

精益工具箱（原书第4版）



[精益工具箱（原书第4版）_下载链接1](#)

著者:约翰·比切诺（John Bicheno）

出版者:机械工业出版社

出版时间:2016-4

装帧:平装

isbn:9787111531722

经过20多年的应用和发展，“精益”应用的领域从汽车制造业延伸到一般制造业甚至银行、医院等服务业，并由跨国公司和精益生产专家推广至全世界的范围内。“精益企业”既是现代企业管理技术的潮流，也是有志于在竞争中处于不败之地的组织的不二选择。

精益工具箱虽然主体部分为各种实用经典的精益工具，如看板系统的设计、物料库存管理、布局设计、生产线平衡、浪费的识别、价值流分析和设计、持续改善循环等，它还包括了与精益转型密切相关的其他主题，如精益评估、精益实施路线图、变革管理、精益会计与衡量指标，事实上，精益变革的成败在很多程度上恰恰决定于它们。此外，作为工厂精益实施的延伸，本书对于精益供应链、新产品设计也都做了精要的介绍。

不管是急于改变目前的企业管理面貌的中高级经理人员，还是希望提升自己的业务能力的一线员工，在开始精益之旅之前，都有必要系统地阅读本书，在该书的具体指导下根据企业实际情况制定最适宜的行动计划，并在实施过程中作为手册不时查阅。

作者介绍:

作者简介

约翰·比切诺 (John Bicheno)

欧洲精益运营标志性人物。现任英国白金汉大学精益企业机构主任。

拥有工程学士、工商管理硕士以及系统管理硕士学位，并获得APICS美国运作管理协会高级资格认证 (CFPIM)。在卡迪夫大学商学院担任精益企业研究中心主任的15年中，创建了全球第一个精益运营方面的硕士学位，并指导完成超过200篇硕士论文。

著作颇丰，其中的《精益工具箱》最为成功，已经发行到第四版，被APICS指定为考试用书，被很多大学推荐为教材。

马蒂亚斯·霍尔韦格 (Matthias Holweg)

牛津大学赛德商学院运营管理教授。毕业于剑桥大学贾奇商学院，之前在卡迪夫大学商学院精益企业研究中心工作。已发表多篇专业论文，与比切诺合作多年，是《精益工具箱》最新版本的合作作者。

译者简介

王其荣

精益、六西格玛、运营管理专家，超过10年世界500强中国区高管经验，擅长精益体系导入和大型改善项目，尤其精通适合本地国情的精益运营体系的制定和推广，以团队合作、财务及量化分析、工程实施为改善突破口。

目录: 推荐序一

推荐序二

译者序

原书第4版前言

原书第3版前言

原书第2版前言

第1章 精益工具箱第4版说明 // 1

1.1 回顾 // 3

1.2 精益、可持续和变革 // 4

1.3 精益演化 // 4

第2章 理念 // 7

2.1 精益追求"理想方式" // 7

2.2 精益不是工具，也不是一套整合的工具 // 8

2.3 浪费、过载、波动 // 9

2.4 精益的公式 // 12

2.5 精益是"系统" // 13

2.6 精益是持续学习 // 16

2.7 精益既是革命也是演进 // 16

2.8 精益是"分布式决策" // 17

2.9 两个类比和一组F：乐团和体质锻炼 //	17
2.10 精益的5个原则 //	20
2.11 精益的25个特性 //	22
2.12 丰田模式 //	26
2.13 精益企业屋 //	27
第3章 价值和浪费 //	29
3.1 价值 //	29
3.2 价值和萃智 //	31
3.3 Muda和7种浪费 //	32
3.4 I型浪费和II型浪费的消除和预防 //	33
3.5 增值、非增值（必要的和可避免的） //	34
3.6 大野耐一的7种浪费 //	34
3.7 新的浪费 //	39
3.8 现场和"学会观察" //	44
3.9 基于时间的竞争 //	46
第4章 精益转型的框架 //	51
4.1 精益屋 //	51
4.2 流动框架 //	52
4.3 层级式转型框架 //	55
4.4 精益实施的通用方法 //	61
4.5 精益实施的失效模式 //	63
4.6 线模公司案例 //	68
4.7 给精益改善的警告 //	69
第5章 战略、规划及部署 //	71
5.1 运营战略 //	71
5.2 将运营战略与精益相联系 //	73
5.3 理解流程：产品-过程矩阵 //	73
5.4 理解顾客 //	74
5.5 价值流经济：哪里制造什么 //	82
5.6 关键帕累托 //	85
5.7 制定运营战略 //	90
5.8 政策部署 //	92
第6章 准备流动 //	100
6.1 需求管理 //	100
6.2 全员生产性维护 //	104
6.3 节拍时间和补料间隔时间 //	114
6.4 活动时间分析和工作元素 //	116
6.5 5S //	117
6.6 可视化管理 //	124
6.7 标准化作业、标准操作规程、工作解析 //	127
6.8 快速换型 //	134
6.9 机器小型化、避免超大型机器、递进思维 //	139
第7章 价值流的绘图、评估和分析 //	142
7.1 价值流分析的实施循环 //	142
7.2 价值流绘图的步骤 //	147
7.3 绘图及实施 //	151
7.4 单项流程要素图的种类 //	154
7.5 精益评估和原则 //	178
第8章 布局 and 单元设计 //	185
8.1 精益布局 //	185
8.2 主要的布局类型：产品-过程矩阵 //	186
8.3 总体布局：在工厂层级的优劣判断 //	187
8.4 物料搬运：在工厂级别的优劣判断 //	188
8.5 细胞式生产单元 //	189

8.6 生产单元的平衡 //	196
8.7 上料-下料单元和生产线 //	205
8.8 虚拟单元 //	205
8.9 移动线和脉动线 //	205
8.10 人因工程 //	208
第9章 计划与排程 //	211
9.1 平顺化排程 //	213
9.2 构建精益排程体系：八个基本要素 //	215
9.3 11个排程概念 //	219
第10章 约束理论和工厂物理学 //	252
10.1 鼓-缓冲-绳模型 //	252
10.2 有效产出率、库存和运营费用 //	254
10.3 依赖事件和统计波动 //	254
10.4 约束、瓶颈和非瓶颈资源：同步原则 //	255
10.5 工厂物理学定律 //	257
10.6 精益思想和约束理论的冲突 //	260
10.7 约束理论改善循环 //	262
第11章 质量 //	264
11.1 精益质量框架 //	264
11.2 复杂性 //	266
11.3 变异 //	268
11.4 差错 //	268
11.5 六西格玛 //	269
11.6 如何计算流程的西格玛水平 //	272
11.7 整合精益和六西格玛 //	273
11.8 防错 //	276
第12章 改善 //	279
12.1 改善循环：PDCA、DMAIC、8D、IDEA和TWI //	279
12.2 "五次为什么"、根因和6个忠实仆人 //	284
12.3 改善的组织工作 //	287
12.4 持续改善的方法 //	290
12.5 改善 //	295
12.6 混乱管理 //	305
12.7 A3问题解决法和报告 //	306
12.8 沟通板 //	309
第13章 变革管理 //	312
13.1 精益中的人员和变革 //	312
13.2 什么是"社会系统" //	312
13.3 变革管理的模型 //	315
13.4 打造精益文化 //	323
13.5 督导人员培训 //	326
13.6 接受曲线和关键人员 //	331
第14章 可持续性：维持变革 //	335
14.1 过程（和系统）的可持续性 //	336
14.2 人员的可持续性 //	339
第15章 新产品开发和引入 //	345
15.1 四个目标和六个权衡 //	347
15.2 新产品开发中的浪费 //	348
15.3 丰田的新产品开发方法 //	350
15.4 成本 //	354
15.5 速度和平顺化：关键链和精益项目管理 //	364
15.6 质量 //	366
15.7 精益产品开发的其他工具 //	372
第16章 建立精益供应链 //	377

16.1 什么是供应链管理 // 377
16.2 动态的需求失真 // 380
16.3 管理供应商关系 // 384
16.4 供应链合作 // 392
16.5 精益物流 // 394
16.6 订单履行和产品定制 // 396
16.7 建立高效供应链 // 402
第17章 会计处理和绩效测量 // 403
17.1 精益会计 // 403
17.2 绩效指标 // 409
17.3 基本的精益指标 // 414
17.4 目标成本法、改善成本法和降本 // 418
第18章 精益的由来和发展 // 422
18.1 丰田之前的精益 // 422
18.2 丰田：精益的诞生地 // 424
18.3 为什么称之为"精益" // 426
第19章 其他资源：从何处寻求帮助 // 429
19.1 姊妹出版物 // 429
19.2 研究中心、研究项目和网络资源 // 430
19.3 文章、书籍和影音资料 // 431
19.4 资格认证 // 431
精益年表 精益的过去和未来 // 432
· · · · · (收起)

[精益工具箱（原书第4版）_下载链接1](#)

标签

精益

管理

生产力

精益工具箱

电子书

极简管理

多看阅读

paper

评论

提供了系统化得精益实践和工具，可作为手册参考

#2018No.99#

自己就是做精益生产推进的管理者，平心而论，这是一本不可多得的好书，最重要是能
把很深奥的理论讲的很透彻易懂，这是难能可贵的。原本只是了解TOC-DBR排程，但
总是不能融会贯通，看完这本书彻底通了。感谢作者。国内的精益专业的学者和英国竟
然也有了如此差距！当然，国内的精益管理专家还是很多优秀的。

辩证而客观，敢质疑VSM就是有脑子的，最近时常翻看

基本都讲到了

书是好书，但是对于我这种非制造业的人，有些内容看不懂♂。不过基本理念都是
懂的，所以也准备在工作中已经生活中使用起来。jidoka 和JIT 真的超棒。

丛书都建议一读。

翻译得奇差无比！！！！

是一本博大精深的精益书籍，不适合初学者，对于精益理论及实践有相当基础的人士才
能融会贯通。

[精益工具箱（原书第4版）_下载链接1](#)

书评

[精益工具箱（原书第4版）_下载链接1](#)