

# 在艰难的世界里全力以赴



[在艰难的世界里全力以赴 下载链接1](#)

著者:斯凯恩

出版者:台海出版社

出版时间:2015-3-1

装帧:

isbn:9787516805329

他是第一位登上了《福布斯》封面的中国企业家；他创办了世界上最大的电子商务平台；他的管理经验两次被哈佛大学商学院收录为MBA案例……他是当今中国最当之无愧的“成功教父”——马云。《在艰难的世界里全力以赴》告诉你，成功的最关键要素不是梦想、不是理念，而是坚持梦想永不放弃的勇气。那些“晚上想想千条路，早上起来走原路”的人永远也无法获得成功，不言失败、永不屈服，在任何困境中仍为梦想全力以赴，那么，你也可能成为下一个马云。

## 作者介绍:

斯凯恩，经管书作家，对企业和企业文化有深入研究，已出版多部经管类著作，现居北京。

目录: Part 1 人永远不要忘记自己第一天的梦想

——马云的“励志课” / 1

像坚持初恋一样坚持梦想 / 2

傻坚持强于不坚持 / 6

持久的激情最赚钱 / 11

失败是可贵的财富 / 16

困难时，左手温暖右手 / 21

Part 2 大势好未必你好，大势不好未必你不好

——马云的“定位课” / 27

把生意做到全世界 / 28

创新商业模式 / 31

我们只抓一只兔子 / 36

Work at Alibaba / 40

小就是美，small is beautiful / 44

Part 3 大部分人看好的东西，你就不要去搞了，已经轮不到你了

——马云的“战略课” / 51

大家都觉得是个机会，往往不是机会 / 52

怕犯错误，我们就不会有明天 / 54

令不占优势的事情发挥出潜在的优势 / 57

更新知识以实现价值的增长 / 59

Part 4 听说过卖虾米富的，没听说过捕鲸富的

——马云的“创新课” / 63

“领导穷人闹革命” / 64

创新才能赢得天下 / 68

诚信不是一种销售 / 72

Part 5 建一个公司的时候要考虑有好的价值才卖

——马云的“融资课” / 77

与孙正义的不解之缘 / 78

搭上高盛顺风车 / 82

10亿美金的背后 / 85

上市只是个加油站 / 88

Part 6 孙正义跟我都选择“一流的实施，三流的Idea”

——马云的“执行课” / 95

先做正确的事，再正确地做事 / 96

建立自我，更要追求忘我 / 99

没有优秀的理念，只有脚踏实地的结果 / 101

要跟经历过磨难的公司合作 / 105

Part 7 团队就是不要让另外一个人失败，不要让团队任何一个人失败

——马云的“团队课” / 109

不希望用精英团队 / 110

用魅力去吸引人才 / 112

把钱投在员工身上 / 117

不挖墙脚，任人去留 / 120

清除破坏团队的“野狗” / 123

Part 8 我在公司里的作用就像水泥，把许多优秀的人才黏合起来

——马云的“管理课” / 129

云式太极管理 / 130

学会尊重内行 / 132

|  |
|--|
| 不靠控股来管理 / 135  |
| 我是“首席教育官” / 139  |
| Part 9 小企业不要先想着做强自己的品牌，服务、门前的客户和口碑更重要<br>——马云的“品牌课” / 145  |
| 借金庸“西湖论剑” / 146  |
| 以娱乐营销突围 / 150  |
| 马云要变身成比尔·盖茨吗 / 154   |
| 巧用媒体，“赢在中国” / 157  |
| 公关是个副产品 / 160  |
| Part 10 永远要把对手想得非常强大，哪怕他非常弱小<br>——马云的“竞争课” / 167           |
| 竞争是一种乐趣 / 168  |
| 潜心修炼，烟雾迷惑 / 171  |
| 把鲨鱼引到长江里来 / 175  |
| 进攻者，永远都有机会 / 179   |
| 带着仇恨竞争一定会失败 / 183  |
| Part 11 “营销”这两个字强调既要追求结果，也要注重过程<br>——马云的“营销课” / 189        |
| 不要把赚钱当作公司的第一目标 / 190                                       |
| 客户至上，永远把客户放在第一位 / 193                                      |
| 阿里巴巴是一家现代服务业公司 / 196                                       |
| 我们家不收钱，而且我们家的菜更好 / 199                                     |
| Part 12 还没搞清楚移动互联时，大数据时代又来了<br>——马云的“转型课” / 205            |
| 入股新浪微博，联合高德地图 / 206  |
| 感谢这个变化的时代 / 209  |
| 拥抱变化是在不断地创造变化 / 213  |
| 做好今天的事，准备好明天的事 / 215                                       |
| Part 13 要说服大家认同共同的理想，而不是让大家来为你干活<br>——马云的“价值观课” / 221      |
| 价值观最值钱 / 222   |
| 安身立命之基——企业文化 / 226   |
| 从“独孤九剑”到“六脉神剑” / 233                                       |
| 支付宝的“信用” / 236   |
| Part 14 1人believe是傻子，一万人believe，那是信仰<br>——马云的“企业文化课” / 245 |
| 一万个人believe，那是信仰 / 246                                     |
| “整风运动”是必需的 / 248   |
| 阿里巴巴是个快乐的青年 / 251  |
| 世界需要一家承担责任的公司 / 255  |
| · · · · · (收起)   |

[在艰难的世界里全力以赴](#) [下载链接1](#)

## 标签

创业

马云

管理

励志

个人成长

经管创业

思维

营销

评论

人民富豪，无产阶级资本家

---

一般般

---

教条主义，都在喊口号

---

有故事，有干货，有横向联系和纵向分析，依旧很好，读过收获颇丰

---

[在艰难的世界里全力以赴](#) [下载链接1](#)

书评

有段时间，视频上到处都是马云的各种演讲，书店里到处摆满了马云是书，或是写马云说马云的书，可能是“马云”出现的频率太高，反而有些讨厌他，可能这种讨厌有些吃不到葡萄倒嫌葡萄酸的意味，不过讨厌归讨厌，大家都在谈马云不懂马云总和大家搭不上话，那就看看马云好，...

---

[在艰难的世界里全力以赴](#) [下载链接1](#)