有规有矩，制度管人

1. 领导者要做到奖惩合理
2. 领导者自己也要遵循制度
3. 领导者要将制度转化为激励
4. 领导者要学会合理化管理

第三章 情暖人心，柔性管理

1. 领导者要充分运用感情投资
2. 领导者要掌握温情的管人方法
3. 领导者要赢得员工的信赖
4. 领导者要用真情去打动下属的心
5. 领导者要时刻关心手下员工的情绪
6. 领导者要用微笑来管理下属

第四章 掌握方法，策略管人

1. 领导者要打造顶级团队
2. 领导者要让员工乐于工作
3. 领导者要结合实际引导员工
4. 领导者要虚心向下属学习
5. 领导者要冷面掌权和铁腕立威

• • • • • [\(收起\)](#)

[领导要干好三件事 下载链接1](#)

标签

领导学

管理

评论

尚可

[领导要干好三件事 下载链接1](#)

[领导要干好三件事_下载链接1](#)