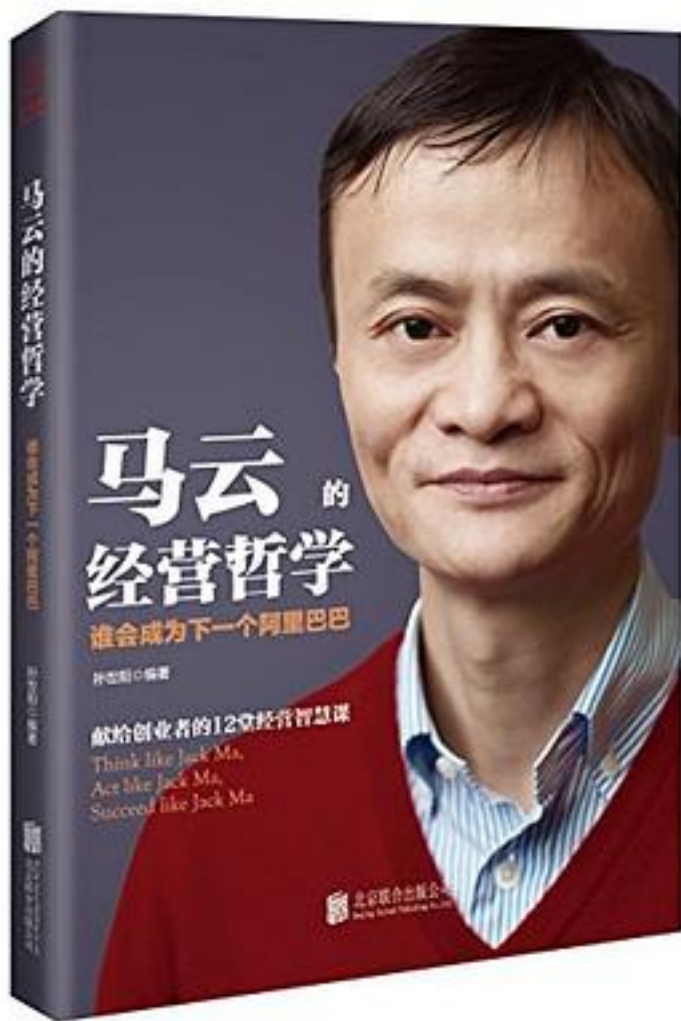


马云的经营哲学



[马云的经营哲学_下载链接1](#)

著者:孙世阳

出版者:北京联合出版公司

出版时间:2016-4-1

装帧:平装

isbn:9787550273856

本书立足于现代企业管理理论与实践，对阿里巴巴近20年的创业历程、发展路径及商业

逻辑进行了客观翔实、系统全面地剖析，从梦想、坚持、机会、领导力、战略、经营、管理、创新、竞争、态度、使命感、价值观等12个方面入手，深度揭示了马云的经营哲学与管理智慧，以“语录+案例+总结”的形式，具体阐述了在这个风云变幻、竞争激烈且极具颠覆性的商业环境下，组织管理中存在一些偏见和盲区，向我们揭示了管理的真相与本质。

作者介绍:

孙世阳，财经作者、出版人，长期致力于组织战略、企业管理、商业模式及互联网商业思想研究，参与出版图书有：《伦敦商学院最有价值的管理课》、《顺丰模式你学得会》、《马云到底还想干什么》、《支付红利》等。

目录: 前言

Part 1 梦想：梦想还是要有的，万一实现了呢

只有被狠狠PK过，才会有出息

没有梦想比贫穷更可怕

折腾，是对梦想的尊重

只有持久的激情才是赚钱的

如果梦想变不成现实，就是空想

Part 2 坚持：成功的原因是永不放弃、没有放弃

今天很残酷，明天更残酷，后天会很美好

每一代人都有自己的机会，年轻人要善于把握机会

坚持做自己热爱、相信的事

95%的人已经倒下，凭什么你就是那个幸运的5%

十年后的你，源于今天的思考和坚持

我的三个坚持：理想主义、担当精神、正能量

Part 3 机会：机会是均等的，关键在于你怎么看、怎么做

你所拒绝的也许不是别人，而是改变自己的机会

很多公司死不是因为机会太少，而是机会太多

大家看不清的机会，才是真正的机会

机会就在那些被抱怨的地方

有时候死扛下去总是会有机会的

Part 4 领导：一个优秀领导人的素质就是眼光、胸怀和实力

生意越来越难做，眼光看得更远，走得就更远

男人的胸怀是被冤枉大的，领导人不要怕被冤枉

只有在逆境的时候才是真正的领导力

外行是可以领导内行的，关键是要尊重内行

领导力首先不是权力，而是责任心

Part 5 战略：阿里今天的成功是过去战略布局的成功

眼光多远、多大，决定未来

首先要做正确的事情，再有就是正确地做事

战略没有细节就等于一堆废纸

不把赚钱作为唯一目的

赚钱模式越多，越说明你没有模式

Part 6 经营：企业靠输血是活不久的，关键是自己造血

做生意不能凭关系，做生意也不能凭小聪明

了解市场和客户需求，成功的可能性才会大

知道自己是谁，要干什么，要到哪里

创意构想是过程，执行实现才是结果

Part 7 管理：天下没人能挖走我的团队

相信年轻人，就是相信未来

管理，就不要怕员工离开
高效的团队需要有共同的奋斗目标
唐僧团队是天下最好的创业团队
Part 8 创新：企业家必须要有创新的精神
企业创新不是为打败对手，而是跟明天竞争
保持持续创新能力关键在于制度创新
我的创新是被“逼”出来的
让别人跟着鲸鱼跑吧
Part 9 竞争：有竞争才能成长，要用欣赏的眼光看对手
我就是拿着望远镜也找不到对手
一定要争得你死我活的商战，是最愚蠢的
眼睛中全是敌人，外面就全是敌人
竞争的时候不要带仇恨，带仇恨一定失败
真正做企业是没有仇人的，心中无敌，天下无敌
不管你拥有多少资源，永远把对手想得强大一点
Part 10 态度：态度比能力重要，选择同样也比能力重要
用自己的脑袋独立思考，用自己的独立眼光看问题
把事业和工作当自己的孩子
一个当不好士兵的将军一定不是好将军
商道的根本在于诚信的积累
帮助别人赚钱，然后才使自己赚钱
Part 11 使命感：阿里成为一家持续发展102年的公司
使命感是企业发展的驱动力
坚持为小企业服务
客户第一、员工第二、股东第三
为使命感而战才能做得好
企业文化的根源在于价值观和使命感
Part 12 价值观：价值观是我们的核心竞争力
让天下没有难做的生意
建立自我、追求忘我
做人、做事、做企业必须一贯
文化价值体系是公司生存的命脉
商人有所为有所不为，企业家必须承担社会责任
社会责任永远是阿里巴巴不可分割的内在基因
．．．．．(收起)

[马云的经营哲学_下载链接1](#)

标签

经管

管理

商业

马云的书值得一看，要学习的东西太多了

值得一读

人物

励志

成长

评论

作者语言通俗易懂 看完让人特别振奋 ps：封面是所有有关马云的书最帅的一个封面

草草扫了一遍，很鸡血

18年21本:这本书将马云做人、做事、做企业的理念全方位、立体式的展现在读者面前，将阿里巴巴在美国上市之前的商业模式和生态体系也讲述的比较完整。使命感、价值观、社会责任感对企业确实重要，吸取借鉴了不少。不过许多地方有重复和啰嗦的情况，也可谓加深印象之功效吧。

在写马云的书中只能说一般般

看了领导、战略、经营、管理等章节，其实很多大白话，只是这个世界不相信

马云在现代人的心里已经崇拜化，他的一举一动牵引着国内各大行业的脉搏，想通过此书了解其发展历程，学习他的不放弃精神。

不错啊，内容挺好的，有干货有鸡汤，适合情绪低落时看

马云这张封面好帅，马云的书值得一看，要学习的东西太多了

有鸡血，有方法，值得多翻几次。看到了他的眼光和坚持，用人之道。

很棒的书。易懂但是有启发性

很有标识性的封面，内容可读性很高，不仅不枯燥，还能学到马云的经营哲学、管理智慧，赞一个

不咋地

个人感觉不好看，

马云还是值得一读的。

[马云的经营哲学 下载链接1](#)

书评

现今的社会是互联网的天下，从去年开始“互联网+”的概念就越来越火。但是说起在线产业，除了新近火爆的微商，网红经济等，最让人集中注意力的无非就是阿里巴巴，京东等电商大鳄。其中马云团队创立的阿里巴巴无疑又是最早一批电商，而且移植成功

的走下来并且发展越来...

[马云的经营哲学_下载链接1_](#)