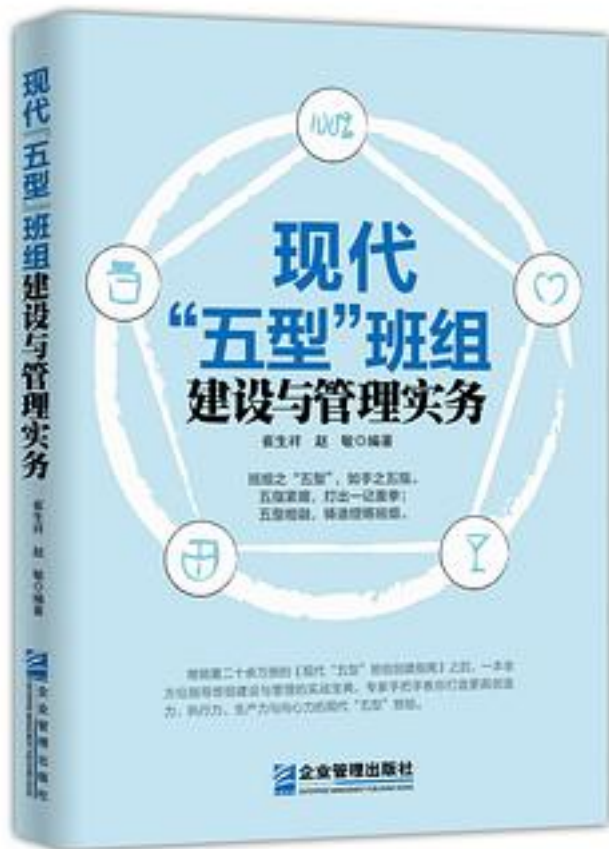


现代“五型”班组建设与管理实务



[现代“五型”班组建设与管理实务_下载链接1](#)

著者:崔生祥

出版者:企业管理出版社

出版时间:2016-4

装帧:精装

isbn:9787516412497

☆从理念到行动，从创立到优化，实行常态化管理。

☆中国百强企业班组培训推荐教材。

☆先进的班组建设理念，接地气的呈现。

☆著名班组培训讲师经年心血之作，班组长一战成名的“神兵利器”。

☆“五型”班组的设计师，让基础管理更上一层楼，让企业决策落地生根，使管理简单高效。

☆“五型”班组管理的全新方案，紧随企业发展的步伐。

继畅销书《现代“五型”班组创建指南》的姊妹书，告诉我们
“五型”班组创建以后，如何进一步夯实“五型”班组的管理基础，让其发挥最大的效能，专家手把手教你打造更具贯彻力、自控力、执行力及文化力的现代后“五型”班组。

班组之“五型”，如手之五指。五指紧握，打出一记重拳；五型相融，铸造铿锵班组！

作者介绍:

目录: 目录

第一章 从创建到完善，狠抓“五型”班组建设筑牢班组管理基石

1. “五型”班组，现代班组建设的全新标杆
2. 创建“五型”班组，做好准备是关键
3. 现代“五型”班组创建的内容
4. 现代“五型”班组创建的总目标
5. 现代“五型”班组创建的标准
6. 现代“五型”班组创建的步骤和方法
7. 创建“五型”班组的具体措施

8. “后创建时代”“五型”班组的建设

第二章 建设“五型”班组，班组长是核心和关键

1. “五型”班组建设需要一个“全能型”班组长
2. 修炼品行，提高班组长的威信
3. 提升素质，强化班组长的领导力
4. 率先垂范，当好“领头羊”
5. 控制情绪，提高自身心理承受力
6. 树立主人翁意识，搞好“五型”班组建设

第三章 建设“技能型”班组，大力培养“专家型”员工

1. 开办技能培训班，提高班组全员技能
2. 抓好班组“传帮带”活动，培养技能精英
3. 推行岗位大练兵，培育岗位“全能工”
4. 开展班组劳动竞赛，选树班组技能明星
5. 加强专业技能训练，培养“专家型”员工
6. 组织班组学习，全面提升技能水平

第四章 建设“效益型”班组，倡导节能减排促进降本增效

1. 创建效益型班组，保障效益最大化
2. 规范成本管理，降成本增效益
3. 杜绝生产浪费，尽力降低成本
4. 推广新型技术，提高生产效益
5. 从点滴做起，清除生产现场中的“跑冒滴漏”现象
6. 培育班组节约文化，让节约理念在班组生根发芽

第五章 建设“管理型”班组，全面推行班组自主管理

1. 探索科学管理体系，优化班组建设
2. 完善各项管理制度，夯实“管理型”班组基础

- 3.强化日常管理，增强班组管理水平
- 4.狠抓现场管理，提升班组竞争力
- 5.推行现场“6S”管理，创建清洁型班组
- 6.人人参与，落实班组民主管理
- 7.高度自觉，实现班组自我管理

第六章 建设“创新型”班组，充分调动班组创新积极性

- 1.多方激励，营造班组创新环境
- 2.用对方法，解决工作中的难题
- 3.突破思维局限，开发员工创造性思维
- 4.开展岗位创新活动，培育创新型员工
- 5.引导员工建言献策，调动员工创新积极性
- 6.探讨发明技法，促进班组持续创新
- 7.激发员工创造力，大力开展自主创新

第七章 建设“和谐型”班组，着力营造班组良好氛围

- 1.把和谐作为班组的共同追求
- 2.建立沟通渠道，保持充分沟通
- 3.尊重员工价值，为员工提供服务和支持
- 4.倡导互帮互助，加强团结合作
- 5.重视人际关系，积极化解矛盾和冲突
- 6.提高自我和谐能力，开阔心胸调节班组情绪
- 7.营造班组和谐气氛

第八章 以“五型”班组建设带动班组其他建设，全面激发班组活力

- 1.“五型”班组是一个有机整体，抓“五型”班组创建活动，促班组管理
- 2.以创建活动促进班组质量管理
- 3.狠抓安全管理，互促互进为“五型”班组创建活动保驾护航
- 4.重视班组学习，提升班组素质促进“五型”班组创建活动
- 5.全班共同努力，为创建“五型”班组出力

第九章 加强创建活动管理，让创建活动常态化

- 1.建立“五型”班组考核系统，从严考核促进创建规范化
- 2.完善检查制度，经常性开展“五型”班组建设检查
- 3.开展创建活动评比，评优树先激发参与热情
- 4.及时推广创建经验，促进创建活动深入开展

附录

- 1.“五型”班组竞赛评比竞赛活动的实施方法范本
- 2.“五型”班组创建活动总结范本
- • • • • [\(收起\)](#)

[现代“五型”班组建设与管理实务_下载链接1](#)

标签

班组

很棒的书

建设

评论

继畅销书《现代“五型”班组创建指南》的姊妹书，告诉我们“五型”班组创建以后，如何进一步夯实“五型”班组的管理基础，让其发挥最大的效能，专家手把手教你打造更具贯彻力、自控力、执行力及文化力的现代后“五型”班组。班组之“五型”，如手之五指。五指紧握，打出一记重拳；五型相融，铸造铿锵班组！

[现代“五型”班组建设与管理实务_下载链接1](#)

书评

这样正能量满满的书，才是工会系统应该要推荐的书，顶一个，“五型”班组建设的后期评审、建设与管理很重要，需要这样的一本书辅导一下，尤其需要，内容实用的，有案例和故事的情节的，是作者读书不再枯燥无味，有趣味性的图书，以后很受欢迎的，谢谢出版单位，谢谢作...

[现代“五型”班组建设与管理实务_下载链接1](#)