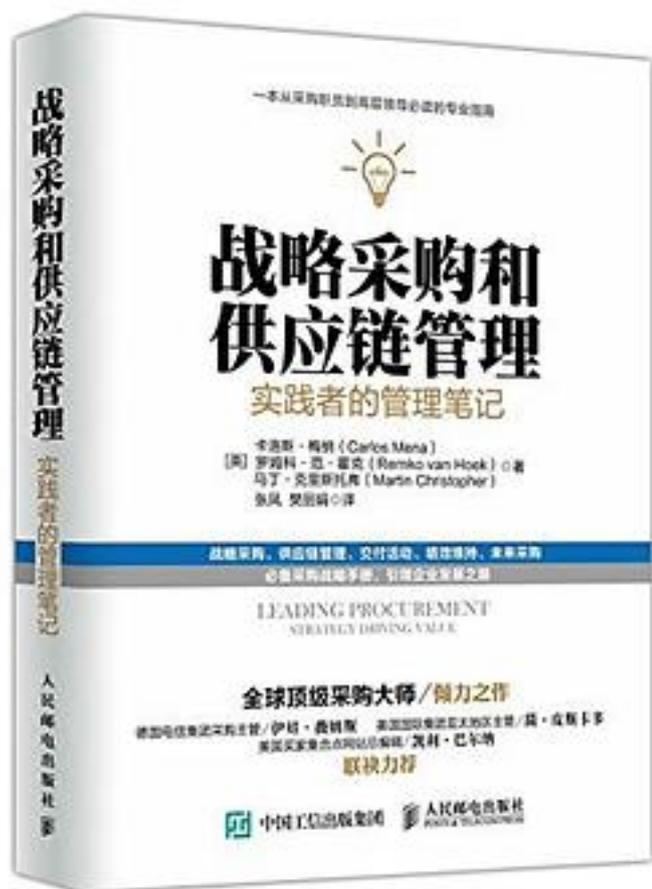


战略采购和供应链管理



[战略采购和供应链管理_下载链接1](#)

著者:卡洛斯·梅纳 (Carlos Mena)

出版者:人民邮电出版社

出版时间:2016-2-1

装帧:精装

isbn:9787115413536

采购在企业发展的过程中扮演着重要的角色，其作用和地位也越来越受到重视。本书全面解析了在当今经济大发展背景下企业需要采取战略性采购的原因，以及采购过程中如

何建立和维系稳健的供应网络、如何管理供应链并实现顺利交付等知识，同时还在科学分析的基础上展望了采购的未来。《战略采购和供应链管理：实践者的管理笔记》的内容全面，阐述的方法科学系统，观点实用且具有前瞻性，足以引领未来采购的发展趋势，能够为读者提供全面、科学、有效的采购和供应链管理策略。相信通过阅读本书，读者一定能够对战略性采购和供应链管理等知识有一个系统的认知，进而制定出更有效的公司发展计划、采购策略或者为从事采购事业做好十足的准备。

作者介绍:

卡洛斯·梅纳，工程学博士

FCIPS克兰菲尔德大学管理学院战略采购和供应管理中心主任，负责采购、全球采购、可持续供应链管理和合作等领域的10多项研究项目。著有50多本署名出版物，经常出席全国和国际会议。

罗姆科·范·霍克，博士

FCIPS普华永道国际会计事务所（PwC）全球采购主任、克兰菲尔德管理学院的客座教授。曾担任科菲力（法国燃气苏伊士集团）的首席采购官。现供职于供应链管理专员董事会，曾是采购领导者顾问董事会的成员。在《哈佛商业评论》发表过多篇文章，是皇家采购与供应学会的成员。

马丁·克里斯托弗，博士 英国特许管理学会会员FILT

FCIPS克兰菲尔德大学管理学院营销和物流名誉退休教授。30多年来，一直站在物流和供应管理新思维发展的前沿，曾荣获多个国际性奖章，对理论和实践做出了重要贡献。退休后，其继续潜心研究和教学，成为物流和供应链管理顾问。

目录: 第1部分 企业需要优势采购战略

01采购的战略角色日益重要

采购部门的角色随着时间的变化而变化着，并已基本成为更具战略性的部门，而有些公司和行业并未认识到这一点，所以处于落后的境地。

采购及其对利润的影响 4

图表1.1 销售与总投入的比例：跨行业对比 5

采购与可持续竞争优势 5

图表1.2 采购与可持续竞争优势 6

微型案例 丰田汽车的关系投资方式 7

微型案例 宝洁公司在采购方面的创新 8

采购的作用已转变 9

图表1.3 采购的成熟型模式 12

实施战略采购的环境 15

图表1.4 战略采购的环境 16

微型案例 宜家应对供应基地的挑战 17

本书内容简介 18

图表1.5 本书结构 19

02采购与企业未来息息相关

自从发现采购部门对外在开支的来源领域有战略性意义，并且有助于工厂和企业巩固、协调开支，使其入大于出以后，这一状况已经发生了改变。众多大中型企业都很重视采购能力、领导力和部门发展，其商业原因是为了获取更好的机会以组织和协调外部开支、提高签约和协商影响力、建立更精细的供应基地。

采购与其他部门相配合 22

微型案例 约翰·迪尔公司带来的启示 23

案例研究 作者的经验 24

图表2.1 典型的采购部门结构 26

三种典型的采购队伍和其成熟之路 27

图表2.2 采购的三个关键的子流程 28
内部联系是产生有效的供应市场影响力的前提 30
微型案例 强生公司的采购关键领域 30
图表2.3 采购：CEO调整模型 32
图表2.4 图解三大调整方略 34
充分利用外部联系 37
未来采购部门的人才 37
微型案例 葛兰素史克亚洲公司聘用未来采购领导 39
03建立良好的战略采购循环
战略采购循环的目标是，将日常采购活动与企业的整体规划以及不同的企业单元联系起来并调整一致。该循环的各个阶段都有其目标，并取得了成果。
图表3.1 战略采购循环图 42
图表3.2 战略采购循环的目标与成果 43
清晰的前景、任务和目标 43
微型案例 NASA采购部门的任务、前景和战略目标 45
图表3.3 采购的平衡计分卡示例 46
采购前的情况分析 47
图表3.4 SWOT分析举例 48
图表3.5 波特的竞争“五动力”模型 50
• • • • • [\(收起\)](#)

[战略采购和供应链管理_下载链接1](#)

标签

供应链

采购战略

企业

2018

产品

评论

翻译好差

翻译四级水平都没有，居然还在封面写 必读指南，负分

大而无当，不值一看。翻译差到一定水平了！

总体来说比较偏学术，但是没有引用，只能说为思考采购和供应链管理搭了一个框架，写得既不够深也不够浅

正在想采购career path，还是给我很多灵感的。但是没什么专业实操性的东西。

马丁 克里斯托弗，来自克兰菲尔德母校供应链领域的前端精英，怎么能错过这本书.上个月读完了，感觉翻译的很不准确，很多名词不是供应链的术语，所以理解起来不能形成对一个整体的供应链的理解，打算再读一遍看看，不行自己把有些词先翻一下。再不行打算读英文原版了

[战略采购和供应链管理_下载链接1](#)

书评

一反常规，先说本书缺点，就是经管类书最容易犯的浮夸之风：摘录些从业专家的笔记而成的薄薄一本书，去掉表格图及序言200页都没也卖到68元，要知道一部《维特根斯坦传》也就79元。翻译略粗制滥造，Infrastructure不动脑地翻译成基础建设可见一斑。好在我对这类书求的是框架脉络...

[战略采购和供应链管理_下载链接1](#)