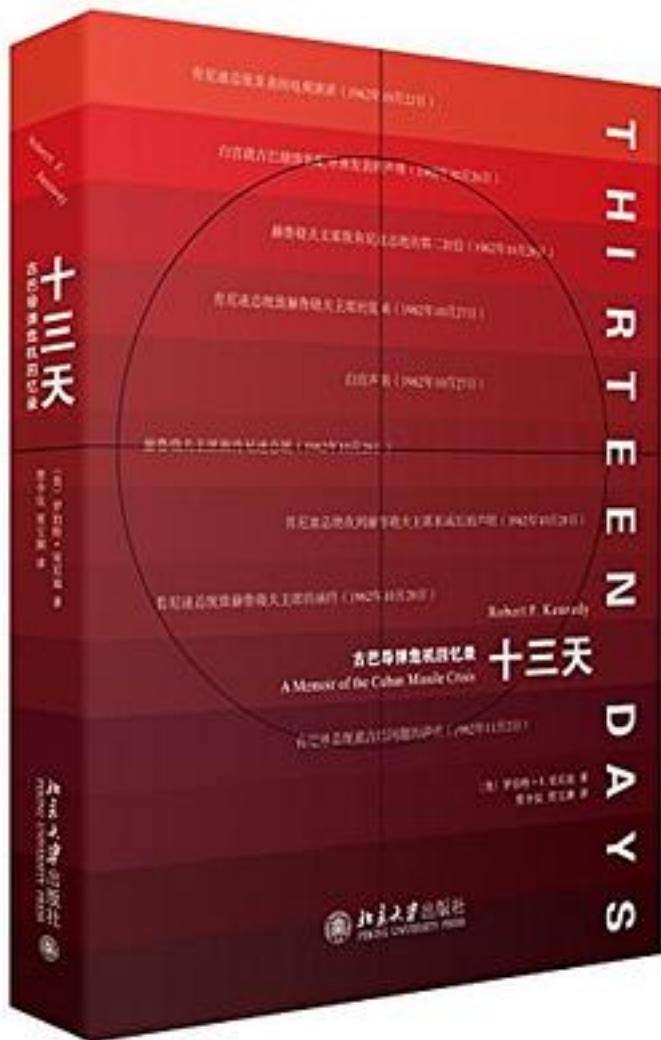


# 十三天



[十三天 下载链接1](#)

著者:罗伯特 · 肯尼迪 (Robert F.Kennedy)

出版者:北京大学出版社

出版时间:2016-1-1

装帧:精装

isbn:9787301267349

1962年的古巴导弹危机，几乎酿成第三次世界大战。这一重大事件的内情，一直极富话题性，而事件中双方高层的博弈与决策，更被认为是危机时刻领导决策艺术的典范。

时任美国司法部长的罗伯特·肯尼迪在事件中参与了美国方面所有关键决策，被后世研究者认为是化解危机的关键人物。危机尘埃落定后，他以亲历者的身份，写成本书，记录下了牵动世界命运的那十三天发生的秘闻，讲述了在那个无比危险的时刻决策者们的情绪变化和运用的计谋与策略。

作者介绍：

罗伯特·F·肯尼迪 | Robert F. Kennedy

美国当代政治家，20世纪60年代美国政坛风云人物。1961年至1964年担任美国司法部长，辅佐其兄长约翰·F·肯尼迪总统，在化解1962年古巴导弹危机的历史性时刻发挥了重要作用。1965年开始以纽约州联邦参议员身份履职国会，在任内成为越南战争重要的批评者。1968年参选总统，是年6月初，他刚赢得民主党加利福尼亚州预选的胜利，便在洛杉矶遇刺身亡。

目录: 序言 (小阿瑟·施莱辛格)

“1962年10月16日星期二上午……”

“总统知道，他必须采取行动。”

“大多数人的意见……赞成搞封锁……”

“如今要由一个人来决策了。”

“美洲国家组织的重要会议……”

“我与多勃雷宁会晤……”

“危险远没有过去。”

“几乎每天都要与赫鲁晓夫联系。”

“应该预料到，入侵会产生非常大的伤亡。”

“这将意味着战争。”

“在内阁会议室中熬过的那几个钟头……”

“总统向执行委员会下令……”

“我们得到的一些经验教训……”

“设身处地为别国着想的重要性。”

后记 (理查德·E·诺伊施塔特、格雷厄姆·T·艾利森)

相关文件

延伸阅读参考书目

· · · · · (收起)

[十三天 下载链接1](#)

标签

古巴导弹危机

历史

冷战

美国

政治

回忆录

冷战史

国际关系

评论

201704

本书是解决重大危机时，避免做出错误估计判断的参考案例之一。1、危机发生后，第一步的选择至关重要；2、始终要保持理性，不要被愤怒支配；3、保持开放心态，任何建议哪怕是反对意见都要考虑在内；4、审时度势，每一步都保持灵活性，留有余地，要充分考虑对方的感受，估算己方的行动会使对手做出何种选择，避免导致冲突升级；5、向对手展示己方坚定明确的决心和意图；6、争取盟友的支持，获取道德制高点；此外，书中还收录了对危机引发的启示（读来费劲）、双方处理危机时沟通往来信件和声明。可惜的是描述当时苏联方面的决策过程基本没有，但个人觉得苏联其实已达到目的。1、展示了实力；2、保护了古巴；3、挣得了面子；4、为之后撤出部署在土耳其的导弹做了铺垫。总的来说值得一读。

---

美国实际也靠“小组”治国

---

虽然只是一部短小精悍的回忆录，但从中可挖掘的素材不少。不论是在对外宣战时美国总统与国会的权力如何分配这一宪法问题，还是对核战争的警惕与反思，都很有挖掘的空间。对古巴导弹危机有兴趣的，可以进一步读A thousand days。

---

作者是肯尼迪总统的哥哥，时任美国司法部长。肯尼迪说，苏联的底牌和赫鲁晓夫的大战决心直到后来他才发现，古巴导弹危机的危险性超出当时估计，当时开打的可能性非

常大，一旦误判形势后果不堪设想。所以，古巴导弹危机是一种智慧，精力，责任，勇气和运气的大比拼，美苏双方都集中了最牛的人来应对这场大危机。最后还是赫鲁晓夫怂了，肯尼迪借坡下驴，给足了赫鲁晓夫面子，危机才得以缓解。令我吃惊的书，这书国内第一版1977年就出版了，当时只是对政治历史的回忆，而今天再版则多了一层在商务危机关键时刻处理方法的意味。其实人生也是如此：当我们回顾往昔的时候，有些转折关头是那么意义重大而惊心动魄，但当时我们却对此浑然不觉。

前半部分是纪实，内容比较简短，只陈述了事实和最后的决策，各位参与者的讨论分析并没有太多记录。后面有一些关于权利之类的评论，以及美苏之间的几封通信。单看这本书，似乎觉得事情的起因是苏联在古巴秘密安装导弹，美国感受到了威胁，所以发生后面这些。但我注意到书中一个小细节，美国在土耳其也部署了导弹，战机也一马排开。之前总统曾下令解除土耳其的导弹，但下面没有执行。最后赫鲁晓夫给美国的第二封信里也提起了这点，所以是不是这才是真正的导火索呢？土耳其毕竟紧邻苏联，而古巴还和美国隔海。美国很强大也很无理，比如书中提到的，美国没有和古巴建交就频繁在古巴上空侦察，声称因为天气恶劣被吹到了苏联的侦察机。更令我震惊的是，美苏的导弹数量是6:1.一直觉得两个超级大国相争，实力应该相似，事实实在惊人！

买之前很好奇为何本书会被归类为法律图书，直到读了后记，始知紧张刺激的国际政治斗争，其背后竟然隐藏着美国的一个宪制问题：国会与总统在宣战权限上的分配。其实法科生看看后记即可。

美国政府的申辩

直接怼上去啊真是的没意思

已购。肯尼迪总统决心将核导弹从古巴清除出去。肯尼迪清楚，美国若默认在古巴部署核导弹，将会让苏联认为，可以在美国利害攸关的美洲心脏地区为所欲为而不受惩罚。苏联在古巴部署导弹或许不会打乱战略平衡，但肯定会颠覆政治平衡，在世界权力平衡中产生深远的不稳定效果，对美国国内政治产生的冲击将尤其强烈，成为笼罩在任何总统心头的阴影。

罗伯特·肯尼迪牵头反对军事干预，约翰·肯尼迪做出决定，不采取军事干预，不过仍有些不情愿。肯尼迪总统的意图，是通过海上“隔离”古巴，阻止进一步运送导弹，并通过外交手段消除已经运抵古巴的导弹。肯尼迪总统的谈判信条：尽可能保持强大。在任何情况下都要保持冷静。拿出无限的耐心。绝对不把对手逼入死路，永远要帮对手挽回颜面。设身处地为对手着想，便能从他的角度看问题。避免像魔鬼一样自以为是。

太短了

厉害了

“任何事件都不及那场导弹危机更清晰地展示出，在核战争方面，”未必可能“与”不可能“之间有着令人畏惧的天壤之别。”一份不算太精彩的“片面之词”，同样也是弟弟对兄长的崇拜“彩虹屁”。

这种书还是要看双方说法，记得苏联方面那本要详细得多。。。

肯尼迪的巅峰时刻

R23。特别应景，我看这书的时候日韩意还没爆发疫情。但那会儿已经发觉除了经济状况外很多人凑在一起的体系本来就是锅在天上飞谁都躲着的状态。完美事儿和人类是不是就没啥关系，总要顾此失彼的。这一切来得真是如山倒，对我们也是一种很好的教育吧。

从古巴导弹危机中看美国总统的决策和美国政治体制。国内政治与国际政治的关联尽可能保持强大，在任何情况下都要保持冷静。拿到无限的耐心。绝对不把对手逼入死路，永远要帮对手挽回颜面。设身处地为对手着想，便能从他的角度看问题。领导的决策思维，思考向度和智囊建议

如何作出最优决策。国际地位的获得与维持及其道德资源。分析，讨论，方案，评估，决策。说服同志，说服国民，说服盟友，合法，合道德。决策责任与行动后果。多信息中的分析和应对。观点和事实本身可以在争执和辩论中得到最佳判断。兼听则明。原始信息与信息加工传递过程中的减损，扭曲和包装。划出核心利益，防止多米诺骨牌效应。政治领导人的责任和视域。总统，国会，民众，媒体，军队，行政官僚。在与对手的回合中逐渐明确各方诉求并作出回应，进而达成协议。

片面

此书的本体是“后记”

1) “假如他们（军方）错了，仍然占有一种优势，那就是到头来谁也无法知道是他们的错误。”【p24】 2) 核悖论：在一个势均力敌的世界上，任何一国都不可能赢得核战争，但参战各国都必须愿意冒失败的风险。【p110】 3) 肯尼迪惊呼：“他不能这么对待我！”【p121】

也许会有粉饰的成分，作者作为美国政府的高层，必然会让自己的道德高地，但这本书也很能说明，我们曾经离毁灭多么的近。（如果赫鲁晓夫一股热气冲上脑，这个世界就完了。）

## [十三天 下载链接1](#)

## 书评

下列内容均引自互联网《十三天：古巴导弹危机回忆录》(Thirteen Days: A Memoir of the Cuban Missile Crisis)，罗伯特·肯尼迪(Robert F. Kennedy)著，1969年出版(中译本由上海人民出版社出版)。  
本书在危机发生后第7年即1969年首版。被《财富》列为75本必读书之一 ...

一位手掌大权的总统在面对危机时能够果断 勇于承担责任 善于听取意见  
理性的做出决策 他明白自己所处的位置使他的决定影响着整个世界  
我觉的作者说的那三点很好 一要善于听取各方的意见 反对者的声音也很重要  
二就是要有很多的朋友 支持者 能在你做出决定后给予帮助 ...

## [十三天 下载链接1](#)