

# 投融资那点事儿



[投融资那点事儿\\_下载链接1](#)

著者:崔凯

出版者:人民邮电出版社

出版时间:2015-7

装帧:精装

isbn:9787115395467

做企业，本质上就是资本与产业的结合。有的企业借力资本助推，一飞冲天，创造了商业神话；有的企业牵手资本后，问题迭出，经营每况愈下，最终不欢而散。与资本共舞，有时和风细雨，有时疾风骤雨。作为最顶级的商业较量，窥投融资之“一斑”可观商业社会之“全豹”。

本书以通俗易懂的语言，妙趣横生的比喻，为读者生动解读企业投融资。企业投融资如同婚姻嫁娶一样，男婚女嫁，各有所求，各取所需。不了解彼此追求，不达到情投意合，不实现夫（妇）唱妇（夫）随，婚姻历程将注定坎坷；不了解资本真相，不懂得游戏规则，不把控市场运营，融资征途将一路艰辛。赢得资本红利，像理解婚恋真谛一样搞懂投融资那点事儿，在顶级的商业游戏中成为最终赢家。

作者介绍:

崔凯，工学和管理学双博士学位，北大纵横管理咨询集团合伙人，戴维斯加州大学访问学者，上海交通大学安泰经济与管理学院兼职教授。曾担任新农开发（600359）、亚盛集团（600108）和保龄宝（002286）等多家上市公司独立董事。调研过三十多个省市的数百家企业，在资本运营领域积累了丰富的实战经验，先后参与完成了达能分拆正广和、中粮集团并购融氏企业、冠生园集团重组等项目。多次就热点话题接受CCTV、中国经营报、阿里巴巴等媒体采访。在“赢家大讲堂”主讲的《资本运营》课程视频先后在国内三十多家电视台播出。应邀在清华大学、北京大学、复旦大学、上海交通大学、浙江大学、南京大学等多所高校EMBA总裁班执教课程。

著有财经类出版物《资本红利：中国企业投融资攻略》《与资本共舞》《风云并购》《私募掘金》《私募股权投资操作实务》等。

目录: 第1章 投融资：婚姻的艺术

中国经济进入转型期，增幅变缓，产能过剩、消费低迷、人口老龄化等问题接踵而至。对于企业家而言，靠胆识和运气赚钱的时代渐行渐远。中国不需要这么多劣质企业，当然也就不需要这么多平庸老板。回溯千年历史，分久必合，合久必分。如果激流勇进的难度很大，那就需要选择合纵连横、投资融资、合资合作，甚至见好就收、全身而退，把企业一卖了之。你的选择会是什么？

《三国演义》中刘备的资本谋略／002

投融资：男大当婚、女大当嫁／009

与投融资有关的几个基本概念／015

从产业经营转型到资本运营／024

第2章 投融资策略：爱情的道理

企业发展面临的问题是资金，还是资源？投资者的优点和缺点是什么？各方存在哪些战略协同？在投融资实践中，需要把握哪些关键点？如何把控合资的节奏？

协同效应：麻将的牌理／030

投融资的关键流程／032

把握投融资的关键要素／035

第3章 尽职调查：恋爱的玄机

投融资不能“闪婚”，从相识到相爱，互相了解是必不可少的过程。相亲前俊男靓女们都要梳洗打扮一番，以便给对方留下美好的“第一印象”，同样的道理，企业合资前也要“当窗理云鬓，对镜贴花黄”。尽职调查是一项系统工程，从财务报表到法务审计，从盈利模式到管理团队，前前后后，里里外外，翻箱倒柜，掘地三尺。如此折腾，投融资双方该如何面对？

尽职调查流程／050

立项初审：“相亲”第一面／052

尽职调查：循序渐进／055

关注“庙”，更要关注“和尚”／061

附件：尽职调查提纲／068

第4章 合同协议：订婚的事项

爱情需要承诺，投融资需要协议。如果各方“婚后”都能依约行事，合同协议其实就是一份可以永远锁在抽屉里的废纸。可惜靠利益来维系的“婚姻”往往非常脆弱，双方最好还是“丑话说在前头”。当然，再完备的合同协议也不可能做到滴水不漏，维系婚姻的不是“结婚证”，而是“感情”，心理契约往往与法律契约同样重要。

合同应该包括哪些内容／074

合同中需要注意的关键事项／081

附件：《投资协议》范例／124

第5章 企业估值：彩礼与嫁妆

在企业寻求融资的过程中，很多企业家并不了解企业的价值所在。自己的企业值多少钱，这是很多企业家都在思考的问题，尽管这个问题很难找到绝对正确的答案。估值是一个量体裁衣的过程，绝非搬来一套工具模型填上财务数据就可以解决。我们会关注厂房设备，但更要关注企业的核心资产，如经营团队、客户资源等。

估值：哲学VS数学／132

四个估值案例解析／139

喝杯咖啡的时间学会估值／145

财务经理的“一根筋”／158

第6章 投融资以后：“七年之痒”

婚姻，本质上不是房子和汽车的结合，而是两个人的结合；投融资，本质上不是厂房和资金的结合，而是两群人的结合。无论如何，企业掌门人都必须明白：从投融资那一刻起，“一个人说了算”的单身日子就结束了，今后将是有商有量的“二人世界”，需要彼此承担更多的责任和义务，更要学会尊重与包容。

整合重组“十步法”／162

难点：团队、裁员与文化／167

离婚：如果我们不再相爱／176

第7章 融资技巧：抱得美人归

“酒香不怕巷子深”已经成为过去。企业融资不能不择手段，但在心态上应该积极主动。策略虽然不能从根本上解决问题，但至少能增加投资者对融资企业的好感。接下来，我们就聊聊融资实践中有哪些“增加胜算”的策略。

正视自身存在的问题／180

写好《商业计划书》／184

路演与谈判策略／193

三板挂牌：机会VS鸡肋／197

附件：商务谈判接待表／201

第8章 投融资实战：案例分析

青岛啤酒和冠生园，我们耳熟能详的两家百年企业。在过去的20年中，两家企业都在寻求通过并购与融资来做大做强，然而结局却大相径庭、发人深省。笔者将通过对这两家企业投融资过程的解析，与大家一道体会资本运营的“冰火两重天”。

青岛啤酒：与资本共舞／206

冠生园：资本运营坎坷路／220

崔凯博士EMBA课堂精彩语句分享／230

后记／232

主要参考文献／234

• • • • • (收起)

[投融资那点事儿 下载链接1](#)

标签

投资

财务

公司

资本运作

创投

投融资那点事儿

2016必读书籍

运营

## 评论

觉得废话好多…

-----  
中国特色解读 入门还是不错

-----  
比喻形象入里，内容浅显易懂，适合入门看看！

-----  
通俗易懂，投融资科普

-----  
入门可以 就是废话太多

-----  
快速翻完的，没怎么仔细看，还是隔行如隔山啊

-----  
感觉讲的很易懂，不过我不是很喜欢其中的类比，基本匆匆掠过

-----  
挺有趣的一本书，以婚姻关系为喻，简洁的说明投融资的专业名词。关于抓住机会的三拨人，“1984”厂长经理责任制，“1992”下海潮，“2000”国退民进、互联网、开矿、房地产、私募，这些机遇都啊活生生摆在面前，挨个试下来，总会有个好结果。睁大眼睛看看这个世界吧。

-----  
#读书 //《投融资那点事儿》崔凯  
作者具有多年国内投融资实战经验。该书内容较为浅显，作者拿投融资活动与婚姻做类比，易让读者和入门者理解，但不推荐财经人士阅读。

-----  
崔老师大作，直白而不矫情

-----  
废话多，不过很适合小白，能读的下去的书才是好书嘛

-----  
深入浅出，是为大家。这本书肯定没有多么深刻，但是对于了解全貌，梳理知识还是很好的。其实自己在日常生活中或者根据豆瓣评分的话，是读不到这本书的。所以说和适合自己的好书相遇也还是要缘分。

-----  
知其然

-----  
入门扫盲

-----  
本书关于投融资介绍较为详细，实用性较强。同时书中包含了大量比喻、类比，通俗易懂，作者表述能力极强，真希望这样的作者多写点书。  
具体到内容方面，书中穿插了大量真实案例，不少是作者亲身经历的，学习价值很大。一级市场股权投资，总结起来无非就是“融、投、管、退”，书中的几个观点值得再次强调：1.投资就是投人；2.投资方与融资方不单纯是资金与设备的融合，资源整合才是

王道；3.资本运作一定要建立在产业运营的基础上，不能为了玩钱而玩钱。只有对一个领域真正精深了，才能用通俗的语言将其娓娓道来，让闻者如沐春风。

-----  
通俗易懂，作为入门书籍是不错的

-----  
很实用但是我真的不喜欢这种写作风格，大量的比喻和案例让知识更复杂，但是书中内容绝对是每一个创业者的必读知识，读完本书，对企业的发展思路有所帮助，一方面坚定了我的信心：因为证明了我的直觉是正确的；另一方面也给自己提了个醒，资本有喜恶，创造价值最重要，绝不玩票！！！！

-----  
深入浅出，案例丰富，语言诙谐有趣，很适合入门小白～～

-----  
内容浅显易懂，适合入门看看。对于我收获甚微，毕竟是入行两年的人了，领导逼迫买的，也好，系统性的通读一遍也是可行，比较有印象的是最后两个案例，青啤和冠生园，才知道冠生园如此坎坷，百年品牌，希望能找到新出路。

-----  
随便读读，整本都是以婚姻作为例子介绍投融资的流程，比较浅显，作为科普读物。第一章提及了基本的框架，郎才女貌（项目前景）->男娶女嫁（股权结构）->彩礼嫁妆（产权清晰）->结婚以后（责任担当）->老人庆生（关联交易）->婚外情（同业竞争）->婆媳关系（公司治理）。

-----  
[投融资那点事儿\\_下载链接1](#)

## 书评

通篇，废话太多，作者大概文笔是差点意思，行文喜欢加入大量的比喻、成语、引言....刻意想整出很有风趣的笔调，只是！修辞用的太多了，读起来是极累、语感很啰嗦的。几个字说清楚的事，非要比喻、引言、加入很多的修饰，增加读者阅读的量和理解上的迂回，很是麻烦。倒是里面...

-----  
虽然试讲投融资的，但是里面的许多商业陷阱包括一些投融资之间需要注意的事项，对于初创企业非常有借鉴意义。如果一个投资商投资你，需要考虑那些问题，那么在企业发展的过程中，我们就应该考虑到那些问题，我们要怎么做。

-----  
[投融资那点事儿\\_下载链接1](#)