

精益创业



[精益创业_下载链接1](#)

著者:特雷弗 · 欧文斯 (Trevor Ownes)

出版者:中国人民大学出版社

出版时间:2016-5-1

装帧:平装

isbn:9787300224626

本书为第一部将创业思维带入大型企业的最全面的书籍，以重塑企业创新文化。在精益创业方法的基础上，本书涵盖了成功的企业产品开发、创新实验室的建立以及兼并与收购新创企业的方法。是产品经理、总监、高管甚至财

富2000强企业董事会成员必读的一本书，涵盖了大型企业与新兴的初创企业竞争的工具与方法以及具有竞争优势的开发新产品和开拓新兴市场的方法

作者介绍:

特雷弗 · 欧文斯

企业家，精益创业理论思想领袖。Javelin.com的创始人兼CEO。这是一个创新培训和软件公司，以精益创业者而广为人知。这家公司已经帮助成千上万名来自谷歌、Salesforce、财捷集团和新闻集团等公司的创新者在全球六大洲开创了数千家新公司。

奥比 · 费尔南德斯

活跃的演说家，被广泛认可的技术领导者，Javelin.com的联合创始人以及CTO。畅销技术类图书《The Rails Way》的作者，多家成功公司的创始人。

目录: 推荐序一 企业内部的创新蓝图 / 1

推荐序二 精益创业：向用户学习 / V

引言 精益创业的黎明 / VII

第 1 章

精益创业路线图 / 1

创新殖民地 / 2

精益创业 / 3

企业创新的三大战略 / 5

第 2 章

创新的战略 / 17

速度是唯一的竞争优势 / 24

行动框架 / 27

额外利益 / 29

第 3 章

创新的组织架构 / 37

从臭鼬工厂说起 / 38

进入创新殖民地 / 42

第 4 章

薪酬 / 57

向上驱动型激励的力量 / 58

第 5 章

愿景：创新理论点 / 69

了解市场 / 71

构建一个创新理论 / 72

理论的执行 / 73

第 6 章

精益创业过程 / 81

精益创业的根本 / 82

关于实验过程的简单概述 / 85

实验过程：分步解析 / 88

Javelin 板 / 97

第 7 章

创新实验方法 / 105

在哪里可以找到客户 / 106

第 8 章

创新会计 / 125

虚荣指标与可操作指标 / 127

构建指标模型 / 130

第 9 章

企业内部孵化 / 143

低增长、高控制 / 145

内部孵化的好处 / 146

内部创业融资 / 147

如何进行孵化 / 148

第 10 章

早期收购 / 159

你在寻找什么样的才人 / 160

选择收购目标 / 163

构建交易 / 165

陷阱 / 168

第 11 章

不能收购就投资 / 175

低控制，高增长 / 176

投资的好处 / 177

投资力学 / 178

投资工具 / 178

企业投资心理 / 181

选择投资 / 182

第 12 章

创新流 / 189

结语

创业创新时代 / 199

对精益创业的异议 / 199

建设创新帝国 / 204

创业的终结 / 205

创业创新时代 / 207

· · · · · (收起)

[精益创业](#) [下载链接1](#)

标签

创业

方法论

互联网

精益创业

管理

商业-企业管理

心理学

商业

评论

请注意副标题-打造大公司的创新殖民地 还是英文书名更精准是enterprise不是startup， 聚焦在如何在大企业内部去建立新的架构做内部创业， 部分方法适合小创业公司

2018-39。对大公司和投资人都很有指导意义的书， 其中创新会计的思路给了我们一个评价创新是否符合商业逻辑的有效工具。高度推荐。

适合大公司和投资人， 创业者参考价值60%。

然而还是要面临这种典型的困境

读完此书给我的收获不是很大， 感觉这本书的作者主要是通过他自己经办的一个公司作为例子， 通用性不强，

前期IMVE公司失败的经历， 后期转型， 还有财务软件公司的案例， 这些都是以软件开发公司为主， 作者强调他观点是试用于所有的企业， 实际案例却是以软件公司为主。
为了证明作者的快速创业的优势， 他举了一个装信封文件的案例，
一个小孩和大人同时叠信封， 小孩

[精益创业 下载链接1](#)

书评

[精益创业 下载链接1](#)