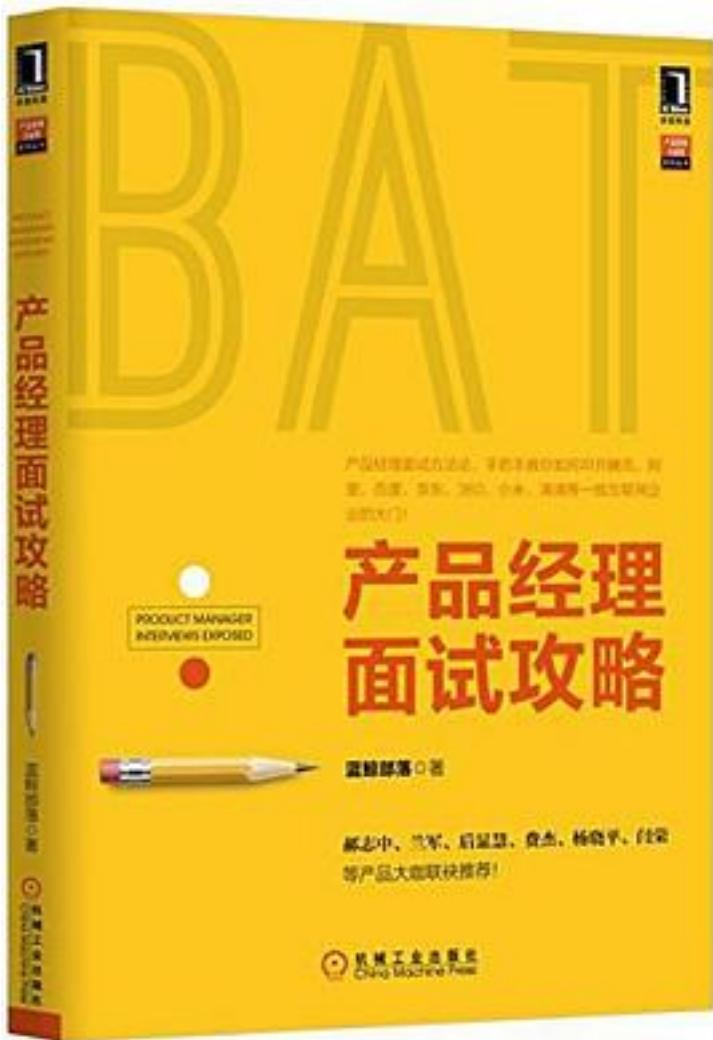


产品经理面试攻略



[产品经理面试攻略 下载链接1](#)

著者:鞠业旭

出版者:机械工业出版社

出版时间:2016-2-1

装帧:平装

isbn:9787111521778

国内最全面、最接地气、最有实效的产品经理求职宝典。

全面放送了70道历年产品经理笔面试真题，并给出了完整、详细的分析和解答。

由BAT一线的六位资深互联网产品经理耗时一年联合创作而成。

本书共12章，内容紧紧围绕“产品经理求职”展开。本书系统讲述了产品简历准备、产品求职作品准备、产品笔面试技巧和攻略，并给出了70多道产品笔试、群面、专业面、Boss面、HR面的历年真题详细分析和解答，具有高度的针对性。

与此同时，本书郑重邀请了百度、腾讯等知名互联网公司的4位产品总监，对每道笔面试题目进行针对性的点评和分析，为读者提供专业的、实践性的面试指导。

作者介绍：

蓝鲸部落，由BAT一线的六位资深产品经理组成。他们产品求职经验丰富，清楚产品求职中的每一道坎；产品职业素养优秀，对产品设计和管理颇有心得；长期行走在产品经理求职的第一线，通过运营公众号、打造社群、辅导公司新人、创业、书籍创作等方式来帮助产品新人获得理想offer和实现能力成长。

目录: 前言

第1章 产品经理入门 1

1.1 解释产品经理的10大困惑 2

1.2 产品经理的分类和职责 6

1.2.1 三种产品观 7

1.2.2 产品经理的通用职责 8

1.2.3 不同岗位的产品经理职责 9

1.2.4 不同公司的产品经理职责 11

1.3 产品经理的职业发展 14

1.3.1 大型公司 15

1.3.2 中小型公司 15

1.3.3 创业公司 16

第2章 撰写一份好简历 17

2.1 简历的筛选标准 18

2.1.1 关于简历 18

2.1.2 简历的评级标准 19

2.2 简历内容的可准备点 26

2.2.1 准备类活动 26

2.2.2 实战类活动 30

2.3 手把手教你写简历 32

2.3.1 好简历的8个要素 32

2.3.2 一页纸的逻辑与美学 37

2.3.3 不同背景学生简历优化策略 41

2.3.4 简历迭代策略 42

2.4 优秀简历案例 43

2.5 怎么更有效地投递简历 50

2.5.1 简历投递渠道 50

2.5.2 企业招聘时间段 52

2.5.3 简历投递方式 53

2.5.4 信息整合策略 56

第3章 准备好作品 57

3.1 竞品分析报告 58

3.2 产品分析报告	62
3.3 个人项目总结报告	74
3.4 个人作品案例	74
第4章 笔试与面试	79
4.1 笔试题型及答题注意事项	80
4.1.1 笔试概览	80
4.1.2 题型介绍	81
4.1.3 其他答题注意事项	84
4.2 群面技巧	85
4.2.1 群面流程	86
4.2.2 群面讨论技巧	88
4.3 专业面技巧	92
4.3.1 专业面定位	92
4.3.2 前期准备	94
4.3.3 自我介绍	94
4.3.4 面试中的引导技巧	95
4.3.5 自由提问环节	96
4.3.6 结束后的个人总结	97
4.4 素质面 (boss面)	97
4.4.1 什么是素质面	97
4.4.2 素质面应对技巧	98
4.5 HR面技巧	100
4.5.1 HR面考查什么	100
4.5.2 HR问什么、怎么答	102
4.5.3 应对HR面的技巧总结	104
4.6 霸笔霸面	105
4.7 产品Offer的选择技巧	107
第5章 笔试真题解析	110
5.1 说出ATM机的缺点和改进方法	111
5.2 用户检索量下降5%的原因分析	113
5.3 百度网页搜索词的需求分析和结果设计	116
5.4 地铁流程图设计	120
5.5 请设计一款百度地图和大数据相结合的产品	122
5.6 为失明的人设计一款钟表	127
5.7 如果男生和女生都可能怀孕，会有什么新产品	129
5.8 如何提升沈阳产品的活跃点评用户人数	131
5.9 娱乐节目是如何通过设计流程来吸引观众的	135
5.10 估算北京一年出租出去的房子数量	137
5.11 列举几种互联网产品的盈利模式及其适用产品	140
5.12 IM类新产品的营销	144
5.13 如何用两个月为泰国旅行筹5000元钱	147
5.14 如何帮爸爸装机来满足他的需求	150
第6章 产品群面题	153
6.1 为何年轻人用QQ邮箱用得多	154
6.2 滴滴出行的4个优化方向	156
6.3 为大学生设计一款手机产品	158
6.4 慈善公益基金的使用	160
6.5 互联网音乐电台的开发之道	163
第7章 一面专业面题	168
7.1 百度知道和知乎的区别在哪里	169
7.2 产品上线后要注意的指标	170
7.3 如何进行产品改版	173
7.4 如何处理可能完成不了的紧急任务	175
7.5 桌面端、手机端、电视端、平板端在设计上的异同	177

7.6 如何做需求的优先级排序和版本规划	179
7.7 微信的公众号和百度的直达号哪个更有优势	180
7.8 用3句话向你8岁的外甥解释数据库	182
7.9 和开发人员闹僵了如何处理	183
7.10 第一批用户如何获取	185
7.11 评论现有电影或策划新电影	188
7.12 产品被同行抄袭如何处理	190
7.13 智力题：人为什么有两个鼻孔	192
7.14 如何回答面试官针对简历内容的提问	193
7.15 产品经理有哪些职责	197
第8章 二面素质面试题	200
8.1 你觉得腾讯为什么会这么成功	201
8.2 你觉得10年后BAT三家哪家会相对弱	203
8.3 创业做什么产品以及怎么建团队	205
8.4 你如何理解“互联网思维”	207
8.5 如何判断一个产品的好与坏	209
8.6 如何让李开复等互联网大牌关注你的微博	213
8.7 对一个APP进行产品方面的评价	215
8.8 谈一下你的创业经历	218
8.9 你平时如何保持学习，有哪些学习习惯	220
第9章 HR面试题	223
9.1 你对于去大公司和小公司的看法	224
9.2 你平时都看什么书、电影、网站、微信公众号	226
9.3 你做产品经理有什么优势	229
9.4 需要其他部门配合时，如何和对方Leader说，对方不愿意怎么办	230
9.5 问你的学生会或社团经历	232
9.6 你怎么看待加班	233
9.7 你比较崇拜谁，或者谁对你影响最大	236
9.8 你们班里成绩好的同学去向，你在班里处于什么位置	238
9.9 你已经拿到了×××等Offer，为什么选择××公司	239
9.10 你以前是做技术（运营、设计）的，为何要转做产品	241
9.11 你遇到过的最大挫折是什么，怎么解决的	244
9.12 面向本科生的题目：你对考研怎么看，为什么	247
9.13 你老家是哪里，你的男/女朋友将来怎么打算，你对未来工作城市怎么看	249
9.14 你觉得自己最大的缺点是什么	251
第10章 如何度过试用期	254
10.1 赢在实习前	255
10.1.1 产品相关准备	255
10.1.2 心理准备	256
10.1.3 工作常识准备	257
10.2 忐忑的入职前三天	258
10.2.1 明确基本的职场处事原则	258
10.2.2 写自我介绍邮件	259
10.3 实习中的自我迭代	260
10.3.1 优秀实习生必备素质	260
10.3.2 产品工作中的重要技能	262
10.4 产品上线只是开始	262
第11章 BAT 2015年暑期实习生招聘真题解析	265
11.1 请列举一支笔的20种用途	266
11.2 请你用互联网思维来设计一把椅子	268
11.3 与领导意见相左，怎么办	271
11.4 列举淘点点的3个可优化点	272
11.5 开发新产品，是选择APP还是Web应用	274
11.6 为生鲜品类的淘宝店获取第一批用户	277

- 11.7 3个月做一款厨师上门O2O业务 278
- 11.8 用3句话，向你8岁大的侄子解释什么叫产品经理 281
- 11.9 策划和推广一个在线学习辅导平台 282
- 11.10 列举有道云笔记的3个优化点 283
- 第12章 产品总监职业生涯访谈 287
- 12.1 闫荣老师：《神一样的产品经理》作者 288
- 12.2 费杰老师：阿里产品专家 292
- 12.3 后显慧老师：百度资深产品总监 295
- 12.4 杨晓平老师：盛大资深产品经理 298
- • • • • (收起)

[产品经理面试攻略](#) [下载链接1](#)

标签

产品经理求职

产品经理

产品小白必读

产品经理，面试

应届毕业生产品汪必读

实用的应试指南

产品经理面试攻略

产品狗

评论

很适合应届生惹

书名前需要加个定语“应届生”，虽然内容中有所涉及转岗/转行，但核心目标用户还是应届生。全书侧重于方法论的传输和面试答题思路的传达。其中技术转岗要淡化技术和产品体验等文档的撰写部分，对我有所启发。至于后半部分的面试题目，则水分略多。

有可取之处，然而有些语句段落看着有些反胃恶心。

生活所迫最近看的都是这种无聊的书，累觉不爱

第一本书，对于了解职业全局很有用。面试部分先略过去了，等决定从事再准备。

看到評論的水軍就先打一星，產品經理的客戶群怎麼可能適用於買水軍的運營方式？這點都沒搞懂怎麼教別人當產品經理？

秋招尝试了一下，投了三个公司的产品经理，一个没去面试，一个没通过群面，一个连简历都没筛选通过…结论：还是别想多了，根本就八字不合！

16年2月，这本书好老啊，可以说是过时了吧，

虽然目标变了，但还是可以按思维逻辑+技术的路子继续自学，我个人觉得产品岗位未来会向着带有产品思维的技术工程师发展。

#微信读书

#实为应届毕业生面试产品经理必备，但是思路和问题值得所有面试产品经理的同学思考。

给应届生看的。别人发的，快速挑了一部分看，还行吧

就差一个面试了！

适合没有产品经验的人看，有些面试题还是很有趣的，比如男女都能怀孕会产生什么新的需求

最近可能会集中时间看一些这类的书。。

2018年12月23日，堂弟说考研结束，数一和英语难，华师估计没希望了，果断推荐这本给他，超级适合应届生看

更加适合应届生吧，还是希望能够多出一些针对转行方向。不过后面的面经有很多还是值得借鉴的，因为这些问题都是通用会问到的，有整体的框架思路自己去进行填充。

比网课靠谱，面试过程可能会涉及到的方面都说了

你们把这叫做有用？

书名应加上前缀“应届生”。不过工作两年后，翻一遍，看到描述群面、单面的经验技巧，蛮有意思，有种过来人往回看的感慨；案例分析有借鉴价值，一些常用的套路问题，如个人缺点、与领导意见相作、与研发团队争吵等，估计接下来的面试用得上。

工具书。

[产品经理面试攻略](#) [下载链接1](#)

书评

这本书有没有用呢？这么说吧，它直接帮助我找到一份心怡的实习。最初想到要做产品经理，说实话是因为不想做技术，后来深入了解了产品经理工作的方方面面，发现PM需要研究关于营销学、心理学、社会学等等各种学问，最终真正下定决心要做一名PM，去领略甚至去创造一个更广阔的...

两年前对产品工作产生了兴趣，虽然培养产品素养的书籍并不少见，但鲜有真正到求职中实战的帮助。每每看到程序员们能有各种技术类的求职宝典，总是很羡慕并苦于没有属于产品人的求职攻略。

这本书的出现让人眼前一亮，细细翻来也禁得起推敲。对产品工作的求职具有很强的...

排版设计都不错，关键内容很实用咯，推荐一下

真心神书，相比于《启示录》《结网》等书实用性更大，详细讲解了在校生该如何为互联网产品岗做准备，方向准确，照着书上要求老老实实准备可以直接甩开其他人一大截差距，对于想去互联网产品岗工作的应届生都可以买一本看，照着书上的规划来学习。第一块讲了产品岗的常识，相比...

良心好书，相比于其他产品相关书籍而言，这本书更接地气，更能够满足应届生或者是实习生的需求，我在这本书中学到了很多，书中所提到的案例和一些经历也非常的棒，尤其是对一些经典题目的分析，让我受益良多，感谢作者写了这本好书。

产品经理是继市场营销之后的又一个所有职场人都需要具备的技能，以前是互联网企业对这个岗位的需求旺盛，现在传统行业也越来越重视，所以产品经理越来越吃香。因为需求旺盛，待遇好，所以想进入这一行的人也越来越多，竞争越来越激烈。对于还没有进入这一行的新人来说，如何...

翻开首页，看到作者介绍就认定了这本书，本书案例多是来自近几年的经验分享，对马上要找实习的我十分受益。

从对产品经理的认识、制作简历、丰富自己的知识体系、准备笔试面试和渡过实习期整个过程，给1-0岁的产品经理提供了十分完善的入门指南。

书中案例与理论想结合的描述...

《产品经理面试攻略》，真的是求职路上很棒的一本书，很棒，无论是内容上还是排版封面，都是一本很好的书~尤其是降到真题解析的时候，思路很详细，在校招路上，希望在它的帮助下，茁壮成长~好评~

业界良心啊~相比其他的产品书，《产品经理面试攻略》这本书更像一本面经~给我们...

整本书来说内容整理的比较好，比较适合新人入门面试准备观看，从案例来看缺少产品能力中的商业分析，不过是算高级技能了，对于学生找工作来说还是很有帮助的，内容体系比较完善，美中不足的是缺少工作中真正用到的干货，这也是没办法的事情，与这本书的面向人群有关。总的来说...

虽说市面上已经有很多关于产品经理的入门书籍，但是这一本这真的是特别得接地气，对想要投PM岗的同学来说是一本不可多得的工具书。从这本书当中不仅可以收获关于PM的相关知识，更重要的是能给正在求职的我们提供许多可操作性的建议和十分新的真题！想要投PM的各位，拥有这本《...

准备PM面试的一本实用书籍！赞一个，感谢~ 竞品分析的关键：

并不在于结构，而在于你对产品的深入理解和使用，能够提出非常合理、非常深入的想法和意见。而不是在对产品并不熟悉的情况下，套模板。

项目经理：比较打动面试官的是，突出项目的成果和数据，你对这个事情的经验...

整本书来说内容整理的比较好，比较适合新人入门面试准备观看，从案例来看缺少产品能力中的商业分析，不过是算高级技能了，对于学生找工作来说还是很有帮助的，内容体系比较完善，美中不足的是缺少工作中真正用到的干货，这也是没办法的事情，与这本书的面向人群有关。总的来说...

很实用，自己有过实习经历，看了一遍书也是对现有知识的一次温习。亮点是有真题，并有解析，帮助节省了收集题目时间。书刚刚入手，目前看到第4章，很棒！书中理论的讲解，都是配有案例说明，觉得这个案例很实用，很有启发。是纯干货！

偶然机会看到了这本书，作为一个产品小白，从这本书里真真是学到了很多的东西。从产品的基本知识到简历再到面试相关的东西，满满的都是干货。根据这本书里面的一些讲述，我对自己的简历进行了更改，也在最近的互联网产品笔试中，也是成功参考了书中讲解的笔试题型。总之，书本...

这本书非常适合刚开始准备找产品实习或产品工作的同学。内容偏向实用性，根据这本书的指引，我确实发现了简历里有些需要修改的地方，按照书上的要求完成了简历的修改。产品经理入门的知识适合想要了解这个行业的同学阅读，读完以后能有个粗略的了解。这本书对我而言，最大的价...

目前针对互联网新兴的pm求职类书比较少，这本书恰是从应届生产品小白角度出发详细地讲了从想做产品的想法到怎样付诸行动。值得读读。

从大二开始立志成为一名优秀的产品经理，但从网上学习的渠道并不多，也看了各种产品经理相关的书籍，但这本《产品经理面试攻略》让我真正明白成为产品经理需要如何做准备。书中还有大量笔试面试真题及解析，对形成产品思维有很强的引导作用。

这本书是学长推荐买的，读过之后觉得内容非常有用，从简历到面试题，到产品经理的一些知识。都是干货，在我找实习的路上都有很大的帮助，感谢作者，好书。觉得最有用的还是对于一些题目的分析，给我们一些思路去思考怎么做一些类型的题，而且也免去了花大量时间去找真题的过程。

这本书可以说是很接地气的
一本书，拿到这本书一看，这不是专门为我这种产品小白准备的吗？
从最基本的产品简历修改、产品求职作品准备到产品笔面试技巧和攻略，书中列出了70多道产品笔试、群面、专业面、Boss面、HR面的历年真题详细分析和解答，让我快速熟悉这个行业的一些...

[产品经理面试攻略 下载链接1](#)