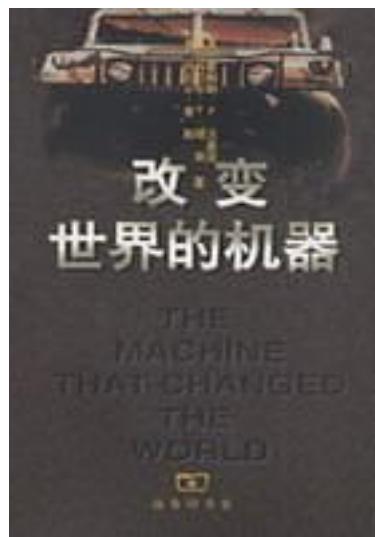


# 改变世界的机器



[改变世界的机器 下载链接1](#)

著者:詹姆斯 P.沃麦克 (James P.Womack)

出版者:机械工业出版社

出版时间:2015-3-1

装帧:平装

isbn:9787111494676

精益生产的故事——丰田在全球汽车大战中的秘密武器，正在引发全球的工业革命。

1990年，当《改变世界的机器》首次出版时，丰田的规模只有通用的1/2、福特的2/3。然而今天，本书为新一代读者再次出版时，丰田已经轻易超过了福特并赶超通用，成为全球长盛不衰的工业企业。本书将讲述其中的缘由。

然而，这不仅仅是一个巨型行业内三巨头的故事。本书的巨大贡献是，它明确阐述了两大根本不同的业务系统，两种人类如何合作创造价值的思维方式。由通用首创的大批量生产系统使其成为当时世界上的工业企业。之后将近75年，这个系统被世界上所有行业广泛复制和使用。另外一个业务系统——由丰田开创的精益生产，现今已快速传播到世界各个角落。向精益转型将会为人类社会带来深远影响——它将真正改变世界。

作者介绍:

詹姆斯 P. 沃麦克

James P. Womack

曾为美国麻省理工学院资深教授，为企业提供精益咨询，也向小型制造厂投资。他创办了精益企业研究所 (LEI) 并担任所长，这家研究所是一个非营利教育和研究机构，致力于精益思想的传播和应用。

丹尼尔 T. 琼斯

Daniel T. Jones

创办了英国精益企业研究院 (LEA) 并担任院长。这家研究院分担了精益企业研究所在提升精益意识方面的任务，并将精益知识应用于一系列的行业。

丹尼尔 · 鲁斯

Daniel Roos

美国麻省理工学院机械系系统分部创始人，日本钢铁工业工程教授。

目录: 译者序

2007年序

前言

第1章工业中的工业在转型／1

精益生产方式的起源

第2章大批量生产的兴衰／6

第3章精益生产的兴起／30

精益生产方式的要素

第4章运营工厂／52

第5章设计汽车／78

第6章供应链协作／107

第7章客户关系／134

第8章管理精益企业／154

精益生产方式的扩散

第9章扩散的困惑／185

第10章完成转型／212

结语／230

2007年修订版后记／232

注释／241

附录／254

鸣谢／263

关于作者／264

如果你今年读一本有关商业的书，这将是一本使你获益最多的书／265

· · · · · (收起)

[改变世界的机器](#) [下载链接1](#)

标签

精益

管理

精益生产

汽车

生产力

生产管理

改变世界的机器

管理>生产

评论

新版添加了18页的2007年修订版后记

---

当精益的入门了解书还行，以及了解美国、日本、欧洲的生产管理水平差异。

---

微信读书借阅，待购实体书。《百年流水线》里提到了这本90年代的经典。《百年》里缺少的福特流水线作业细节反而在这本里面读到了。《百年》重在述流水线发展史，这本重在细化生产方式。当然，之所以把福特的大批量生产写得详细，是为了凸显丰田模式的好来吧~~“提起汽车制造，大家的脑海中都会浮现出一幅这样的景象——总装厂将所有零部件组装起来，最后装配出成品轿车或卡车。尽管这最后一步制造工序很重要，但它仅仅代表了制造一辆汽车所花人工的15%左右。为了正确地理解精益生产，我们必须查看生产过程中的每一个环节，从产品设计一直延伸到日常生活离不开汽车的客户，这些已经远远超出了工厂的范围。此外，至关重要的是理解在全球范围内协调所有步骤运行的机制，我们称之为精益企业。”

本书让我入门何为精益生产，何为大规模生产，何为手工生产，为什么日本企业做出的产品能性价比高。首次阅读的一些理解：

精益生产不是单一的指生产，而是在研发、采购、制造、销售、售后每个环节都相互协作反馈，最大程度提高效率。

1、研发，由项目经理抽调人手负责到底，提升项目经理的权利；

2、采购，与供应商的命运共同体（非单纯的甲方乙方）共同提升品质，协商好相应的利润；

3、生产，激发工人的潜能，不单单是简单重复的工作，让他们主动的发现问题解决问题；

4、销售，销售的过程需要对客户以及潜在客户的信息采集并反馈，公司业绩不佳，要灵活调动公司闲置人员参与；5、售后，及时反馈问题，维护客户关系。

简言之，精益生产是公司各部门，乃至供应商、客户的大协作，是一个命运共同体，而非各自追求自己的利益最大化。

nice book

lean的历史科普

从手工作坊式的生产，到大规模大批量生产，再到精益生产。顺着时代和需求的更迭，生产方式也需与时俱进。没有一种生产方式是永远先进的，虽然讲的是汽车产业，但对于各行各业都有个借鉴之处。

丰田喜一郎在1929年欠福特的经验，他们儿子辈在1982年开始都还了！

读完了。又欠下了一篇读后感。这本书值得好好写读后感的

粗略翻完了这本书，大概了解了精益的概念和发展。精益起源于汽车行业。书里主要介绍了美国汽车工业（福特、通用）的大批量生产，以及日本汽车工业（丰田）的精益生产。

经典书，汽车工业的运营研发供应链管理客户关系逻辑是怎么改变的。总是从违反通感

的东西里学到点东西。从工人的角度来看，这是如何放置一根针的问题，即不扎伤你又时刻保持警醒。集中更多权力，兼任更多角色，更灵活的讨论。还有一些问题随之而来，系统的复杂度/AI对工人的消极影响如何平衡etc

精益生产思想，很有意思

质量管理入门，推荐。虽然起源于汽车这个重资产行业，但精益的思想适用于很多行业的工作，甚至是个人生活，事前预防比事后修补的成本更低，精益生产的努力就是为了减少缺陷，减少浪费。这种方式证明了，降低成本以后，产品品质是可以提高的，可以两者兼得。书的后半部分主要是精益生产普及历史，可以一带而过。

汽车行业的精益史，是作为故事而不是学习材料呈现的，所以更适合了解与入门

IE入门必备读物，没想到是如此小众…

主要讲精益生产的历史和发展。整套丛书看了很多，感觉大同小异。

回答了以丰田为代表的日本汽车工业如何逆袭欧美的问题。公司大BOSS推荐的书，确实值得一看。是不是因为翻译上的问题，读起来有些催眠。在百度百科上检索了一下“精益生产”，增加对这本书的领会。

就汽车而论汽车，对通用精益学习的目标没达到，浪费时间，严重后悔

现代制造业领域很好的入门书，最近很火的《美国工厂》讲了去美国开玻璃厂的福耀，但几十年前日本人就去美国开汽车总装厂了，该有的文化冲突、贸易矛盾一样不少，其实可借鉴的很多。很多领域远未达到大批量生产的水平，说不定反而有机会一步进入精益。翻译不行，很多地方不通顺，想来原文应该不晦涩，不如直接读原版。

1. 追求高质量，不设兜底出错就改； 2. 消除浪费，让每一步都增值； 3. 培养员工的多元职业能力，提升工人成就感。

[改变世界的机器](#) [下载链接1](#)

## 书评

仔细读了这本书，太赞了！！！

1. 研究分析方法值得学习：这是一个学术研究的交付物，整个研究过程中方向选择，落实方法都值得学习；

2. 观点到现在也不落后：说到底，大规模生产和精益的核心差别之一在于共生集团内部各方如何对待其他共生集团内部的成员，是建立在互不信任， ...

二战以后世界生产力水平的迅速提高主要有2个来源，一个是制造的自动化，另外一个是制造的合理化。制造业的自动化是以MIT发明第一台数控机床为标志，而制造业的合理化则是以日本丰田公司创造的精益制造方法为代表。这是第一本系统介绍和分析“丰田制造方式”的书，发表后立即...

《改变世界的机器》主要讲述了在汽车行业，精益生产的历史形成背景，包含的要素及扩散的方式，中间穿插了与大批量生产的对比。两种是截然不同的生产方式，前者是对后者的颠覆。在大批量生产时代，汽车总装厂以产品为主导，规模化为目的，以流水线为主要生产方式，不可避免的出...

## 第2章 大批量生产的兴衰

1894年，富有的英国著名议员伊夫林·亨利·埃利斯决定要买一辆车。他并没有去任何一家经销店，也没有联系任何一家本土汽车生产商，因为两者都还未存在。他反而去了著名的巴黎潘哈德勒瓦瑟机械制造公司（Panhard et Levassor, P&L）定制了一辆汽车...

经典书籍，如雷贯耳，但一直没读过，因为买不到。有幸公司图书馆藏有此书，于是有机会捧着实体书读一读。这本书第一次将TPS丰田生产方式总结为精益生产的理论提出，将这种生产模式跟福特的大量生产方式相对比，用丰田的成功来证明这是生产方式的一次革命。可以说，这本书在1990...

关于精益企业的很好的一份调研报告，对于考虑企业经营的人来说，非常值得一看，知道我们的来路，才能好好的思考我们的前路。

这本书的第一部分是总述，标准的咨询项目的写法。

第二部分讲了精益生产的产生，从最初的单件生产讲起，到大批量生产，然后到了精...

这本是根据1990年版翻译的。至今26年。但是从大规模生产到精益生产之路仍然远远没有走完。中国企业往往借助于大国资源市场禀赋，自然地选择了大规模生产模式，有时甚至连大规模生产尚且没有学到，成了粗放型规模生产。但是，今天精益生产依然是新常态下可以选择的模式，无论是...

1984年秋，詹姆斯·P·沃麦克和丹尼尔·琼斯等人在结束一次国际会议后宣布他们出版了一本新书《汽车的未来》，该书讨论了世界汽车工业所面临的诸多问题，他们认为，在经济衰退的情况下，日本的丰田生产方式对欧美国家的大批量生产方式必然有所冲击，为了防止这一事态的发生，...

穷则变，变则通。当年日本穷的只剩下人了。于是发明了精益制造，发挥了人的最大潜力。精益制造，其实是日本精神放在了制造里面。同样大量制造是很美国的模式。有两点想记下来，一是反省的力量，五个为什么，也是精益的核心之一。二是，我觉得制造的过程和烧菜是一样的。丰田是...

书内容似乎老了点，大概是作者们对上世界八、九十年代的对汽车行业和精益制造研究的成果。现在已经过去快二十年了，不知道现在的真正制造业管理又发生了多大变化。  
这边书还没完全看完，不过我把前言部分着实好好看了下，感觉国外的学术研究氛围还真不是...

[改变世界的机器](#) [下载链接1](#)