

合伙人时代



[合伙人时代_下载链接1](#)

著者:武帅

出版者:上海交通大学出版社

出版时间:2016-6-1

装帧:平装

isbn:9787313148384

◆ 危机往往是从内部开始的，懂合伙是合伙人的基本素质！

◆ 小米、腾讯、联想、微软、Facebook、伊利、新东方、真功夫、西少爷、罗辑思维、万通六君子纷纷现身说法。带你直击合伙创业中的生死法则，规避合伙风险，收获合伙果实！

◆ 股权分配、分红协议、制度管理，哪一条都不能忽视。

◆ 合伙人股权进入与退出机制，合伙创业一定要懂。

◆ 精心解剖101个当下最典型的合伙创业案例，分析合伙难题，提供实用对策。

◆ 资深企业观察家武帅为您解读公司合伙人团队稳定长久的实用策略！

内容推荐

危机往往是从内部开始的，内部问题是团队的核心问题。懂合伙是解决核心问题的核心，懂合伙是合伙人的基本素质。

怎么判断谁是最对的合伙人？

什么样的人绝不能合伙？

如何设计创业初期的股权结构？

怎样制定稳定长久的合伙共事规则？

合伙人团队怎么分红？怎么奖惩？

决策意见谈不拢，到底谁才说了算？

合伙人股权进入与退出机制，你真的建立对了吗？

合伙中出现无法弥补的裂痕，怎么谈散伙？

• • • • •

资深企业观察家武帅，通过对大量创业公司的研究分析，精心解剖当下最典型的合伙创业案例，带你直击合伙创业中的生死法则，规避合伙风险，收获合伙果实。

作者介绍:

武帅

资深企业观察家，现任中国经营报社副总编，乐帮传媒联合创始人。

作为互联网营销代表性人物之一，武帅积累了海量互联网创业和营销管理经验，对互联网创业和企业发展有深刻的理解。历任多家网站产品经理，对互联网时代的创业思路、营销方法有独到的见解。

同时，武帅关注当下创业浪潮中的年轻人，常年在报纸、杂志、网站、新媒体等开设创业咨询专栏，为创业者深度解读当下最火的合伙创业模式，提供合伙方案、股权分配、利益分割、资本运营、经营理念、团队建设、产品策划、营销推广等专业指导。

著有中国互联网历史标杆书《中国互联网风云16年》，畅销10万册；另有畅销作品《参与感营销》《我是罗大锤》等。

目录: 序 这是创业的时代, 更是合伙人的时代 / V
第1章 哥们式合伙, 仇人式散伙: 合伙人时代的中国式难题 / 001
中国式合伙: 好哥们=好合伙人? / 003
选对合伙人最重要, 否则迟早是悲剧! / 008
怎么判断谁是个最对的合伙人? / 013
什么样的人绝不能合伙? / 020
出现什么样的矛盾, 就用什么样的方法解决 / 024
第2章 合伙创业前, 必须想明白几件事 / 029
小生意单干, 大事业合伙 / 031
拥有求同存异的气度, 才能求得好合伙人 / 036
找合伙人, 几个最适合当下的你? / 044
合伙人比你更有才, 怎么办? / 048
在合伙精神指导下取得合伙利益 / 053
合伙中需警惕的最大难题: 谈不谈散伙? 怎么谈散伙? / 061
第3章 优秀的股权设计, 是避免散伙的基础 / 067
避免散伙的最佳方法, 就是设计好股权 / 069
掌握股权架构, 破解合伙的核心难题 / 074
合伙人股权分配必须考虑哪些因素? / 079
建立合伙人股权进入机制, 有规范才有发展 / 083
做好合伙人股权退出机制, 有准备才更稳当 / 088
设计股权激励方案, 有动力才有凝聚力 / 093
设计期权池, 完善激励制度 / 098
第4章 合伙人时代的天规: 哪一条都不能违背 / 103
进入规则: 合伙时代, 要的就是资源共享 / 105
干活规则: 分工不明, 合伙会加快走向散伙 / 110
管理规则: 谁说了算很重要, 开始就要约定好 / 114
账目规则: 公开监管, 互相制约 / 118
罢免规则: 如何请不合适的人离开 / 122
散伙规则: 合伙第一天就要谈清楚 / 127
第5章 合伙中的矛盾化解: 完成比难更难的事情 / 131
掌握分蛋糕的技巧, 是企业团结的关键 / 133
决策意见谈不拢, 谁说了算? / 137
理念有分歧, 怎么调和才能服众? / 142
都认为自己贡献大, 谁能来评理? / 147
矛盾升级, 合伙人如何面对? / 150
战略失误引发不快, 如何不伤和气谈担责? / 154
第6章 合伙人必懂的黄金“潜规则” / 159
合伙人8大原则, 建立高度统一战线 / 161
让竞争对手把你们绑定在一起 / 169
财务随时看, 收支要透明 / 172
亲朋好友的人情债, 不要放在企业还 / 176
合伙最讲理性, 情义不能凌驾制度 / 179
最容易忽略的协议: 竞业禁止及商业保密 / 182
第7章 合伙创业问题多, 疑难杂症全解答 / 187
合伙人不给力, 怎么办? / 189
合伙人只出技术不出钱, 怎么办? / 193
股东会议时, 如何避免被小股东“绑架”? / 198
合伙人资源背景比你多, 怎么合作最顺利? / 203
合伙人不参与经营, 怎么办? / 208
合伙过程中资源断裂, 怎么办? / 213

第8章 合伙小败局：合伙公司的7种典型死法 / 217
新东方：心怀梦想，现实琐碎 / 219
万通：为了人生的下一次思考 / 222
真功夫：一场有关股权的战争 / 226
西少爷：创业模式反成决裂原因 / 231
罗辑思维：工业化思维下的治理模式之殇 / 235
联想：技术派与销售派之争 / 239
伊利：功高盖主者的悲剧 / 243
附录1 49个合伙案例现场实断 / 247
附录2 合伙相关法律文件及流程 / 279
合伙经营协议范本 / 279
合伙企业开办流程 / 285
合伙企业注销流程 / 288
· · · · · (收起)

[合伙人时代 下载链接1](#)

标签

合伙人时代

创业

团队

合伙

股权

合伙必知

合伙人制

社会

评论

危机往往是从内部开始的，懂合伙是合伙人的基本素质

[合伙人时代_下载链接1](#)

书评

[合伙人时代_下载链接1](#)