

超预测

[超预测 下载链接1](#)

著者:[美]菲利普 E.泰洛克

出版者:中信出版社

出版时间:2016-3

装帧:精装

isbn:9787508657264

预见未来的能力是99%以上的人群都缺失的，这才是你人生的短板

美国预测竞赛成绩最出色的团队数十年研究成果的结晶

在现实世界中，我们每个人都需要预测：想要深入分析未来、思考是否买股票、制定政策、提出新产品构想，或者只是计划一周的饭菜。这样的思考能让我们受益。不幸的是，人们往往是糟糕的预测者。如何能够做出更准确的预测？

沃顿商学院教授菲利普·泰洛克的研究表明，某些专业预测人士确实具有远见卓识，泰洛克在过去10年中一直尝试着找出原因。是什么让这些人如此优秀？这样的天赋可以传授给他人吗？泰洛克与丹·加德纳合著的《超预测》一书借助数十年的研究成果和一项由政府资助的大型预测比赛的结果，为我们提供了一本关于预测的杰作。

在这本开创性的通俗易懂的书中，泰洛克和加德纳告诉我们如何向这个精英群体学习。他们将成功预测的故事和失败预测的故事以及对一系列高层决策者的访谈串接在一起，阐明了出色的预测并不需要强大的计算机或者深奥的方法。它需要的是从多种来源收集证据、注重概率思维、组建团队一起工作、记录预测得分，并且愿意承认错误、改变航向。

《超预测》提供了最明显有效的方法来帮助我们提高能力，以便更好地预测未来的商业、金融、政治、国际事务，以及日常生活。不论你是管理者、投资者、企业家、政府界人士还是普通大众，此书做出都会成为预判未来、进行明智决策的必读之书。它注定要成为当代的经典之作。

作者介绍:

菲利普·泰洛克（Philip E.

Tetlock），著名心理学家，全球最受关注的社会学家之一，宾夕法尼亚大学教授，同时还在沃顿商学院心理学和政治学部门任职。他和妻子芭芭拉·梅勒斯是“精准预测项目”的共同负责人，这是一项已开展多年的预测研究项目。

丹·加德纳（Dan Gardner），畅销书作家，同时还是一位屡获殊荣的新闻记者。

目录:第一章 乐观的怀疑论者:为什么我们的世界需要预测 / 001

关于黑猩猩的笑话 / 006

怀疑论者 / 009

乐观主义者 / 014

关于预测的预测 / 025

第二章 知识的错觉:糟糕的预测与糟糕的决定 / 029

盲人辨色 / 033

让医学接受试验 / 038

思考之思考 / 041

诱惑与转换 / 048

眨眨眼,想一想 / 050

第三章 一种评分系统:超预测是可以衡量的 / 055

“大毁灭.....将会到来” / 060

判断之判断 / 063

数学的含义 / 078

专家的政治预测 / 080

关于研究结果 / 081

蜻蜓的复眼 / 087

第四章 超级预测家:准确预测靠的更多是能力而不是运气 / 097

抗拒万有引力,但是能坚持多久? / 116

第五章 超级聪慧?内部视角、外部视角与其他视角 / 127

费米方式 / 135

谋杀谜案 / 139

从外部视角开始 / 142

内部视角 / 146

假设与反面假设相结合 / 147

蜻蜓式预测 / 150

第六章 超级宽客?像华尔街的数字巫师一样 / 153

本·拉登在哪里? / 157

第三种设定 / 162

石器时代的概率 / 165

信息时代的概率 / 168

超级不确定性 / 172

但是这到底意味着什么? / 176

第七章 超级新闻迷?如何像蜻蜓的复眼一样敏锐 / 183

过犹不及 / 188

反应不足 / 191

反应过度 / 196

明托队长 / 200

第八章 永远的贝塔:超级预测家是如何炼成的 / 209

总是在颠覆 / 213

尝试 / 216

失败 / 218

分析和调整 / 224

韧劲 / 226

总结 / 230

第九章 超级团队:从愚蠢团队到智慧团队 / 233
组团还是不组团? / 240
超级团队 / 244
第十章 领导者的两难抉择:如何成为超级领导者 / 257
毛奇的遗产 / 261
我喜欢艾森豪威尔 / 268
企业的任务导向指挥系统 / 273
特殊的谦卑之心 / 275
补充 / 277
第十一章 真的如此出类拔萃?黑天鹅事件也可以预测 / 281
黑天鹅出现 / 290
求同存异 / 295
第十二章 接下来做什么?我们可以做得更好 / 305
“谁—谁”现状 / 311
变革 / 313
人文主义者的反对 / 318
重要的问题 / 320
最后一个点子 / 325
后记 / 331
附录 给志向远大的超级预测家的“十诫” / 335
致谢 / 345
注释 / 349
. (收起)

[超预测_下载链接1](#)

标签

思维

方法论

逻辑思维

预测

心理学

统计学

逻辑

评论

期望太高导致的失望之作。402页的书，精华内容（当然还得自己提炼）40页足以说完。直接看第五章和最后的附录即可。

言过其实的忽悠之作，通篇凌乱不堪，只有第10章的德国国防军有一点点价值。反正，你读完之后是无法回忆起作者在说什么。差评。跟《学习的革命》归为同类。即使有超级预测者，也跟作者关系不大。我现在认为作者头脑有问题。把书写成这样，简直该死！

可读，可不读

翻译不行，内容也不行。烂透了。浪费钱...

最近一直在阅读关于不确定性的书籍。正好本书提到了黑天鹅。我比较赞同《反脆弱》针对黑天鹅事件提出创造反脆弱性的应对方法，因为这样立于不败之地，与其预测黑天鹅不如打造坚强韧劲的“生态系统”。但是对于《超预测》我同样认为对于某些事件（非黑天鹅事件）甚至黑天鹅事件发生后导致的一系列时间序列下的后续事件，进行必要的预测修正，我想这种预测的准确性是可以提升的。这两者并不矛盾，正如作者说的二元对立思维是不合适的。回到我有兴趣的投资上，同样的各种风险管理仓位管理以及应对计划是为了保证黑天鹅下的反脆弱性，而对于个股的分析事件套利等等可以通过试错获得进步的领域则是我获得长期收益的途径。总体上来说，这本书给了我很多启发。就像《如何阅读一本书》所说，同意作者或者无法反对，那就应该行动。我会试错看看。

之前看到的是英文版的推介，没想到中文版已经出了。开始阅读时适逢2016美国总统大选的最终投票阶段，理论、实例和社会现实相印证，颇为有趣。

这本书门槛其实有点高，我觉得很多批评的人根本就没看懂，另外说本书啰嗦的人，读

书本就是一个在读的过程中不断思考的过程，只把最后一节的几个建议列给你你能理解吗...

王烁 2015 年最推崇的一本书。美国政治学家菲利普 · 泰洛克 (Philip Tetlock) 领导下的大型预测研究项目：善断计划 (Good Judgement Project) 总结的一些预判规则与预判步骤，颇有启发。

很有趣的书，用最简单的话解读人们对概率最常见的认识误区，最重要的是告诉人们如何认知预测这门学问。

废话连篇

学到两点：如何分解问题，如何从大局出发。翻译太渣。

这一些有关认知、学习能力、心理学、方法论、思维方式的畅销书，在写法上有一个共同模式：思维导图拉出来，每个分叉举个案例，正反论证。好一点的作者说服力会强一些，能力差一些的作者，这棵思维导图树就乱糟糟，糟蹋了一个好观点。这本书提出的思维模式令人耳目一新，但是通篇读下来又似乎没有什么特别多东西。作者要不就是故意留了关键的一手，要不就是自己也不知道该怎么讲的更清晰有力。

决策的时候，牢记世界的复杂，但一旦决策确定，思维模式就要随之变换，忘记不确定性和复杂性，全力投入行动！

作者比较善于打破一个旧理论，但并不擅于建立一套新理论。我对于他在书中所批判的论点基本都认同，尤其是“试图通过练习桥牌来提高商业洞察力是不可能实现的”那段，因为想获得提高你得能获得明确的反馈，告诉你对错，桥牌可以，但商业洞察力不行。至于作者想表达的预测能力的提高，我倒认为大部分需要预测的都是像云一样复杂多变的系统，我们没必要把时间浪费在预测这些不可能预测的事情上，而应该花费在那些通过基本的规律、常识和统计就可以快速准确判断的事情上。比如说，一个0.78PB、6 PE、4%+股息率的指数显然不太容易亏钱。

其实核心逻辑在于 3

点：一是分清哪些能预测哪些不能（所谓解答质），二是如何拆解看似不可能预估的大问题（所谓费米估计），三是如何规避各种心理误区以实现持续迭代（所谓小步快跑）。「预测」本质上是「估计」的子集，书有点啰嗦了。

讀到「群體什麼時候有智慧」(p088)和「專家一上來先查基本比率」(p143)的時候，還是鎮住了我。「估算芝加哥鋼琴調音師數量」(p136)也還不錯啦，不過有看過。其他嘛～～～

听书

魔王聚聚还没下班…

solid and interesting to read

一般。作者认为通过适当培训，人人（只要不短视无偏见）都可以成为预测专家。与快与慢还有黑天鹅算是百家争鸣吧。

[超预测_下载链接1](#)

书评

2015年末，《Superforecasting: The Art and Science of Prediction》名列各种年度好书榜单，浮躁如我，便饶有兴致地找来开始看。看完，不觉跨入2016。
这是一本教你怎么预测未来的书，不是说你可以玛雅人附身，预言世界末日，而是那类「看似困难却有章可循」的问题，如：谁会...

首先，根据我的习惯，我先把书名改一下，原书名为：《超预测：预见未来的艺术和科学》，我改为：《不太重要的国际政治事件是否发生问题的预测方法探讨及引申》，这个改法，是因为原书中只是分析的「是否问题」，而且是「国际政治事件」，除了是否问题，还有很多其他问题，除了...

14p
乐观的怀疑者：意识到可预测性的局限是一回事；否认所有预测，视之为徒劳无益的行为，绝对又是另外一回事。 16p 可预测性因素：①想要预测的内容；
②预测时间的远近； ③在什么情况下进行预测。 41p
要分享思想，只能通过内省的方式，即将注意力转向内心，审视心中所想...

这本书很新。英文版2015年9月才刚刚出版。
这本书很热。短短三四个月，它就登上到了2015年的亚马逊年度非虚构十大好书榜、《经济学人》和《金融时报》年度好书榜。
这本书很红。对这本书竖起大拇指的财经领袖，从德意志银行的首席经济学家，到花旗集团的副董事长，连诺贝尔...

—
Tetlock主要谈“预料”能力，比如当前如火如荼的垃圾分类工程会不会是“伟大领袖一拍屁股想起来一个主意”效应，三分钟热度半途而废然后不了了之？我总忍不住想，假如远处有个国家，我们不太了解，他们国家突然爆出个大新闻，要提高全民的教育程度，然后我们听了，会想：这...

很有启发，以下是几点认识：
1、“蝴蝶效应”：深刻地展示了这个世界上的很多事情都是一种概率化的存在，但最终必然有一种情形会发生。上帝也掷色子。当我们做一件事情有所犹豫时，往往就是不确定性存在的一种表现形式。而最终可能就是向一个因素的微微倾斜，导致了截然不同的...

1、未来是否可预测？

未来是否可预测，有两种观点，一种是怀疑论者，一种是乐观论者。怀疑论者说，一只蝴蝶翅膀的煽动，就能引起飓风，影响因素过多所以无法预测。乐观论者说，我们可以预测交通高峰期，亚马逊可以预测我可能喜欢什么。关于未来是否可预测，作者提出主要取决于...

2016年美国总统大选川普和希拉里谁会胜（假设未来是此二人角逐）？你可以说两个人的胜率是50/50。假如最终希拉里获胜，那么川20/希80的预测就证明更为准确。这本书所研究的就是在高度不确定的情况下怎样提高预测准确度的问题，也就是，怎样成为一个超级预测者。作者是一名政治...

通读了第一遍，感觉一颗赛艇。

这是一本非虚构类的书，更新了一些概念，更多的是把一些原来就知道但是并不明晰的概念有机的整合了起来，形成了一个全新的框架。

这是心理学，概率学，管理学，统计学等学科的交叉领域。诞生出来的新生学科，预测学。以严谨的科学方法，比如分...

我们的世界

我们生活的世界像钟表又像云。我们还可以把他比喻为一大堆杂乱无章的东西。不可预测性和可预测性艰难地共存于构成人体、社会和宇宙的复杂的关联系统中。某事物的可预测性，取决于三个要素： 1. 我们想要预测的内容，一些事情就是比另一些好预测。

2. 预测的时间远近...

查理芒格一直强调数学的重要性，甚至比喻假如不会数学，你就如一个踢屁股大赛中的独腿人般，绝对没有机会成为赢家。预知未来也是一样，几乎所有的超级预测家们都是数学爱好者，或者至少对数字极其敏感。而所谓预测，是建立在对概率有基本认知的前提下的。假如天气预报预测明天...

为什么预测？做乐观的怀疑论者：

怀疑论：完全预知未来是不可能的（怀疑论：混沌系统-非线性）预测年限为10年很多是瞎扯。乐观：预言一定具有局限性，但一定程度上看清未来是有可能的。

预测为什么糟糕？双系统模型（参考《思考，快与慢》）

第一系统的功能是从不明显的证据...

如题。

不知道为啥罗胖大力推荐这本书，翻译的也不咋的，比鸡汤还不如。纯粹是骗钱么？罗胖你还不如卖茶叶。

我不知道大家是怎么知道这本书的，我讲一下我是如何得知此书的，从而也揭示了最近时间的读书历程。去年读完《巨人的工具》，就让我对作者Tim Ferriss很痴迷，马上就去关注他。发现他还有一本跟《巨人的工具》差不多的书，不过那本书没有中文版，英文原名叫《Tribe of mentors...

首发于WX：超级预测

内容主要由泰洛克于2015年接受scientificamerican网站采访的相关稿件整理而成
泰洛克通过举办“预测锦标赛”来测试人们对复杂事件的预测能力。在他看来，这样的研究可以“加深我们对如何生成现实的概率估计的理解，从而降低导致2003年伊拉克战争的灾难性情...

[超预测 下载链接1](#)