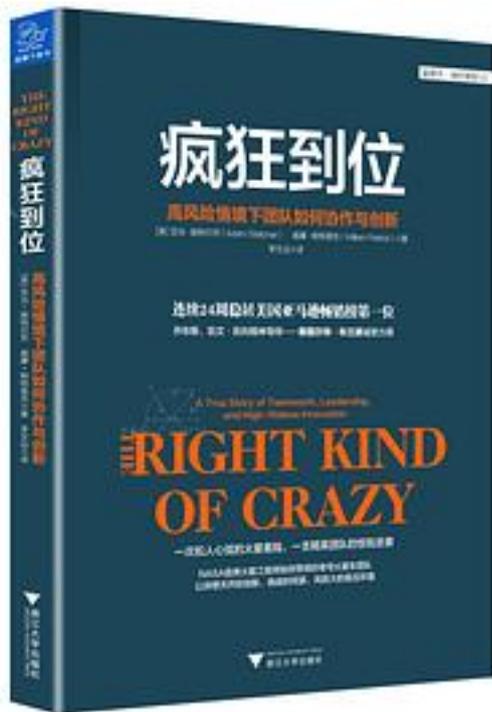


疯狂到位：高风险情境下团队如何协作与创新



[疯狂到位：高风险情境下团队如何协作与创新 下载链接1](#)

著者:亚当·施特尔茨 (Adam Steltzner)

出版者:浙江大学出版社

出版时间:2016-7

装帧:平装

isbn:9787308158374

喷气推进实验室 (JPL) 是人类历史上众多意义非凡的太空工程的起源地，它负责美国大部分无人驾驶太空探索项目，并一直主导着星际探索工程。当美国航天局 (NASA) 需要发射“好奇号”——一个重达2000磅的探测器——到1.4亿英里之外的火星表面时，他们向喷气推进实验室求助了。

掌舵这项重任的是一名半途出家的火箭科学家，脑袋里尽是些“3D打印人类”的奇怪想法。表面上看，这本书讲述的是一个疯狂的科学家和一个大胆的太空项目。但透过这个故事，读者能看到一支高效、创新的精英团队是如何养成的：

如何把拥有不同才能、视角的人才聚集在一起，让他们共同解决看似不可能的难题；

如何让团队从基于恐惧做出的决策转变为由好奇心驱使的决策；

如何逃离“小黑屋”——由恐惧、半信半疑、发展方向不明导致的创造力瓶颈；

如何辨析我们何时过于沉浸在自己的想法中，以至无法客观评价，何时又需要捍卫自己的想法；

如何在否决糟糕想法的同时，依然在团队中培养互相尊重的风气；

每一件不同凡响的事情都需要一帮“疯子”。这本书写给每一位希望拥有创新团队的领导者，也写给每一个想要把内心疯狂化为神奇的普通人。

作者介绍:

亚当·施特尔茨 (Adam Steltzner)

英国《自然》杂志十大科学人物之一。美国航天局 (NASA) 喷气推进实验室顶级火箭科学家，好奇号火星车首席机械工程师，参与设计、构建、测试了火星车的助降器——太空起重机。曾主导木星探测器伽利略号、土星探测器卡西尼号、火星探路者号、火星探测漫游者计划等重大航天项目。同时，他还是一位活跃的演说家，现居美国加州。

威廉·帕特里克 (William Patrick)

《生命科学》现任总编辑，曾执笔多位名人的回忆录。

目录: 1 “好奇号” 着陆之夜

2 好奇心改变人生

3 凡事持怀疑态度

4 自我授权

5 系统工程师

6 探寻真理

7 暗室

8 最不可能被否决的方案

9 拼图

10 疯狂到位

11 防微杜渐

12 惊险七分钟

后记

致谢

• • • • • ([收起](#))

[疯狂到位：高风险情境下团队如何协作与创新_下载链接1](#)

标签

创新

组织合作

项目管理

航天

管理

威廉·帕特里克

亚当·施特尔茨

自传性图书

评论

让每个人都变成系统工程师。 · How his team learned to switch from fear-based to curiosity-based decision making · How to escape “The Dark Room” —the creative

特朗普先生说2030年把人送上火星，why not?

作者作为火星探测计划的落地环节（edl）的负责人，讲述了他带领团队三次为火星探测进行的落地环节设计，困难重重，惊心动魄，即使团队里都是顶尖科学家也没能避免一次又一次的困难（甚至火箭升空后还要重设参数），也经历了多次的至暗时刻。火箭耗资巨大，升空后没有可以挽回的余地，细微的差异将会带来灭顶灾难。一次次的模拟和测试，甚至让人觉得一点都不高科技，一点都不酷，但工程学就是这样，要万无一失就要充分判断出所有灾难情况，有时候与常识相悖（某种耐热材料在极端情况下运行良好，却在中性环境中挥发了）。作者给出了非常核心的价值判断，即，要多思考，怀疑你看到的观点，寻找本质，反复观察-调整-决策-行动。再介绍困难和寻找突破的时候，作者给出了自己认为的管理理念，值得思考。最后，适应了作者的语言风格后会发现他挺幽默

有点过于流水，不可否认，作者是nasa的nerd工程师中情商比较高的人

这本是是不是翻译有问题。。。。

开始还挺有兴趣。但越看越看不进去。不知道是文笔还是翻译的问题，或者就是不适合现在的我看。

作者人生很有趣，年少滑板摔断腿，到负责管理火星探测。
有不少人生感悟，只是欠缺理论化，技巧化。
应该4星，但不公平的低分评价太多，所以歌5星

该书提供了一面看世界上最顶级科研机构的镜子，让我们看到解决最复杂的工程问题，团队合作的重要性，对中国的科研工作者有很大的启发。另，老美航天也疯狂加班。

作者通过自传性质的对火星登陆项目介绍，描述了一部分关于团队，特别是高智力、高风险项目团队的管理经验，但是也许是工程师的总结能力不行，没有太多的结论，但是可供参考，特别是互联网产品经理。

这文笔。。。太理工科了。。。

[疯狂到位：高风险情境下团队如何协作与创新_下载链接1](#)

书评

本书主要是作者作为一名喷气推进实验室的高级工程师，重点介绍来在负责两个火星车研制过程的故事，对于从事与航天相关专业的读者容易理解作者阐述的心情和感受，但是书翻译一般，感觉部分用词不够专业，同时本书对管理和创新的思想说得不多，主要

是讲研制经历，可以当作故事书...

[疯狂到位：高风险情境下团队如何协作与创新_下载链接1](#)