

金矿



[金矿 下载链接1](#)

著者:[法]弗雷迪·伯乐 (Freddy Balle)

出版者:机械工业出版社

出版时间:2015-9-1

装帧:平装

isbn:9787111510703

“听过精益”与“理解精益”是两个不同的门槛，“现场执行精益”又是另一个更高的台阶。

《金矿》描述一家濒临破产的企业如何转亏为盈。这家企业既拥有技术优势，又拥有市场优势，但它却陷入了财务困境。危难之际，经验丰富的精益专家帮助企业建立起一套有竞争力的生产运作系统，通过不断地改善，消除浪费，大幅度提高了生产效率和质量，库存很快转变为了流动资金。

本书最值得称道之处是采用了小说的形式，让人读来非常轻松有趣，以至书中提及的操

作方法，使人读后忍不住想动手一试。

作者介绍:

弗雷迪·伯乐Freddy Ballé ESG咨询公司总裁

他曾任法国雷诺工程车制造公司副总裁，先后负责雷诺汽车公司的设计工程和制造长达30年。1975年，他第一次访问日本丰田公司，发现丰田生产方式的优势。此后，他加入了法雷奥公司，建立法雷奥生产方式，这是欧洲第一家借鉴丰田体系而建立自身生产系统的公司。而后，又先后担任法国塑美·阿丽贝公司的总裁兼首席执行官、佛吉亚公司的技术副总裁，建立了这两家公司的生产系统。近年来，他成立了ESG咨询公司，协助企业界在生产线上挖掘金矿。

迈克·伯乐Michael Ballé 巴黎美国大学教授

他不仅精通精益的理念与方法，而且用他的生花妙笔写成小说。他与父亲合著的“金矿”系列小说风靡全球精益圈，读他的小说，既能学到精益的理念与方法，又能从故事中体会实践精益过程中的苦与乐。迈克在法国成立了法国精益企业分会，推广精益的理念，同时为企业高层提供咨询服务。

伯乐父子合著了畅销全球的精益小说：《金矿》《金矿II》及《金矿III》。

目录: 目录

专文推介（何光远）

译者序

序言

第1章 利润第一，现金为王 // 1

第2章 金子滚滚流 // 13

第3章 节拍时间 // 57

第4章 标准化操作 // 101

第5章 万事皆在人 // 113

第6章 拉动生产 // 133

第7章 看板系统 // 171

第8章 现场态度 // 203

第9章 均衡生产 // 237

第10章 持续改善 // 263

尾声 // 285

• • • • • [\(收起\)](#)

[金矿_下载链接1](#)

标签

精益

精益管理

管理

精益生产

管理小说

生产

金矿

高分

评论

基本概念讲的很清楚，变革到最后还是人，难

作为精益生产的书，非常合格的一本书。以故事的形式将精益说的相当透彻。

感觉用词翻译的有点乱，这点上生产线上的零件的名字感觉最明显。得仔细画个结构图，不然看到后面，很容易就搞不明白在说些什么了。尤其是其中的计算逻辑。入门书

了解Lean，了解供应链的千一发而动全身。到现场去观察，而不是坐在办公室里苦想。这思想对做市场调研同样有用

生产均衡化深层的本质原因终于明白了，感觉打通了任督二脉，太好了

要生产产品，得先生产人

以小说的形式介绍精益生产的理念。可以了解精益的基本原理和概念，比如持续改善，TPM，生产节拍等等。但是作为介绍管理方法的书来说，不知道是原版就这样还是翻译的原因，一些概念讲解的不够清楚有点乱。作为小说来说，又有点生硬，没有目标那本书流畅。

确保要生产你的员工。

文笔一般，很难读下去。讲述了一些实战的故事，更加晦涩难懂。

生产管理主要还是在管理人的艺术

第一本专业书，至今对“拉动”的例子记忆犹新。

以下至上一步一步改善一个工厂这样的形式来描述部分的精益生产。都是“术”的部分，着重于拉动生产、人事的部分

这本穿插了感情线的精益小说的关键词句：现场，人，永不放弃改善，擅于个人工作，帮助同事把系统运作的更好。“当你开始思考时，能力就可以无限提升”——大野耐一

十分贴合现在的工作，受益于此，决心二刷再次领会精髓

要精益一定要变革，最大的动力是人，最大的阻力也是人。书中的公司面临破产才会破釜沉舟的变革，现实中的实验，难哟

领导给的任务，看完之后还要演讲（闲得慌），不过这本书还算不错，不会无聊，慢慢看还蛮有意思

可以当做工厂管理，从产品逆向改进中间的浪费，非常值得一看。

以小说的形式阐述什么是精益生产方式！

[金矿_下载链接1](#)

书评

第一次接触到《金矿》，确实被里面震撼的精益改善与细致的精益原理所深深的吸引。当时我正好被任命负责所在工厂的一个精益生产，因此，学以致用是当时一个很自然的想法。
现在两年过去了，在此期间我不停地翻阅《金矿》，以及其他精益的书籍，加上我这些日子过来的经验，我有...

又一本精益生产经典著作，和《目标》一样，用的是小说笔法，主人公如何拯救一家濒临破产的企业，不知道这两本著作哪本出版在前，谁是这种写作手法的开创者。从历史地位来说，《金矿》和《目标》还是没法比的，毕竟高德拉特创造了一种全新的工厂改善实践理论体系，而伯乐...

虽然从里面提到的MRP来看，这本书讲的故事已经很有年头了，不过精益改进的思想不会过时。精益，不只是针对生产过程，还可以针对更多，一些记录：
1、寻找价值流向，找出不增加价值的活动 2、计算所有工序时间，优化作业流程
3、根据目标定义节拍时间，根据节拍时间组合...

[金矿_下载链接1](#)