

敬天爱人：从零开始的挑战



[敬天爱人：从零开始的挑战_下载链接1_](#)

著者:[日] 稻盛和夫

出版者:机械工业出版社

出版时间:2016-8

装帧:精装

isbn:9787111546382

创业初期只是一个街道小厂，没有资金、信誉和业绩，在这种情况下起步的京瓷公司一路高速发展，不仅安全渡过泡沫经济、金融危机等危机，57年来从未亏损，而且基本上保持了利润率10%以上的高收益状态，并曾挤进世界“500”强。

1984年，稻盛先生52岁，这位陶瓷生产企业的经营者挺身而出，毅然参与国家规模的通信事业，成立“第二电电”，向当时日本的通信巨头NTT发起了挑战。在通信领域，稻盛没有知识，没有经验，没有技术，没有基础设施，几乎一无所有。但是第二电电一

问世就不同凡响，令世人刮目相看，持续高速增长，不久就进入了世界“500”强。

2010年，稻盛先生78岁，应日本政府的再三邀请，出任破产重建的日本航空公司的董事长。舆论认为“日航二次破产必至”。但是仅仅一年，日航就大幅度扭亏为盈，创造了日航60年历史中的最高利润

这三次在不同领域、不同时期的从零开始的巨大挑战，为什么都获得了如此卓越的成功呢？

做人应该做的正确的事情，把员工放在首位，这就是稻盛对“敬天爱人”的诠释，也是稻盛一辈子实践的哲学。京瓷和KDDI的持续繁荣，日航的起死回生，几千家盛和塾企业的进步，都印证了这一哲学的正确有效。

作为《敬天爱人》的新版，《敬天爱人：从零开始的挑战》对原作的内容和题目都作了修改，同时加进了“此后我走过的路”这一部分，几乎一大半都是新作。

作者介绍:

作者

稻盛和夫

1932年出生于日本鹿儿岛。毕业于鹿儿岛大学工学部。1959年创办京都陶瓷株式会社（现日本京瓷株式会社）。1984年创办第二电电株式会社（现名KDDI）。这两家企业都进入过世界500强。2010年出任日本航空株式会社会长，仅仅一年就让破产重建的日航大幅度扭亏为盈，并创造了日航历史上最高的利润率。这个利润率也是当年全世界航空企业中的最高利润率。现任京瓷名誉会长，KDDI最高顾问，日航名誉顾问。1983年创办盛和塾，向企业家塾生义务传授经营哲学。目前全世界的盛和塾塾生已超过9000人。1984年创立“稻盛财团”，并创设“京都奖”，该奖被誉为“亚洲诺贝尔奖”。

稻盛和夫官方网站

译者

曹岫云

江苏无锡人。企业经营者。现任稻盛和夫（北京）管理顾问有限公司董事长、京瓷阿美巴管理顾问（上海）有限公司副董事长。著作《稻盛和夫的成功方程式》由中日两种文字出版。翻译稻盛和夫《活法》、《干法》等十四部著作。翻译最近六年来稻盛来华讲演所有文稿。

目录: 推荐序 从零开始的挑战为什么成功 ◎曹岫云
老版《敬天爱人》推荐序 敬奉天理，关爱世人 ◎曹岫云
序言 ◎稻盛和夫
第一部分 以“哲学”为根基
稻盛和夫的经营
第1章 “哲学”带来发展 // 003
事业无限拓展 // 003
从实践中产生的“哲学” // 005
第2章 以心为本的经营 // 007
与合作伙伴共同创业 // 007
就职于连年亏损的企业 // 008

开发出新型精密陶瓷材料 // 010
冒破坏罢工的风险，坚持生产 // 012
决意辞职 // 013
每个员工都是主人 // 015
最牢靠的是“人心” // 017
新员工的联名状 // 019
确立经营理念 // 022
第3章 贯彻原理原则的经营 // 025
依据原理原则思考 // 025
企业经营中也要贯彻原则 // 027
销售最大化，经费最小化 // 029
从本质上追究事物真相 // 031
把产品打进美国市场 // 032
首次海外出差 // 033
与美国人的思维方式一致 // 035
新股发行上市 // 037
企业是什么，经营者是什么 // 039
第4章 满足客户需求的经营 // 041
做客户的仆人 // 041
以未来进行时开发产品 // 042
“会划破手”的产品 // 044
定价即经营 // 047
赢得客户的尊敬 // 048
第5章 挑战未来的创造性经营 // 051
不断挑战 // 051
挑战的资格 // 053
描绘无限梦想 // 054
渗透到潜意识的强烈愿望 // 055
多层IC封装的开发 // 057
真正的创造来自哪里 // 058
崇高的志向是能量的源泉 // 060
相信自己 // 062
力求完美 // 064
第6章 阿米巴经营与单位时间核算制度 // 067
全员参与的经营 // 067
把经营委托给阿米巴长 // 068
把心心相印的信赖关系作为基础 // 070
第二部分 “哲学”的根基之一
稻盛和夫的思想
第7章 人生方程式 // 075
“能力”是先天的 // 075
“热情”由意志决定 // 076
“思维方式”从正到负 // 078
求职过程中自暴自弃 // 079
成功的王道 // 081
第8章 境由心造 // 083
驱动潜意识 // 083
所谓“看见” // 085
唤来幸运的“美丽心灵” // 086
与宇宙的意志相一致 // 087
第9章 关爱之心 // 091
利他心 // 091
邂逅AVX公司 // 092
主动终止专利合同 // 093

提议交换股票 // 095
再次接受重要的变更 // 097
AVX公司的飞速发展 // 098
第10章 好心有好报 // 101
决断的动机是助人 // 101
不亚于任何人的努力和不间断的钻研创新 // 104
走过延绵的荆棘之路，前面才有成功 // 107
第三部分 “哲学”的根基之二
稻盛和夫的思想
第11章 动机至善，私心了无 // 113
京瓷哲学之根基 // 113
创立第二电电的动机 // 114
动机至善，私心了无 // 116
不利状况中起步 // 117
扭转劣势 // 118
参与移动通信遭遇激烈反对 // 120
损而后得 // 121
旗开得胜 // 123
舍弃小异、成就大同 // 125
善的循环、爱的循环 // 128
第12章 为社会、为世人尽力 // 133
设立“稻盛财团”的动机和决断 // 133
与诺贝尔财团的交流 // 136
京都奖的三个部门 // 139
各部门的授奖对象领域 // 140
京都奖的评审 // 142
京都奖的授奖仪式和有关活动 // 144
善意的连锁反应 // 148
第13章 提高心性、拓展经营 // 151
盛和塾是什么 // 151
在盛和塾学什么 // 153
在盛和塾怎么学习 // 154
具备燃烧的斗魂和强烈的愿望 // 159
坚定志向、提升自己 // 164
第14章 运用哲学帮助企业起死回生——日本航空的重建 // 167
三项大义 // 167
干部们的眼神变了 // 169
精心推敲，制定新的“企业理念” // 173
来自客人的感人寄语 // 175
运用管理会计系统 // 182
• • • • • [\(收起\)](#)

[敬天爱人：从零开始的挑战 下载链接1](#)

标签

稻盛和夫

管理

智慧人生和哲学宗教

职场

日本

成功励志个人提升

财经管理

营销经管和创业

评论

20161115 厦门

经营者必须经常逼问自己人生是什么，应该怎样度过人生。动机至善，私心了无。

做好点滴知易行难，但是后半段的事例恰恰说明有时候成功真的需要天助，这种类型的书籍还是要辩证的看啊

感觉很多内容都是旧的或者是在别的书中都有读过。印象最深的是怎么带领日航从接近倒闭到反亏为赢。

风口浪尖

做企业就是做人。然后不断问自己：作为人，何谓正确？

迷茫时问问自己，何为正确的事。

我一个从事工作和经营管理不相关的人 被感动到 看似不相关 但其实经营人生也是一样的啊

“敬奉天理 关爱世人”，能说出这样的口号并确实践行，是非常让人崇敬的企业家。关于“京瓷哲学”“阿米巴管理”“盛和塾”“京都奖”，京瓷、第二电电、日航重建……都是粗略介绍，而重点在于稻盛和夫的经营哲学，始终问自己“生为人，何为正确”。成功不是偶然的，尤其能够将成功不断延续。稻盛和夫的创造力方程式：人生工作的结果=能力×热情×思维方式 下一本《活法》。

这两天企业家学他的很多。

处世的第一性原理

人正确的三观与经营的关系，没有其他的经营之道，这就是经营的哲学。

老师日本一行拜访京瓷，回国写成小传。老师纯粹的精神打动我，我才有缘结识这本书，认识稻盛和夫。

人生·工作的结果=思维方式×热情×能力

每日要思考，人为什么要活着？作为人，何为正确？

资本家的嘴脸很恶心

[敬天爱人：从零开始的挑战_下载链接1_](#)

书评

所以我在想，一个人敬天爱人，一个人富我一人，说出来的话却又何其相像，水很深，下次再碰到这种人，信不信？本人总是愿意以美好的心看待别人，外话了。自认为境界也是非同一般，哈哈，很多想法与稻盛和夫不谋而合。比如“作为人，何为正确”，大概在从读大学的时候开始我就...

敬天爱人是日本的成语，从字面不难理解，敬天理，则顺应自然规律，爱人则对每个人都存在尊重之心，心中有爱，方能成大器。于是，这四个字，成了稻盛和夫先生所创办的京瓷公司的社训。本书写于1997年，是稻盛和夫先生的第一本书，那段时间，他得了肺癌，在休养，放空了自己，皈...

[敬天爱人：从零开始的挑战_下载链接1_](#)