

房地产项目管理探索与实践



[房地产项目管理探索与实践_下载链接1](#)

著者:王福远

出版者:中国石油大学出版社

出版时间:2015-10

装帧:平装

isbn:9787563649594

作者在大量实践和专业阅读的基础上，对房地产项目和企业管理的实务与理论做了不懈的总结与探索，本书收录的60篇文章即为这些思索的结晶。这些包含了大量工作实例的文章，大至对法律、政策、规范的解读，小至对工程项目管理中具体细节的阐释，能令行业内的读者既开阔视野，又了解到具体而微的管理技能，还能从中体味到学习、实践、探索、总结的动力和方法。它是房地产开发从业人员不可多得的“它山之石”，是房地产相关行业如建筑设计、施工、监理等了解“甲方”观念的一个窗口，也是准备以房地产开发为职业的年轻学子的“良师益友”。

作者介绍:

作者1990年毕业于清华大学土木系，自房地产企业甲方代表做起，在民营和国内著名房企等历任技术科长、总监理工程师、总工程师、项目工程成本副总、项目总、集团公司总裁等职。

目录: 1.房地产专业人员行为准则
2.建设工程施工合同本质上是一种承揽合同
3.建设项目争议评审机制的几个具体问题分析
4.现场施工水电问题分析
5.定位、定价要理性
6.小议设计任务书
7.房地产项目管理中的两条线
8.企业扩张期需提前确立的几个原则
9.第一次工地会议和监理例会
10.高绿地率对普通住宅小区业主没正面意义
11.项目管理需要剃刀
12.建设用地规划许可证、建设工程规划许可证辨析
13.建筑材料“甲指乙供”的批判
14.如何培养中国的建设经理
15.开发商要杜绝员工对承包商的不作为
16.招标与合同谈判别忽略了项目经理
17.“工程排污费”收得没道理
18.该向标杆企业学习什么
19.哪来的地产公司
20.住宅开发要回归正道
21.知名度与美誉度是第一位的
22.垫资施工一举两得
23.“开工日期”不可含糊
24.在工程例会上的即席讲话
25.工程类别与企业管理费、利润
26.建设单位人员如何自学安全管理知识
27.艺多不压身
28.投标、履约、维修保证金
29.如何做好主动监督
30.“工程计量”实例
31.房地产开发项目的“样板房”规划
32.工程进度管理的意义与方法
33.图纸会审时别忽略了设计交底
34.阳台的尴尬
35.竣工清理与现场清洁
36.我的企业人才观
37.勿使房地产项目管理误入歧途
38.房地产开发项目宜采用“平行发包模式”
39.“目标成本”的提法不准确
40.新建住宅小区配建幼儿园问题探讨
41.楼体照明应该限制而非强制
42.工程招标应重视现场踏勘
43.年终总结会上的讲话
44.企业管理杂感（10篇）
45.术语辨析：现场签证、工程洽商与索赔
46.“少量多批”推盘方式的批判
47.建设工程方案设计要注重前期调研
48.现场工程师要把工作做细
49.侃侃果树在环境景观中的文化内涵
50.“内部推荐优先中标”的细节设计
51.普通住宅小区不宜过分强调人车分流
52.“富人区”应是房地产开发的一个方向

- 53. “限额设计” 不内行
- 54.住宅开发项目保修期、保修金问题探讨
- 55.甲供、甲指乙供材料的检验、试验费问题
- 56.反索赔知识与流程
- 57.对一个异地项目公司的诊断实例
- 58.新建商品住宅小区停车位应该怎么卖
- 59.建筑工程施工合同实例
- 60.成本计划模板
- • • • • [\(收起\)](#)

[房地产项目管理探索与实践_下载链接1_](#)

标签

房地产

项目

评论

[房地产项目管理探索与实践_下载链接1_](#)

书评

作者有丰富的工作经验，雄厚的理论基础。本书是房地产相关行业如建筑设计、施工、监理等了解“甲方”观念的一个窗口，是房地产开发从业人员不可多得的“它山之石”。如果您正在往更高的目标打拼，请同时送给您的上级一本，这会使他成为更受欢迎的上级；如果您偶...

[房地产项目管理探索与实践_下载链接1_](#)