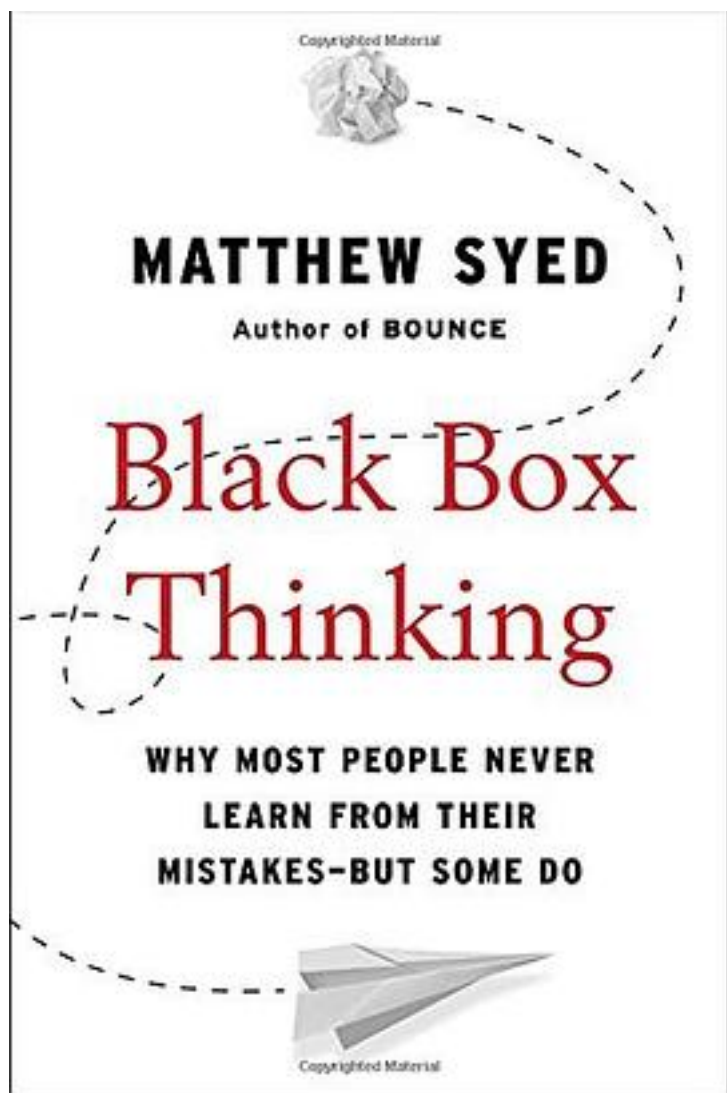


Black Box Thinking



[Black Box Thinking_下载链接1_](#)

著者:Matthew Syed

出版者:Portfolio

出版时间:2015-11-3

装帧:Hardcover

isbn:9781591848226

作者介绍:

马修·萨伊德，英国乒乓球名将，凭借自学考入牛津大学攻读政治学、哲学与经济学，以一等成绩毕业。他雄踞英国乒坛榜首近十年，并两次代表英国参加奥运会。萨伊德现为《泰晤士报》知名专栏作家，英国广播公司时事节目《新闻之夜》（Newsnight）撰稿人，也是美国有线电视新闻网的常客。

目录:

[Black Box Thinking_ 下载链接1](#)

标签

英文原版

社科

思维

失败学

成长

美国

kickass

audio

评论

很多概念感觉有点重复，成长思维是核心。” Learning from mistakes relies on two components: first, you need to have the right kind of system - one that harnesses errors

as a means of driving progress; and second, you need a mindset that enables such a system to flourish."

感覺鋪墊冗長且重點散亂。有點小學生寫記敘文感覺。

人生第一次住院期间阅读本书真是不合时宜，徒增了不必要的忐忑，因为开篇就是医疗事故及其普遍性。
本书的核心是围绕在开放性的意识下、从失败中吸取教训获得提升甚至飞跃。作者不厌其烦地举了医疗、航空、司法、商业、教育、体育等各种正反面案例，可惜看到3/4处已经开始阅读疲劳，此后飞速翻完。
但还是值得一看的，可以反身折射出自我的不少意识失调言行惯性：犯错后自我蒙蔽、争论时固执己见、最终的结果只能是固步自封。自省，修正，提升。

#失败学#

How上采用trial-feedback的方法；Why上谈及“懒惰”、“傲慢”以及“相互指责”这些遭遇问题暴露的人性缺陷。归根到底，健全的克服困难的心态还是来源于个人或者社会对于犯错这件事是否宽容。

边际增益：把工作分成很多个小部分，把某些部分提高1%，积累起来就很厉害了；闭路思维：从错误中学到经验比盲目的表扬要好；日本人羞耻心太强，不敢犯错误，因此创业积极性不高；失败带来的是另一种成功的可能。

it's so tempting to blame

发现失败时我们总是归咎于其他人，应从失败中总结经验教训，也不要过多的责备自己，致使过度的羞耻感。勇于承认错误，然后将之转变为日后的实际行动去改进。
贝克汉姆效应：再试一次可能就会成功。

这本书并没有任何原创的理论，亮点是旁征博引，但也仅限于旁征博引。很多内容在thinking fast and slow里阐述得更清，对我来说cognitive dissonance是个新知识，需要常常自省。

失败不可怕，但我总是因为脸皮薄而害怕失败，道理都懂，但是就是做不到。

[Black Box Thinking_下载链接1](#)

书评

认错是一件很难的事情。到底有多难呢，给大家讲一个《黑匣子思维》引用的故事。1954年，美国有一个邪教组织的头目在报纸上声称接触过外星人，外星人告诉她世界将会在12月21日毁灭。她把这个消息扩散给了朋友，于是受其蛊惑很多人抛家弃子去追随她，因为她公开宣称真正的信徒会...

失败乃成功之母。
这句谚语流传了很多年，在各种失败场景下，用来进行安慰。最近脑神经科学家和认知科学家又语出惊人：失败根本不是成功之母，成功才是。
那么，到底什么才是孕育成功的渠道呢？是我们小时候读过的爱迪生为发明电灯泡，失败1000次的故事，还是当下认知科学论文...

马云这个名字已经家喻户晓了，阿里巴巴的市值也突破了4000亿美元，我们都看到了他的成功，但很少人知道阿里巴巴是马云做的第5家公司。他的第一家公司是办培训班，第一个培训班招了20个人，3年以后的培训班还是20个人，开培训班失败了。他又做了一个翻译社，怎么做怎么亏本。马...

一、带着石器时代的基因活在互联网时代，是问题的开始
“15岁觉得游泳难，放弃游泳，到18岁遇到一个你喜欢的人约你去游泳，你只好说“我不会耶”。18岁觉得英文难，放弃英文，28岁出现一个很棒但要会英文的工作，你只好说“我不会耶”。人生前期越嫌麻烦，越懒得学，后来就越可能...

越来越美好的人生，得益于边际优化，却飞跃于质变 文/Sofia
本文首发于作者微信公众号：[岁月无声却有恒] 1. 自拍的秘诀
喜爱自拍的女生大多有过这样的经历：高举着手机60度、45度角俯拍、左侧脸、右侧脸、嘟起嘴巴、放下头发、束起头发……各种造型360度无死角地统统拍过N次...

我忽然发现我总是喜欢看一般没想到的、奇怪的书籍。比如很多书教导如何成功，但这次推荐的却是如何面对失败的书。
这本书揭露一种心理：“我们很难接受自己的失败。即使是一些鸡毛蒜皮的小事。我们掩盖错误，不只是为了在他人面前保护自己，就连在面对自己时，我们也想自我保护...

作为一名老师，在课堂上经常能够见到这样的学生：他们在老师提问时，害怕举手回答问题。因为回答错误他们会觉得很没面子，觉得自己“不够聪明”。为了让他们能够参与到课堂中来，有时我不得不问简单的“非A即B”的选择题，让他们获得“成就感”。可当我看到这群害怕挑战、害怕...

失败乃成功之母。这句话真TM是听烂了！
但是，这本书倒是提醒了我，我们大多数不喜欢听到这句话是因为这句话总是作为失败后的安慰话出现。而我们都不喜欢失败。
而究竟失败到底怎么当上成功他妈的，这事真得好好研究一下。
如果回顾一下医学的早期历史，我们会发现在遥远的公元...

1
说起“失败是成功之母”这句话，想必是每个人都用过的“作文必备金句”。小时候我们在作文里笃信失败是成功之母，随着年岁渐长却越来越感到不屑——失败是成功之母，说得倒是轻巧，谁愿意接受失败？
就像我们当年的高中数学老师，每天上课之前都要我们全体起立，大喊三声：“...

1

可能，我们从小都听过“失败乃成功之母”这句话，几乎都奉为至理名言。现在，长大了，再听到这句话，可能会觉得太“鸡汤”，简直就是安慰人的敷衍。之所以会产生这样的想法，可能是因为我们越大，越成熟，就越认识到，世界复杂，不是一句名言就能解释一切。于是，潜意识里...

最近，朋友跟我诉苦，说她为公司勤勤恳恳工作了2年，薪水却一直没涨。我很诧异，因为当初我跟她住在一起的时候，看见她每天起早贪黑地忙工作，我以为老板很器重她，才会给她那么多的项目。于是我仔细问了下她的工作方式，这才发现她的问题。每当她对产品有新的想法时，她不敢...

1997年，迈克尔·乔丹为耐克拍了一条广告，广告中他一边穿过热情的球迷走向更衣室，一边向观众诉说：“我已经错失了9000多次投篮，输掉了差不多300场比赛。有26次，我得到了队友和教练的信任，得到决定比赛胜负的最后一投的机会，可惜我都没有成功。生命中，我经历了一次又一次...

[Black Box Thinking_下载链接1](#)