

赢在创客



[赢在创客_下载链接1](#)

著者:张家卫

出版者:北京时代华文书局

出版时间:2015-8

装帧:平装

isbn:9787569903584

本书作者结合自己十余年记载的管理笔记，通过简洁有趣的文字描述，翔实动人的经典案例分析，为我们揭示了公司管理的真相，告诉年轻的管理者们如何在后互联网时代建设和管理好一个企业。

全书内容富有系统性和针对性，简单易懂，很适合中国的初级管理者学习参考。同时又具有很强的实战性，告诉你如何在段时间内打造一个高效团队，如何突破管理瓶颈，实现从“丑小鸭”管理到“白天鹅”管理的华丽转身，为创业者和有志于从事管理岗位的人，提供了丰富的理论思考和实战经验。

作者介绍:

张家卫

北京大学战略研究所研究员，大连海事大学世界海运研究中心首席研究员、教授、博士生导师，加拿大西蒙弗雷泽大学比迪商学院奥斯汀·杰克亚太经济研究中心访问学者，中国众筹研究院（筹）联合创始人，天使投资人，中国众筹领域的早期研究者和实践者。

研究方向：组织战略管理、小众行为学、互联网金融、商业模式以及物流供应链研究。

目录: 目 录

第一章 打造一个高效团队	
绩效，衡量团队效能的唯一标准	003
一流的团队，由一流的成员组成	006
团队精神，企业真正的核心竞争力	010
管理好比打篮球，个人和团队对半开	013
允许下属比自己强，团队才有执行力	015
多给别人机会，优秀员工是可以培养的	018
勿把“人豺”当人才	021
不诚实与不合格的下属，要予以辞退	024
第二章 用“目标”凝聚人心，靠“专注”实现愿景	
明确目标，赢在未来	029
目标正确比做事正确更重要	033
咬定目标不放松，努力创造好业绩	036
专注力——通往愿景的唯一路径	039
抱团打天下，团结威力大	043
待人公平，就能看到每个下属的优点	046
第一时间修好“被打碎的玻璃”	049
吐故纳新，清除内部“污水”	052
第三章 有效激励，鼓舞团队士气	
构筑美丽梦想，激励团队成员	057
赞美——激励下属的一剂良药	061
一视同仁，一碗水端平	064
适度施压，激发团队成员的干劲	068
面对逆境，用激励战胜挑战	071
领导的工作期许，须让下属知道	074
激励不是忽悠，而是真正的“拿来”	078
激励不是一劳永逸，而要有持续性	081
第四章 依靠制度建设，提高执行力	
管理离不开制度，团队离不开规则	087
纪律严明，团队制胜的关键	090
奖罚分明，唤醒每个成员沉睡的心灵	093

用待遇吸引人，用感情凝聚人 097

责任分散，让下属变“要我做”为“我要做” 101

违反规则，绝不留情 105

以身作则，做个守规则的“掌门人” 108

第五章 情感管理，形成团队合力

 浇树要浇根，带人要带心 113

 懂得感恩，善待每一名下属 116

 点滴小事，温暖人心 119

 下属有难时，主动伸援手 122

 “短板”员工，也应被关注 125

 关爱下属，从尊重他们开始 128

 不以偏概全，不因噎废食 131

 心贴心，让下属感到被关注 134

第六章 把“危机”扼杀在摇篮里

 居安思危，培养团队成员的危机意识 141

 睁大双眼，识别潜在的危机信号 145

 未雨绸缪，防小过胜于弭大祸 148

 注重协调，保持团队内部稳定 152

 安抚情绪，妥善管理下属关系 156

 危机时刻，裁员还是加薪 159

 换种看法，危机不一定是坏事 162

第七章 你是一个优秀管理者吗？

 助员工定位，安排合适岗位 169

 尊重下属，也是尊重自己 172

 爱护下属，给予发展空间 176

 付出多少，收获多少 179

 允许犯错误，下属有作为 182

 遇事冷静，不意气用事 185

 拖延，不会让情况变好 188

 提升自我形象，让自己更优秀 191

第八章 你是一位不受下属欢迎的管理者吗？

 推卸责任：自私或缺乏自信 197

 一种成见：年轻人不成熟 200

 气场太强：让人难以接近 204

 刚愎自用：自以为无所不能 208

 冷面孔：贴上“规则至上”的标签 212

 心存偏见：轻视新人 215

 空头支票：不当回事 219

 [\(收起\)](#)

[赢在创客_下载链接1](#)

标签

管理

好书，值得一读

我想读这本书

真心想读

正能量

执行

张家卫

目标

评论

深耕团队管理，才能让产品和服务有更多的提升空间。团队的重要性不言而喻，如何去管理、协调、激励和团结团队的人与心，是这本书最大的亮点。公司管理某种程度上简单来看就是团队管理、人的管理，团队管理好了，公司的管理就上台阶了。

0

一些案例好假好假的，整本书非常教条化，看得我都要哭了。

一看就懂，一学就会，目标、执行、创新、激励一个都不少

[赢在创客_下载链接1](#)

书评

理解团队管理的细节知识，这本书是再合适不过的了。
团队这个词热起来，还是最近十年发生的事情。在中国社会主义经济发展迅速的今天，一个人的能力被放大好几倍也难以抵挡一个配合默契的团队战斗力；像篮球比赛中的默契，像羽毛球里的双打，一个人可以尽情发挥、尽力而为， ...

和很多的读者一样，没事总喜欢看一些所谓“高大上”的书，结果看完之前并非想像中的那样“开卷有益”。其实书对于人来说就如同寻找爱情一样，选对一本书可以让人一生受益。
《赢在创客——丑小鸭管理学》看似一本管理学的书，单从书名就给了我很大的启发，如今互联网+时代，想...

[赢在创客_下载链接1](#)