

项目管理方法论



[项目管理方法论 下载链接1](#)

著者:汪小金

出版者:中国电力出版社

出版时间:2015-4

装帧:平装

isbn:9787512371743

《项目管理方法论第2版》作为一种新的工作方法论，项目管理不仅是一系列的计划与控制技术，而且是一系列的工作理念，以及一种独特的管理哲学。本书以通俗易懂的语言、理论和案例相结合的方式，详细讨论项目管理方法论；在介绍项目管理基本技术的同时，注重介绍项目管理的工作理念和管理哲学。只有既学会了技术，又掌握了相应的工作理念和管理哲学，才能真正把项目管理应用于工作和生活中。本书适合PMP考生在备考之前用来打好扎实的知识基础，适合用作研究生层次的项目管理基础课程教材，也适合任何人自学项目管理方法。

作者介绍:

汪小金，澳大利亚维多利亚大学哲学博士（项目管理方向），皇家墨尔本理工大学工程项目管理硕士，江西财经学院经济学学士，（美）项目管理协会（PMI）认证的项目管理专业人士（PMP），项目管理全球标准《PMBOK®指南》第4版和第5版英文原版征求意见稿审阅人、中文翻译版审校委员会主任。自1983年9月起，一直从事项目管理工作。现任云南大学发展研究院项目管理教授，致力于促进项目管理事业在中国和世界的发展。

目录: 作者简介

前言

第1章 项目管理大局图 1

11 项目管理热 2

111 项目管理热的简况 2

112 项目管理热的可持续性 4

12 组织需要项目管理 6

121 职能管理与项目管理并存 7

122 以整合管理弥补分工管理的不足 7

123 以横向管理弥补纵向管理的不足 8

124 使组织在不断扩大规模的同时继续保持灵活性 9

125 用项目管理实现组织变革 10

13 项目管理知识体系 10

131 项目管理知识体系概述 10

132 项目管理知识体系指南（PMBOK®指南） 11

133 通用的项目管理方法 16

134 专业的项目管理方法 19

14 学习项目管理的意义 21

141 任何人都需要学习项目管理 21

142 项目管理对组织的价值 22

143 学习项目管理的一般过程 24

15 项目的历史 25

151 1950 年以前 25

152 20 世纪50 年代 26

153 20 世纪60~70 年代 27

155 21 世纪初 29

156 项目管理在中国的发展 30

157 总结 31

16 案例：鲁布革水电工程的项目整合管理 32

第2章 项目管理基本概念与理念 35

21 项目 35

211 PMI 的定义 35

212 其他定义 37

213 项目的基本特性 37

214 项目的普遍性 38

22 项目管理 40

221 技术层面的定义 40

222 综合性定义 41

23 项目经理 43

231 谁是项目经理 43

232 项目经理的责任与权力 44

233 项目经理的素质与能力 45

234 对项目经理的新要求 48

- 24 项目管理与工商管理的区别 50
- 241 临时性与永久性 51
- 242 独特性（一次性）与相似性（重复性） 51
- 243 渐进明细性与细节明确性 51
- 244 生产过程的风险性与营销过程的风险性 52
- 245 整合性与分工性 52
- 246 缺乏职权与权责匹配 53
- 247 横向式管理与纵向式管理 53
- 248 项目团队的多样性与职能团队的相似性 54
- 249 变化性与稳定性 54
- 2410 跳跃式发展与渐进式发展 55
- 25 项目管理与工商管理的联系 55
- 251 服务于组织的战略目标 55
- 252 项目启动与工商经营紧密相连 56
- 253 项目收尾与工商经营紧密相连 56
- 254 工商经营必须基于项目可交付成果 56
- 255 用项目来提高工商经营水平 57
- 256 由工商经营者决定该做出怎样的项目成果 57
- 257 工商经营中的许多工作都可当作项目来做 57
- 26 项目管理的理念和思维方式 58
- 261 技术是理念和思维方式的体现 58
- 262 整合创造优势 59
- 263 以可交付成果为导向 59
- 264 时间非长河 60
- 265 经验不是用来照搬的 60
- 266 目标要逐渐细化 61
- 267 发展应该是跳跃式的 61
- 268 宁愿“说着难做着容易” 62
- 27 案例：我的项目管理职业生涯 62
- 271 方向、目标、方法和勤奋 62
- 272 不断提高自己的预见力 63
- 273 用整合来促进自己的职业发展 64
- 274 以可交付成果为导向 64
- 第3章 项目周期管理 66
- 31 概述 66
- 311 基本概念 66
- 312 项目周期管理的意义 68
- 313 基于技术与管理工作的项目周期 70
- 32 项目生命周期 70
- 321 基本概念 70
- 322 项目生命周期的基本类型 72
- 323 项目阶段之间的关系 73
- 33 项目管理生命周期 73
- 331 基本概念 73
- 332 过程组之间的关系 74
- 333 项目生命周期与项目管理过程组的联系和区别 76
- 34 项目管理五大过程组的主要工作 77
- 341 启动过程组 77
- 342 规划过程组 78
- 343 执行过程组 79
- 344 监控过程组 80
- 345 收尾过程组 82
- 35 案例：世界银行项目周期在鲁布革的应用 83
- 351 项目选定 83

- 352 项目准备 84
- 353 项目评估 84
- 354 项目谈判 85
- 355 项目实施 85
- 356 项目总结 86
- 357 鲁布革的项目周期概览 87
- 第4章 项目的选择与启动 88
 - 41 需求的产生与分析 89
 - 411 需求产生的原因 89
 - 412 需求分析的步骤 89
 - 42 项目选择 91
 - 421 单个项目的选择 91
 - 422 项目组合的选择 92
 - 423 经济投资性与非经济投资性项目选择 94
 - 43 定性的项目选择方法 95
 - 431 质疑委员会法 95
 - 432 同行评议法 95
 - 433 Q 分类法 96
 - 434 配对比较法 96
 - 435 多标准决策分析 97
 - 436 综合评分法 97
 - 44 定量的项目选择方法 98
 - 441 投资回收期分析 98
 - 442 投资回报率分析 99
 - 443 净现值法 100
 - 444 内部报酬率法 101
 - 445 保本点分析 102
 - 446 成本效益分析 103
 - 447 小结 103
 - 45 确定项目目标 104
 - 451 定义项目要解决的问题 104
 - 452 如何确定项目目标 105
 - 453 项目的目的、目标与可交付成果 109
 - 46 发布项目章程 112
 - 461 项目章程的概念 112
 - 462 项目章程的主要内容 112
 - 463 项目章程的基本作用 113
 - 47 案例：王老五与梅子婚礼项目之项目章程 114
 - 471 项目的重要性 114
 - 472 项目目的 114
 - 473 项目成功标准 115
 - 474 项目的总体范围和质量要求 115
 - 475 里程碑进度计划 115
 - 476 项目成本概算 116
 - 477 项目主要风险 116
 - 478 项目审批要求 116
 - 479 主要项目干系人 116
 - 4710 项目章程的审批 116
- 第12章 项目收尾与项目成功 363
 - 121 项目终止及其原因 364
 - 1211 项目终止的概念 364
 - 1212 项目提前终止的原因 364
 - 1213 如何判断项目需要提前终止 366
 - 122 项目终止阶段的主要工作 367

- 1221 正常终止的主要工作 367
- 1222 提前终止的主要工作 368
- 123 项目成功的评价标准 369
- 1231 微观和宏观的成功评价标准 369
- 1232 相关研究发现 371
- 1233 项目管理成功与项目产品成功 374
- 124 项目验收 377
- 1241 项目验收的非一次性 377
- 1242 项目的最终验收 377
- 125 项目后评价 379
- 1251 项目后评价的必要性 379
- 1252 项目后评价的特点 381
- 1253 世界银行对鲁布革项目的后评价 382
- 126 庆祝项目成功 386
- 127 案例：澳大利亚咨询专家对鲁布革项目的总结 387
- 1271 项目管理的组织机构 388
- 1272 项目合同单元 388
- 1273 计划与工期 389
- 1274 现场检查与质量控制 390
- 1275 结束语 390
- 参考文献 391
- • • • • (收起)

[项目管理方法论 下载链接1](#)

标签

项目管理

PMP

管理

方法论

专业学习

工作

翻译项目

已购

评论

鲁布革电站看起来很亲切

强烈推荐，尤其适于尚未阅读PMBOK、但又对项目管理感兴趣的人当做项目管理入门的第一本书。
对于已经熟悉项目管理知识领域和思维方式的人而言，本书的参考价值依然很高，主要是深入浅出的将知识领域进行串讲、同时辅以直观的案例分析，可以对各种晦涩的定义有一个更直观透彻的理解，能更好的理解PMBOK并将项目管理思维方式应用于工作场合中。

写得很生动

通俗易懂

通俗易懂，又体系明确，非常好的一本项目管理入门教材，要是例子再多一点就完美了。

好书，不仅深入浅出介绍了项目管理基本概念，还描述了职场规则以及思维方式，受益匪浅

传统的项目管理三重约束是项目的进度（时间）、成本和质量目标。而现代的项目管理是：范围、时间和成本。汪教授用生动的语言，讲解了项目管理是什么，应该怎么做，分享了他在项目管理方面的见解和心得。书中大量的图表，值得反复阅读和理解！

简单系统的阐述项目管理的基本知识，搭建管理框架。帮助思维从无意识管理到结构化

管理的转变。从启动，到收尾，全过程的管理模式介绍，树立最基本的管理思维。

《哈佛工商杂志》应该是《哈佛商业评论》吧 看到了不少熟知的管理学理论

老侯把我的书拿走不还我了

比pmbok通俗易懂多了

备考之余，延伸扩展下知识面还是不错的

作为考PMPBOOK的补充是很好的

内容接地气，对PMP学习很有帮助

不明白为什么居然有9.6分，可能评分的人太少了吧。纯理论的一本书，基本就是把PMP用自己的话完全重述了一遍，跟方法论三个字搭不上边。作者在系统学习项目管理后，就再也没有实际参与项目管理工作，唯一的项目经历是没有学习项目管理前的鲁布革水电站项目，所以案例只有这个，而且显然没有深入分析。更无语的是案例居然有不知道哪里来的王老五婚礼项目，让人感觉很无语。所以个人不推荐读，学过pmp的可以忽略这本书，没有学过pmp的，直接看pmp更实际。

评2星的，显然没有理解作者的意图。开篇第一章就说了，项目管理可以是一种思维，很多事情都可以当成一个项目来做，甚至和女朋友的约会，家庭出游等等。而婚礼正是这种思维的体现，也方便没有项目管理实际经验的人理解。我自己和我身边同行看完，评价都是蛮高的，比PM Book更通俗易懂，也接地气。说实话，要不是为了考PMP，PMBOOK读起来真是痛苦，翻译太生硬，糟糕了。而且，这本书还加入了一些作者自己的人生智慧，自己多年的经验精华。真的是非常值得一读的。

[项目管理方法论 下载链接1](#)

书评

[项目管理方法论 下载链接1](#)