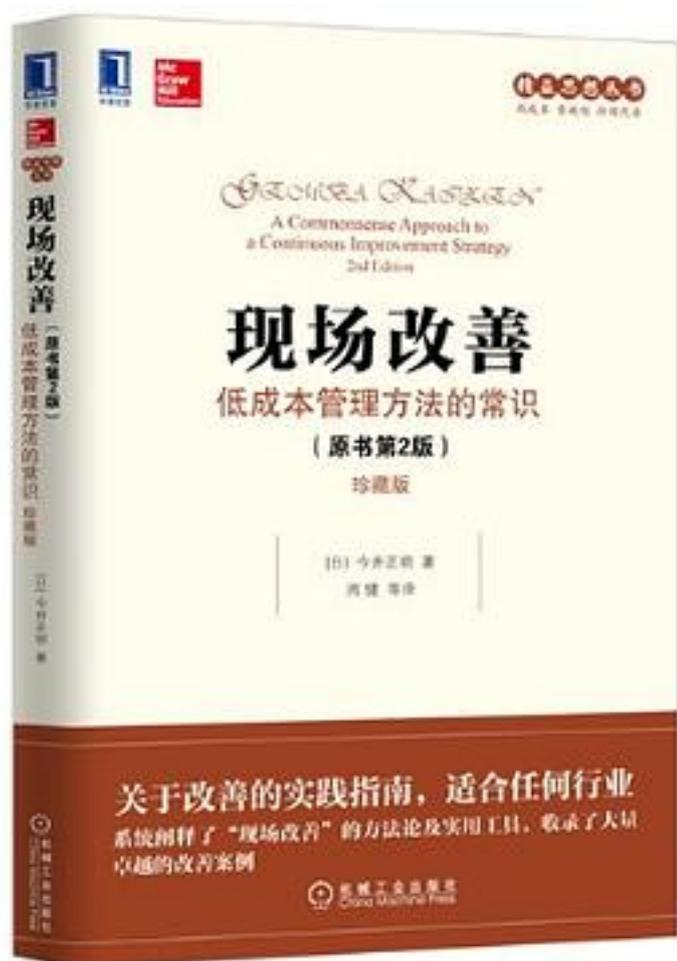


# 现场改善：低成本管理方法的常识（原书第2版）



[现场改善：低成本管理方法的常识（原书第2版）\\_下载链接1](#)

著者: [日] 今井正明

出版者:机械工业出版社

出版时间:2016-8

装帧:平装

isbn:9787111543954

为了在当今激烈竞争的全球经济中生存，各种组织需要运作得比从前更加有效，更有盈

利能力。培养解决问题的人才、提升生产率、改进质量以及消除浪费，成了至关重要的成功因素。而实现上述目标的经受过检验的策略就包含在这本前沿实践指南之中。

作者今井正明是鼎鼎大名的质量管理专家，他首先将改善的理念介绍到英语世界，而今，这个创新性的行动指南进一步收录了来自多个国家、多个行业的数百个成功故事和案例。这些案例展示了如何削减成本、改进质量以及提高客户满意度。

作为内容广泛的参考书，本书详细阐述了有关“现场改善”的各个重要主题：

现场的质量、成本和交付管理

现场组织的五个步骤

识别和消除浪费——任何不增值的活动

可视化管理

在精益化现场里，主管人员的职责

为了获得可持续的高绩效，现场经理人员应承担的职责

及时制和全面流动管理

在领导建设改善型企业文化的过程中总裁的职责

作者介绍：

今井正明

比起世界上任何其他的管理权威，今井正明先生在过去30年里于全世界推行“改善”理念的进程中，扮演了领导者的角色。他被认为是全球质量运用的领导者之一，是现代企业卓越运营运动的先驱之一。今井正明先生是活跃在全球的一位演讲人和咨询顾问，是全球改善咨询集团的创始人。全球改善咨询集团是持续改进咨询服务的领导者，在全球设有分支机构。今井正明先生的第一本书《改善：日本企业成功的奥秘》，被翻译成了14种语言，是该领域的权威著作。2010年，为表彰今井正明先生的卓越贡献，印度质量理事会授予他该组织历史上第一位永久会员资格。

目录：赞誉

推荐序

译者序

前言

第1章 改善入门 / 1

改善的主要概念 / 2

改善的主要系统 / 7

改善策略的终极目标 / 10

第2章 现场改善 / 12

现场与管理 / 13

“现场”之屋 / 17

标准化 / 18

5S：维持良好的厂房环境 / 19

消除浪费 / 20

金科玉律的应用 / 30

第3章 现场的质量、成本和交付管理 / 31  
质量：不仅仅是一种结果 / 31  
现场的质量管理 / 34  
现场的成本降低 / 38  
交付 / 42  
改进质量与降低成本是相容的 / 42  
第4章 标准 / 44  
维持和改进标准 / 44  
作业标准 / 46  
标准的主要特点 / 47  
丰田工机公司 / 49  
改善事例 / 50  
丰田问题解决法：丰田公司标准的问题解决事例 / 51  
改善与国际质量标准 / 53  
第5章 5S：创建现场秩序的五个步骤 / 55  
维持厂房环境的五步法 / 56  
城市5S：市民的骄傲 / 57  
5S五个步骤的详细内容 / 59  
5S的引进 / 65  
第6章 浪费 / 67  
生产过剩的浪费 / 69  
库存的浪费 / 69  
不合格品的浪费 / 70  
动作的浪费 / 70  
加工的浪费 / 71  
等待的浪费 / 71  
搬运的浪费 / 72  
时间的浪费 / 74  
服务行业中浪费的分类 / 74  
浪费、不均、无理 / 77  
消除公共部门的浪费 / 78  
第7章 现场之屋的基础 / 80  
学习型企业 / 81  
提案建议制度及质量小组 / 84  
形成自律 / 85  
第8章 可视化管理 / 87  
问题的可视化 / 87  
接触真正的事实 / 88  
可视化管理的5M / 90  
可视化管理与复杂性 / 91  
可视化管理的5S / 92  
公布标准 / 93  
设定目标 / 94  
第9章 现场主管人员的角色 / 97  
产业内部培训 / 97  
投入管理(人力、物料和机器) / 100  
丰田汽车肯塔基州制造公司主管人员的一天 / 103  
早市 / 109  
最佳质量保证生产线认证 / 111  
制定更具挑战性的目标 / 113  
现场主管人员的假想管理职能 / 113  
第10章 现场管理者的角色及职责：丰田阿斯特拉公司的改善 / 115  
职务手册 / 117  
组长的职责 / 119

领班的职责 / 119  
主管的职责 / 120  
现场必须管理的事项 / 120  
成功制定职位角色与职责所必备的条件 / 128  
员工开发 / 129  
确认潜在的问题 / 129  
改善活动的益处 / 130  
第11章 从及时制到全面流动管理 / 132  
爱信精机公司安城工厂的及时制 / 133  
节拍时间与周期时间 / 135  
推式生产与拉式生产 / 136  
使生产流动起来 / 137  
爱信精机引入及时制的过程 / 138  
把及时制生产方式的好处延伸到其他行业 / 140  
全面流动管理 / 142  
A公司的TFM转型 / 143  
第12章 线模公司的及时制生产方式 / 159  
第13章 总裁在改善中的角色 / 169  
第14章 到现场去：现场改善和企业全局改善 / 178  
两日改善 / 180  
把查核表当作改善工具 / 182  
改善专题研讨会 / 184  
现场改善实例 / 189  
术语表 / 348  
致谢 / 354  
全球改善咨询集团 / 356  
· · · · · (收起)

[现场改善：低成本管理方法的常识（原书第2版） 下载链接1](#)

## 标签

现场改善

管理

精益

輿情

管理>生产

学习管理

国企

升职

## 评论

并没有特别特别打动我的观点

-----  
2020-04-19

-----  
这是新版本的《现场改善》，对比了一下比红色版本的强了很多，内容上小有规范，更通畅了。怎么说呢，这个特别适合工厂、流水线、大型国企、电厂什么的一线企业，作为现场管理、突发状况处理的入门管理书很合适。看完明白了为啥很多时候出了事有的企业能第一时间控制状况把握舆情，有的就不能。总之来说是套低成本、高效率并能够解决冲突的管理书。我觉得作为企业中层管理及以上、小组负责人和有野心的基层员工都应该看看，万一遇到什么事儿一下子就派上用场了噯--

-----  
[现场改善：低成本管理方法的常识（原书第2版）\\_下载链接1](#)

## 书评

“今天的管理人员，时常喜欢尝试一些复杂的工具和科技方法，去处理一些可以用常识性、低成本的方法解决的问题。他们必须摒弃用非常复杂、尖端的科技尝试解决日常问题的习性”。这段用来告诫当下的中国管理者再合适不过的话，摘在这本书的前言。我在阅读地图里推荐过今井正...

-----  
作为一名精益生产工作人员,这类书籍看的比较多了,所以没有吸收到什么新的知识.但作为现场改善的入门书籍,还是比较推荐的,至于具体的一些改善手法,还是需要自己去深入研究的.  
该书强调了现场的重要性,通过现场改善能够有效地控制产品的质量,效率,生产的安全性

等. 该书的核心...

-----  
-----  
视野的读书群，时不时的会有书友提出荐书需求，或提供荐书资源。已经忘记是谁强荐今井正明的《改善》、《现场改善》。知道书名以后，一直记在心里。当当网的购物车上，也放置了很长一段时间。

不敢再像以前一样买书了。以前买书，都是套装或系列的买，要看就看个痛快。工作的...

-----  
精益生产的经典著作，归纳一下的话，作者以“改善”精神为核心，主要围绕“现场”和“TFM全面流动管理”这两点来写，占书本后三分之一篇幅的十几个企业案例，也都是这些内容的体现。“改善”在作者的眼里，是圣经般的存在，包治百病，对QCDSM的提升均卓有成效，5S、消除浪费和...

-----  
如果中国所有的中小企业都能做好现场管理，我们整体工业水平和产品质量将有很大的提升。日本的秘诀就在于此。西方人擅长创新，东方的哲学和管理思维应用在产品生产中，所以苹果公司负责开发，交由台湾人管理的公司负责组装，这就是苹果成功的秘诀之一。不仅仅是我们的装配人工...

-----  
[现场改善：低成本管理方法的常识（原书第2版）\\_下载链接1\\_](#)