

叛道



[叛道_下载链接1](#)

著者:索爾．阿林斯基 (Saul D. Alinsky)

出版者:公共冊所

出版时间:2015-12-15

装帧:平装

isbn:9789869090438

在芝加哥街頭、卡朋黑幫、監獄、各地貧民窟及底層社區打滾五十餘年，

運用高超技巧組織群眾的戰術大師阿林斯基，直探人心深處的反叛之作。

「馬基維利的《君主論》是寫給有權有勢者，教他們如何掌握權力。《叛道》則是寫給一無所有者，教他們如何奪取權力。」——阿林斯基

★《時代》雜誌（Times）曾讚譽：「阿林斯基的理念正在改變美國的民主。」如今，這部歷久彌新的經典也將挑戰我們對現實政治的認定，鼓舞我們以積極行動拓展民主社會的理想境界。

《叛道》是美國社區組織之父、社會運動戰術大師阿林斯基的經典之作。阿林斯基出身芝加哥貧民窟，從小在街頭打滾，曾深入黑幫與監獄做研究，這些經歷使他熟諳人性，行事不受各種道德教條所束縛。1930年代晚期，他進入作家辛克萊（Upton Sinclair）筆下宛如地獄般的「屠場」芝加哥後院區，開始投身社區組織工作，此後一生皆致力於組織窮人和無權者。

阿林斯基認為，雖然20世紀的美國社會處處充滿壓迫，但仍擁有相對自由能夠進行體制改革，比起會將人民嚇跑的「燒毀體制」口號，民主改革才是務實的做法。他深信只要人民擁有選擇的權力，大多時候都能做出正確的選擇，相信人民並非浪漫的迷思，真正的問題在於人們通常認為自己沒有改變惡劣處境的力量，因而放棄思考與行動。要想改變社會，就必須讓人們擁有權力，而權力正來自於組織。

在與有權有勢者戰鬥的過程中，阿林斯基逐漸發現，光是組織一無所有者永遠都無法達成必要的變革，為了取得勝利，必須讓中產階級也成為盟友。然而，究竟要如何說服中產階級加入這場戰鬥？深諳人心的阿林斯基認為，在權力政治的競技場中，人們是由自利所驅動，道德不過只是為了便宜行事的漂亮修辭，與其高舉道德原則要求人們起身戰鬥，倒不如訴諸「自利」，讓人們徹底明瞭，身處社會中的個人永遠不可能獨自獲得幸福。

阿林斯基在本書中對各式「道德家」與「不行動者」提出尖銳且深刻的批評，他撕破道貌岸然者的假面具，顛覆我們習以為常的觀念，逼迫讀者直面腐敗且血腥的人生競技場。同時，他也提出許多充滿想像力與洞見的組織心法，以及各種怪誕詭譎奸詐巧妙的絕不正統運動戰術，教導組織者如何對體制發動有效攻擊。

《叛道》是阿林斯基寫給世上一無所有者的深情之書，教導組織者如何藉由行動、說服及溝通讓人民明白，組織將會賦予他們改變自身處境的力量，從而鼓勵人們起身奮戰，用自己的力量奪回自由與尊嚴。他始終深信，給予人們充分參與並解決自身問題的基本權利，才是真正尊重人性的尊嚴。

本書特色

★基進基到底、叛民叛到頂，基進尺度嚇壞美國保守派、讓道德家徹底抓狂的煽動家阿林斯基的經典之作！

阿林斯基：「這麼說吧，如果有來生，那麼我的想法就是，我絕對會選擇下地獄。」

《花花公子》雜誌：「為什麼？」

阿林斯基：「地獄對我來說就是天堂。我一生都和一無所有者在一起。在這個世界上，如果你是一無所有者，你就是缺錢。如果你是個地獄裡的一無所有者，你就是缺少美德。一旦我進入地獄，我就會開始組織那裡的一無所有者。」

《花花公子》雜誌：「為什麼是一無所有者？」

阿林斯基：「他們就是我這種人。」

★美國總統歐巴馬、前任國務卿希拉蕊皆深受阿林斯基影響。

阿林斯基的弟子凱爾曼（Gerald Kellman）1985年招募歐巴馬到芝加哥南區做了三年的組織工作。歐巴馬對於權力、社區組織、民主的觀點與阿林斯基高度一致，他也將阿林斯基的組織心法、抗爭策略與運動戰術運用於選戰和就任後的各式政策上，歐巴馬在2008年選戰中著名的「改變」（change）與「希望」（hope）口號深具阿林斯基色彩。

希拉蕊的衛斯理學院（Wellesley College）畢業論文以阿林斯基為主題（此篇論文在柯林頓就任總統期間被封存了整整八年）。1969年阿林斯基曾提供希拉蕊工業區基金會（IAF）的工作機會，雖然希拉蕊後來拒絕了這份工作，選擇就讀法學院，但阿林斯基的思想仍對希拉蕊有深刻影響，希拉蕊的實用主義路線和巧實力（smart power）外交政策都有阿林斯基的影子。美國記者布羅克（David Brock）曾在傳記中稱希拉蕊為「阿林斯基的女兒」。

★美國保守派在選戰期間對歐巴馬和阿林斯基的關係大做文章，但許多保守派私下也折服於阿林斯基的戰術。

保守派部落客：「巴拉克．海珊．歐巴馬應該改名叫巴拉克．海珊．阿林斯基。」

保守派部落客：「如果歐巴馬宣誓就職時左手穩穩地放在阿林斯基聖經《叛道》上，我一點也不意外。」

美國保守派作家William Buckley：「〔阿林斯基〕幾近於組織天才。」

FreedomWorks（茶黨的發起組織之一）發言人Adam Brandon：「要進行草根組織時，阿林斯基的戰術極其有用。」

★阿林斯基流怪誕詭譎絕不正統戰術，教導一無所有者如何從有權有勢者手裡奪取權力！

1. 權力不僅是你有什麼，還是對手以為你有什麼。
2. 永遠不要超出你群眾的經驗範圍。
3. 盡可能超出對手的經驗範圍。
4. 逼迫對手遵照他們自己訂的規則行事。
5. 嘲弄是人類最強大的武器。
6. 好的戰術是你的群眾喜歡的戰術。
7. 拖延太久的戰術會變成累贅。
8. 不停施壓。
9. 威脅採取行動通常比行動本身更嚇人。
10. 戰術的重要前提是發展可向對手持續施壓的行動。
11. 如果你對一個負面情況施壓夠猛夠深，它將轉變成另一面。

12. 成功進擊的代價是具建設性的替代方案。

13. 挑選目標、鎖定它、將它人格化，以及使它兩極化。

名人推薦：

基進推薦

◎邱花妹、林暉鈞、林飛帆、苗博雅、洪慈庸、徐世榮、張勝涵、劉華真、顧玉玲

「社會改革靠的從來不只是滿腔熱血，如何賦予弱勢人民權力與能力，組織人民對抗強權以促成改變，始終是艱鉅的挑戰。阿林斯基這本《叛道》總結了美國社區與工會運動的組織知識、經驗與戰術，為有志投身社會改革的基進青年、熱血公民，提供了有力的行動視野。」

——邱花妹（中山大學社會系助理教授、地球公民基金會董事）

「《叛道》充滿了一位前輩從實踐得來的智慧，以及對後繼工作者無限的疼惜。相信此書中文版的出版，必定可以帶給臺灣的年輕組織工作者許多啟發，讓他們少走很多冤枉路。只要社會還存著不公平、不正義，《叛道》一書就永遠有存在的意義。」

——林暉鈞（小提琴手、翻譯工作者）

「從來不認為自己是個基進分子，但我已經踏上叛道。悲劇來得突然，命運無比真實，個人的小確幸，總有機率被體制摧毀，而我就是那個千萬分之一。於是，我離開權勢者的連篇謊言，離開習以為常的蠻不在乎，邁開改變體制的步履。這本小冊子，是無權無勢者的生存指南，也是提醒所有社會大眾的警世箴言，誠摯推薦給大家。」

——洪慈庸

「《叛道》中文版於此時出版，或許可以視為某種回到原點的嘗試。這本書希望邀請所有仍然對社會運動有所關懷的朋友，不管是希望或失望、相信或懷疑、期待或不安，都能夠藉由閱讀本書一起來重新思考，社會運動如何可能？」

——張勝涵（《魯蛇之春》作者）

「阿林斯基說，作為一個組織者，他從世界真實所在之處著手。《叛道》作為『運動現場』書系的第四本書，就如同之前的三位兄弟姊妹一般，不耽溺於理論與空想，而是針對現實的經驗探究。《叛道》引介的是臺灣之外的其他『運動現場』，他山之石，可以攻錯，希望本書能為社會運動與組織者的跨國交流，打開一扇小小的窗戶。」

——劉華真（臺大社會系副教授）

作者介紹：

作者簡介：

索爾．阿林斯基（Saul D. Alinsky, 1909-1972）

美國著名的社區組織者、社會運動戰術大師。出身芝加哥貧民區，父母是來自俄羅斯的猶太移民。在芝加哥大學攻讀犯罪學期間，阿林斯基與芝加哥當地黑幫卡朋幫（Capone gang）深入接觸，還曾至喬利埃特監獄（Joliet State Prison）研究囚犯生活。

畢業後不久，阿林斯基開始參與產業工會聯合會（CIO）的勞工運動，隨後轉往芝加哥後院區組織社區群眾，對抗肉品加工廠及當地政府，並於1940年創立工業區基金會（IAF），開始訓練組織者，且在全美各地進行社區組織工作，將窮人與各式各樣的無權者組織起來，協助他們改善生活條件並爭取公民權。阿林斯基的組織經歷使他屢次入獄，他的第一本書《激進的號角》（Reveille for Radicals, 1946）大部分是在獄中寫成。1960年代晚期，阿林斯基將組織目標轉向占美國多數人口的中產階級，並與夥伴創立了專門培訓組織者的機構。他在1971年完成《叛道》後，隔年便因心臟病發逝世。

阿林斯基創辦的機構或與其相關的組織，培訓了數千名運動者，其思想與戰術影響了一整個世代的社會運動分子。農場工人運動領導者查維斯（Cesar Chavez）、黑人民權運動組織者卡麥可（Stokely Carmichael）及芝加哥女權及環保運動者布斯（Heather Booth）等人都是阿林斯基的子弟兵。直至今日，美國仍有許多重要組織者及政治人物深受其影響，如美國總統歐巴馬及前國務卿希拉蕊。

譯者簡介：

黃恩霖

國立清華大學人類所畢業，英國愛丁堡大學「非西方基督教研究」神學碩士。合譯有《傷心人類學》、《歡迎光臨人類學》。目前從事獨立編輯工作。

郭姵妤

國立臺灣大學歷史系及社會系畢業。目前從事獨立編輯工作。

【校訂者】

劉華真

國立臺灣大學社會學系副教授，研究專長為社會運動、後進工業化、比較研究。

目录: 推薦序 為什麼民主了，我們還是不幸福？／林暉鈞

中文版序 讓我們一起重新思考，社會運動如何可能？／張勝涵、劉華真

序言

在這瘋狂且混亂無序的世界中，想尋找生命意義、想追求更美好的世界、想做點什麼的年輕人，究竟該從何處著手？

目標

馬基維利的《君主論》是寫給有權有勢者，教他們如何掌握權力。《叛道》則是寫給一無所有者，教他們如何奪取權力。

手段與目的

「目的可以合理化手段嗎？」根本是個假問題！目的與手段的道德家或不行動者，最後總是以他們的「有目的、沒手段」告終。你只能做你能做的，然後為它穿上道德外衣。

論語詞

假如我們努力發明消毒過的同義詞，避免使用「政治」、「權力」、「自利」、「妥協」、「自我」、「衝突」等詞彙，我們將失去意識，逐漸駛離滿是衝突、骯髒且由權力鋪就的真實人生公路。

組織者的教育

組織者應具備的特質為：好奇心、不敬、想像力、幽默感、對於較佳世界的一點模糊想望、組織有序的人格、完美融合的政治精神分裂者、自我、自由且開放的思維，以及政治相對性。

溝通

如果你無法和你的群眾溝通，你知道些什麼事情根本就不重要。在那種情況下，你甚至連個失敗者都不算。你只不過是根本就不在場。

起頭

組織者要取得當地人的信任與授權，然後鼓動他人、引介想法、孕育希望和改變的願望，最重要的任務是：讓人們覺得他們可以做點什麼。

戰術

組織者在戰鬥中須隨身帶著的是原則。對於這些原則，他要運用自己的想像力，並在戰術上將它們與特定情境相結合。

代理權戰術的起源

在紐約州的羅徹斯特，阿林斯基和黑人貧民區組織「戰鬥團」（FIGHT）發展出的代理權戰術，成功逼迫伊士曼柯達公司坐上談判桌。代理權戰術成為讓中產階級組織參與戰鬥的最佳手段！

前路

光是組織窮人是沒有用的，讓中產階級成為盟友是唯一的道路。今日的基進分子必須回過頭去，組織那些比窮人更強烈地感到挫敗與迷失的中產階級，絕不能使他們受絕望驅使而走向獨裁體制並讓自由消亡，行動的時刻就是現在！

• • • • • ([收起](#))

[叛道_下载链接1](#)

标签

政治

社会学

台版

社會

社会

革命

社会工作

政治学

评论

三大阶级分析，伪启蒙排斥权力的精神分裂，既得利益保护权力的永动造成内斗必然，受众经验的换位，自我与自大区别，每条准则与案例，各领域四海皆准。

[叛道_下载链接1](#)

书评

前面非常严肃的分析，“欲求启示而不欲求革命”、“Have-a-little, want more”等对中产阶级的批评也颇有同感，总结了低收入民众的两点优势：“人多”、“身体机能” 然后一到策略阶段，满纸骚操作，让 300 黑人猛吃烤豆子然后在音乐厅放屁，组织人抢占飞机场厕所...阿林斯基真...

[叛道_下载链接1](#)