

复盘+:把经验转化为能力



[复盘+:把经验转化为能力_下载链接1](#)

著者:邱昭良

出版者:机械工业出版社

出版时间:2015-8-7

装帧:平装

isbn:9787111507628

本书详细阐述了联想、万达、美国军队、英国石油公司复盘的实务做法，分享了作者多

年的实践经验以及“内功心法”，介绍了引导复盘的工作指引与常用方法、工具与模板，是应用复盘的专业、深入而全面的操作指南，可供个人、管理者与企业家对过去的成败进行结构化总结，快速学习与成长，应对复杂多变的商业环境挑战。

作者介绍:

目录: 目录

赞誉

推荐序1

推荐序2

推荐序3

推荐序4

前言

第1章 认识复盘/ 1

什么是复盘/ 1

复盘的由来/ 2

复盘，而非总结/ 5

第2章 为什么要复盘/ 7

美军通过AAR打造执行力和领导力/ 7

联想做复盘的四个理由/ 14

复盘的学习机理/ 19

第3章 复盘的“操作手法” / 23

美军怎么做AAR/ 24

英国石油的“事后回顾”实践/ 33

联想复盘的步骤解析/ 36

第4章 复盘的应用类型/ 53

自我反思/ 54

事件/活动复盘/ 58

项目/阶段复盘/ 61

战略复盘/ 76

第5章 复盘的“内功心法” / 87

AAR的18条军规/ 87

联想：做好复盘的诀窍/ 95

引导是复盘成败的关键/ 100

第6章 如何推广复盘并形成习惯/ 111

如何推广复盘/ 112

从两个维度扩大复盘的影响/ 115

让复盘改造企业文化/ 122

如何让复盘成为习惯/ 125

第7章 超越复盘：从复盘到学习型组织/ 131

复盘是重要的，但仅靠复盘是不够的/ 131

以复盘为基石，搭建组织学习体系/ 136

组织学习体系的基本要素/ 146

结束语/ 151

附录A 一张图看清复盘/ 154

附录B 复盘模板/ 155

附录C 复盘引导常用方法与工具/ 158

附录D 部分复盘案例/ 172

附录E 精品培训：“复盘——提升组织能力的核心修炼” / 182

后记/ 185

参考文献/ 189

• • • • • (收起)

[复盘+:把经验转化为能力_下载链接1](#)

标签

学习方法

方法论

自我管理

管理

复盘

思维

成长

经管

评论

大部分都是组织AAR，个人学习复盘的话可以借鉴组织AAR过程中的方法。与戴明环结合的那个图是真的好

内容很少，基本上就一篇论文的篇幅，讲得也不深入，有点拼凑的感觉，作为一本书随便翻翻了解下方法就行了，没必要买。

挺烂的，太虚，无深度

有点啰嗦，方法不强，缺乏案例分析。

方法论一律三星，没有为什么

对个人复盘写的很少，看了学不到什么。

整体上是讲PDCA中A这一步该如何做！如何系统化地推动个人与学习型组织的发展。可着重查看联想的复盘策略与实践方式。

不是方法有多新，而是执行有多难

把别人的PDAC理论写成了自己的书

经典的复盘文章

一篇文章就能说清楚，非要扩充为一本书。

2个小时扫完，拍了附录的一些东西，摘抄了一些笔记。主要还是实践，先用在自己身上，虽然这个是用在团体上比较好的。写的不是很有趣，很多例子都浅尝辄止。

值得每一个带团队的人看一下，什么是学习型组织，要做好具体的措施，复盘是一个必选项。

其实就是做事情要想想事情内在的联系，要着眼于策，但更要集中于略

还真心是本说明书呢。邱昭良先生的译作和著作一直是公司同事阅读和讨论最多的书籍之一。“庙算”和“复盘”一直是项目和日常工作中非常重要的阶段，可惜常常被忽略，从而使得我们丧失了很好的学习机会，更无法谈及进化云云。不是书不精彩，是方法类书籍对多给到3星，方法论4星，唯道与势可至5星。

如果你只想学怎么做，直接看附件

对于自我管理来说，写的不够深入

呵呵

作为复盘小白来说，这本书还是值得推荐的，此书比较系统地介绍了复盘是什么，如何做，为什么要做，还引用了一些实例。

工具书

[复盘+:把经验转化为能力_下载链接1](#)

书评

学会复盘的智慧，不做职场小透明
最近咪蒙的一篇文章引爆了一轮职场热议，而她本人也成了众矢之的。有力挺的，有谩骂的，而借机蹭热点的人也不在少数。看热闹的人自然也不在少数，吵吵闹闹的事情差

不多快过去，但是你有想过这篇文章的深层原因呢？ 职场不是你家，自由不得你...

一. 复盘的由来

“复盘”是围棋术语，本来是下完一盘棋之后，重新在棋盘上把对弈过程摆一遍，看看哪些地方下得好，哪些地方下得不好，哪些地方可以有不同甚至是更好的方法。唐代诗人杜牧写过一首《重送绝句》，生动地描述了他在一盏明暗交替的灯光下对与一位围棋高手的对局进行...

邱博士这本书其实写的非常清晰明了，在看此书的过程中还想明白了其他一些管理团队的问题，很不错。

随着阅读的深入，愈发的发现，不要希冀通过一本书就可以掌握所向披靡的技能，能有一到两个不错的理念，可以应用，并加以推广坚持，就很不错了。

邱博士这本书就讲了一个很简单...

先生，或者女士 你好，我是修先生。

今天为你带来邱昭良的这本《复盘+：把经验转化为能力》。

开门见山，这是一本名为干货但论调多于实操的励志书籍。

本书我的阅读时间为2小时50分钟，共计170分钟。以下是我给出的评价：

适读性：一颗星（作者在这本书里想要表达的内容很多， ...

本周一下读了两本关于“复盘”的书籍，读完之后关于“复盘”的一些想法。

复盘是嵌入PDCA戴明环的一种学习机制，即做事之前先有计划（Plan），然后付诸执

行 (Do) ， 及时进行检查 (Check) ， 看看计划的执行状况， 若发现偏差或错误， 采取纠偏措施 (Action) ， 包括优化计划或调整...

这是这么多年来遇到的最反感的一本书， 也许是自己的能力或经历还读不懂这样的书！ 当当云阅读电子版共800页， 100页都是序； 冗长， 实在没有读下去的欲望。 可是为什么还要推荐给大家呢， 甚至去写读书笔记。

一、看剽悍阅读， 多次提到复盘， 二、在简书上有许多人提到复盘 三、看...

作者尝试把复盘作为一个有别于项目后总结的手段， 花了30%的篇幅反复强调复盘跟总结不同， 跟戴明的PDCA环不同。 我认为这一部分太牵强。 到了后面部分， 提到谷歌的OKR， 作者直接就把OKR的总结部分等同于复盘了， 由此推导出谷歌也在使用“复盘”这个工具。 后面的部分介绍复盘的具...

整体书的内容较为杂乱， 干货不多。 也是领导给我们下发的部门学习用书。 书最有用的一点就是提醒了复盘的作用， 当今强调学习能力， 但是从何下手， 不被目前市面上贩卖的知识焦虑所牵着走， 而且能够触发自己思考， 这的确是复盘都可以做到的。

简单复盘步骤为回顾目标， 评估结果、分...

为什么要写复盘

我的理解是， 回顾项目的准备-开始-结束整个过程， 不断的去问为什么， 无论成功与否， 都能输出经验， 能够解释的清， 为什么项目成功/失败了。 复盘的关键词 1、目标： 预期的目标是什么， 这是项目方案中要解决的问题。 项目结束后， 首要需要解释的就应该是， 目标达...

[复盘+:把经验转化为能力_下载链接1](#)