

有效的项目管理



[有效的项目管理_下载链接1](#)

著者:罗伯特.K.威索基

出版者:电子工业出版社

出版时间:2015-7

装帧:平装

isbn:9787121264290

本书自出版以来畅销至今，不仅全球300多所院系使用本书，更有众多培训、咨询机构

及项目经理将本书视为实用宝典。本书由既具有精深理论造诣，又具有丰富实践经验的项目管理权威专家撰写，全面系统地介绍了有效的项目管理方法，不仅带你梳理传统项目管理方法，还系统介绍了极限型项目和敏捷项目的管理方法。本书是有关敏捷项目管理、极限项目管理极少的重要参考资源之一，有助于你进一步加深理解PMI制定的项目管理知识体系。

作者介绍:

罗伯特·K·威索基 (Robert K. Wysocki) 博士：项目管理顾问、培训师、信息系统经理、系统和管理顾问、作家、培训课程的开发者和讲授者，具有40年从业经验。他在项目管理和信息系统管理方面的著述达16部之多。其中，《有效的项目管理》已成为畅销书，项目管理协会 (PMI) 将该书向每一位项目经理推荐。他在专业期刊上发表了30多篇论述和演讲稿，并在专业会议中做过100多次演讲。经他之手开发的项目管理课程达到20余项，所培训的项目经理超过10 000人。

目录: 导论 1

01 我为什么写这本书 1

02 本书的结构 2

03 本书编排顺序的说明 4

04 如何使用本书 5

05 谁应该使用本书 5

06 案例介绍：比萨快递业务 (PDQ) 6

小结 7

第1部分 理解项目管理蓝图

第1章 什么是项目 10

11 项目的定义 10

12 项目蓝图的直观认识 13

13 项目集 14

14 项目组合 14

15 企业级的项目 15

16 解读项目范围三角形 15

17 项目分类的重要性 19

18 当代项目环境 21

小结 22

讨论题 22

第2章 什么是项目管理 23

21 项目管理的基本原理 24

22 有效项目管理的挑战 26

23 管理偏离 28

24 需求是什么？是真需求吗？ 29

25 项目管理生命期介绍 32

26 选择最适PMLC 模型 45

小结 47

讨论题 48

第3章 项目管理过程组 49

31 定义5个项目过程组 49

32 定义10大知识领域 52

33 知识领域与项目过程组的关系 70

小结 71

讨论题 71

第2部分 传统项目管理

第4章 确定TPM 项目范围	74
41 使用工具、模板和过程定义项目范围	75
42 管理客户期望	75
小结	96
讨论题	96
第5章 制订TPM 项目计划	97
51 项目计划中所使用的工具、模板和过程	98
52 项目计划的重要性	99
53 使用应用软件进行项目计划	100
54 筹备并召开项目计划联席会议	102
55 创建工作分解结构	107
56 估算	120
57 创建项目网络图	130
58 编写有效的项目建议书	143
59 获得批准以便实施项目	144
小结	145
讨论题	145
第6章 实施TPM 项目	147
61 实施项目所用的工具、模板和过程	147
62 组建项目团队	148
63 召开项目开工会	153
64 制定团队运作规则	156
65 范围变更管理	162
66 管理团队沟通	165
67 分配资源	169
68 资源平衡策略	171
69 确定项目计划	173
610 编制工作包	174
小结	177
讨论题	177
第7章 TPM项目监督与控制	178
71 监控项目所用的工具、模板和过程	179
72 建立你的进展报告体系	179
73 图形报告工具	184
74 管理范围库	193
75 建立并维护问题日志	193
76 管理项目状态会议	194
77 定义问题升级策略	196
78 获得项目收尾的批准	198
小结	198
讨论题	198
第8章 TPM项目收尾	199
81 用于收尾的工具、模板和过程	199
82 制定并维护客户验收程序	199
83 项目收尾	200
84 客户验收	200
85 提交项目可交付成果	201
86 项目文件归档	201
87 项目实施后审计	202
88 编写最终报告	204
89 庆祝成功	204
小结	205
讨论题	205
第3部分 复杂项目管理	

第9章 项目管理蓝图的复杂性和不确定性	208
91 了解项目的复杂性/不确定性领域	208
92 与项目复杂性/不确定性领域有关的因素	210
小结	218
讨论题	218
第10章 敏捷项目管理	219
101 什么是敏捷项目管理	220
102 什么是精益敏捷项目管理	223
103 迭代项目管理生命周期	224
104 适应性项目管理生命周期	227
105 调整并整合APM 工具箱	230
小结	233
讨论题	233
第11章 极限项目管理	235
111 什么是极限项目管理	235
112 什么是极度项目管理	236
113 使用工具、模板和过程最大限度地提高xPM 效率	237
小结	239
讨论题	239
第12章 比较线性、增量、迭代、适应性和极限PMLC模型	240
121 线性PMLC 模型	241
122 增量PMLC 模型	247
123 迭代PMLC 模型	254
124 适应性PMLC 模型	266
125 极限PMLC 模型	281
126 项目设置和实施中的挑战	292
小结	294
讨论题	295
第4部分 管理现实中的问题	
第13章 危机项目的预防和干预策略	298
131 什么是危机项目	298
132 管理危机项目	301
133 危机项目中PSO 的角色和职责	313
小结	315
讨论题	315
第14章 管理多团队项目	316
141 什么是多团队项目	316
142 管理多团队项目的挑战	317
143 多团队项目分类	321
144 项目办公室结构	322
145 核心团队结构	325
146 超级团队结构	330
小结	334
讨论题	334
第15章 建立和发展项目支持办公室	335
151 项目支持办公室的背景	336
152 项目支持办公室的定义	337
153 项目支持办公室的命名	339
154 建立PSO 的使命	340
155 制定PSO 的分项目标	341
156 开发PSO 的支持功能	341
157 选择PSO 的组织结构	345
158 理解PSO 在组织结构中的位置	347
159 决定何时需要PSO	348

1510 建立PSO 352
1511 执行PSO的挑战 361
1512 未来的PSO 362
小结 365
讨论题 365
第16章 建立和管理持续性过程改进计划366
161 了解项目管理过程和实践 367
162 定义过程和实践的成熟度 369
163 测量项目管理过程和实践的成熟度 371
164 使用持续过程改进模型 376
165 定义PSO 的角色和职责 380
166 使用过程改进工具、模板和过程 380
小结 388
讨论题 388
第5部分 结束部分：使企业级项目管理模型走向成熟
第17章 建立项目组合管理过程 390
171 项目组合管理介绍 390
172 项目组合管理生命周期 392
173 PSO 在项目组合管理中的角色和职责 412
174 准备启动组合项目管理过程 413
175 敏捷项目组合管理 415
小结 421
讨论题 422
第18章 基于项目的实用企业模型 423
181 企业环境——全景瞻望 424
182 EPPM 项目组合决策过程 430
183 案例学习：建立一个劳动力与商务发展中心 438
小结 445
讨论题 445
• • • • • (收起)

[有效的项目管理 下载链接1](#)

标签

项目管理

管理学

管理

培训

PMP

评论

[有效的项目管理_下载链接1](#)

书评

[有效的项目管理_下载链接1](#)