

在线



[在线_下载链接1](#)

著者:王坚

出版者:中信出版集团股份有限公司

出版时间:2016-9-1

装帧:平装

isbn:9787508646046

互联网成为基础设施，数据成为生产资料，计算成为公共服务。

移动互联网带来的真正影响，是人们的大部分时间都消耗在在线社会上了。

50多万年前关键词是光明与黑暗，50多年前的关键词是数字和模拟，而今天的关键词是在线与离线。

移动互联网是比传统互联网在线程度更深的互联网。手机操作系统一旦做到了在线就会带来绝佳的用户体验。苹果手机不仅淘汰了传统手机，而且带来了一个新的时代。

对于真正成熟的互联网来说，手机只是诸多的在线设备之一。慢慢地，每一个设备都会变成互联网的终端，不只是手机，手机只是“开始的开端”。

计算会利用互联网这一基础设施，让作为生产资料的数据产生价值。我把这种新经济形态称为计算经济。

每一个原子、每一个比特，一定都依附在在线系统上；离线系统的规则，一定不适用于在线系统；没有数据流动，一定不是在线系统。

……

云、火、电、蒸汽机；互联网、云计算、数据、计算经济；腾讯、Facebook、谷歌、IBM、苹果、阿里巴巴……这就是王坚博士看到的被在线重构的商业世界，这还是他眼里即将到来的计算经济时代，这更是王坚任职阿里巴巴8年以来的智慧思考。

这不是一本书，而是你与阿里巴巴技术教父级人物长达十几个小时的面对面聊天。王坚手里拿的不是“三板斧”，而是“绣花针”，他所描绘的是阿里巴巴技术图景的万里长卷。

翻开这本书，我们邀请你与王坚博士一起走进他天马行空、奇思妙想的技术世界，那将是一个颠覆你认知，让你脑洞大开、恍若隔世的奇特经历——不论你是互联网从业者、企业管理者、政府工作人员，还是普通读者。

作者介绍:

王坚

阿里巴巴集团技术委员会主席，人称“博士”。2008年9月加盟阿里巴巴集团担任首席架构师一职，负责集团技术架构以及基础技术平台建设。2009年9月创建阿里云计算公司并任总裁，领导团队自主研发了大规模分布式计算系统——“飞天”，建立了互联网规模的通用计算平台，完成了云计算公共服务的商业化。同年提出并主导了阿里巴巴集团“去IOE”战略。2010年8月开始，率领团队孵化并打造了YunOS，建立起了商业化的操作系统平台，用于手机、汽车、电视、手表和冰箱等智能设备。2012年9月王坚被任命为阿里巴巴集团首席技术官。加入阿里巴巴集团前，曾任微软亚洲研究院常务副院长。曾是杭州大学、浙江大学心理学系教授，博士生导师兼系主任。

2014年，荣获“中央电视台2014年度全国十大科技创新人物”称号。

目录: 推荐序一 // IX

推荐序二 // XI

推荐序三 // XIII

第一章 困惑、错位和纠结

关于互联网和数据的困惑 // 003

云和计算的错位 // 012

离线和在线的纠结 // 018
第二章 从数字到在线的进化
在线是互联网的本能 // 028
原子比特化，比特在线化 // 034
从模拟、数字到在线演进的地图 // 045
在线是世界的新大陆 // 053
第三章 从信息到数据的进化
数据比信息更有价值 // 063
数据是战略资源 // 069
望远镜、显微镜和雷达 // 072
相信数据是一种自信 // 079
第四章 从计算机到计算的进化
计算是一种新的公共服务 // 089
没有公有云和私有云，只有公共云 // 101
众神助“飞天”之梦想，计算成创新之动力 // 111
不是“去IOE”，而是计算去掉了计算机 // 123
第五章 从互联网到万物互联网
轰轰烈烈移动，悄无声息在线 // 139
App很好，Web更好 // 149
为在线而生的操作系统：YunOS // 152
不是物联网，是万物互联网 // 163
第六章 追寻在线凌云梦
拨开计算迷雾 // 175
传统和创新同行，大和小同台 // 182
计算变成人类能力的一部分 // 190
数据是世界的新财富 // 195
第七章 从门洛公园到云栖小镇
一个公园照亮了世界 // 210
云栖初心，为了创业者 // 212
云栖大会，为了无法计算的价值 // 221
云栖小镇，与计算同行 // 233
第八章 互联网、数据和计算的聚变
互联网成了基础设施，是创新平台 // 247
数据成了生产资料，是自然资源 // 251
计算成了公共服务，是能源动力 // 255
聚变产生的计算经济 // 259
第九章 从摩尔定律到在线三定律
火、新大陆和电 // 267
在线三定律 // 274
阳光下的阴影 // 281
第十章 人类的自信
对别人的敬仰，对自己的自信 // 291
后记 // 303
• • • • • [\(收起\)](#)

[在线 下载链接1](#)

标签

互联网

大数据

云计算

王坚

商业

万物互联网

新经济

未来

评论

浙大人怒评！曾是浙大的心理学系教授。。。阿里王坚成为小说家我都不感到奇怪。。。他属于那种少见的能将技术话题转换为商业话题、生活话题的人。很多人说他技术水平不行，恰恰是这点，才能让他在阿里这样的公司发挥作用。马云技术更不通。他与王坚之间有一种梯度关系，阿里少不了这一类人。内部体系，上下级，是愿景落地到微观面的关系。梦想是要有的，但是实现它的可能性之万一，都需要梯度。阿里有一种结构美学特征，除了业务，其实更是人。

相当一般，并没有多少新认识，感觉一篇报道就能涵盖的内容，被扩成了一本书。

王坚的计算经济图景：互联网将像电一样，成为基础设施；流动的数据成为生产资料，关键在于你是否有能力开发；计算将是公共服务，算法才是核心竞争力。

互联网是基础设施，数据是生产资料，计算要成为公共服务

同意网友的评价“相当一般，并没有多少新认识，感觉一篇报道就能涵盖的内容，被扩成了一本书。”半本书都是在为阿里云在卖广告。。。

阿里云大型广告，兑水兑太多了，如果不是前CTO写的完全没必要印成书。

一句话翻来覆去地说：在线的数据是云计算的核心。没必要写成一本书

哎，我又当小白鼠了…王坚博士说，“P8我觉得应该创办一个互联网博物馆。今天大家都知道互联网，却不知道它的发展历史，这样是很难创新的。”于是，他在这本书中搭建了这样一座博物馆，回顾了人类和互联网的历史。互联网是公共基础设施的观点并不新奇，几年前《IT不再重要》这本书已经阐明了。另外，王博士这本书随处可见The Men Who Built America的影子，强烈推荐下。云计算降低了客户的硬件和维护成本，让更多构想具备了商业上的可行性。去IOE不仅是国家安全的考虑，更是互联网产业的发展趋势。P293我们征服的不是高山，而是我们自己。

王博士的观点本来是挺好的，收获也不少…就是用大量报道注水导致内容重复，阿里相关的软广也多，后几章更是水到稀烂。

拿到这本书时原以为会像KK三部曲一样会比较烧脑。但《在线》不愧是出自心理学博士之手，立意深刻、行文流畅、虽是讲前沿理论，却同样有着文学作品般的阅读体验。这是王坚博士多年来对云计算、对数据在线的思考；这其中挖掘的不单是潜力的技术力量，更是巨大的商业价值、重大的社会责任以及对未来的无限遐想。同时也看好走在这一思维前沿的阿里，期待将数据未来的壮丽蓝图付诸于不久的将来，让我们每一个人都能收获一份“无法计算的价值”。

一下午的时间草草扫过，说实话，不太理解评分怎么这么高，感觉很多观点及时已经很明显甚至被广为接受了~当然，也可能是我水平有限。。。

其实只有三星半，无奈是老板，权且四星。书讲的是基本概念云计算（通用计算）、国

家基础设施，在线离线，大数据。了解这些，毕竟思考层面打开了。就直接落实事是无助的，但知道思考方向。

讲数据，强调了传统认知“从数据里寻求洞察”之外的“让数据在线并产出解决方案”，颇受启发。不足之处是过于强调数据在线对公共域下云计算的依赖，对数据的所有权、产权和隐私属性讨论深度不足。

物理学家在纠结光是波还是粒子，心理学家在纠结我是身体还是心灵，如今在线世界裹挟着大数据和云计算奔涌而来，我们又要纠结究竟离线世界和在线世界哪个才是真实的？在线的意义，是否远胜于火和电对于人类的意义？你准备好踏上那片虚拟的新大陆了吗？

在线三定理:(1)每一个比特都在互联网上(2)每个比特都可以在互联网上流动(3)比特所代表的每个对象都是在互联网上可计算的 坚持相信的，相信坚持的

没读进去，可能因为是外行

某些观点还算有所启发，能一窥未来世界的模样。但是全书编排混乱，感觉散落在报纸杂志的各类文章的大杂烩，可读性差，只能给三星！

作者真是很会讲故事，不断引用第三者的话来认可自己，信手拈来的很多类比都很巧妙，借故事传达的很多理念和观点很宽阔。

从文字中感受到心的力量

无论内容怎样，总感觉这样把各种采访、报道文章拼凑起来出一本书很没有诚意，很杂乱的感觉，读起来前后重复很不舒服。为什么不能好好理一下架构，然后把文字重新梳理一遍，把精华内容提炼一下，像个书的样子那么写。

[在线 下载链接1](#)

书评

1p

数据成为资源，对人类来说有两个第一次：第一次不是从大自然获得资源，而是自己生产资源；资源第一次不是越用越不值钱，而是在使用中越来越值钱。 22p

常识的含义是：长久的经典，真正的基础。 32p

沉淀数据是互联网的本能反应，而数据也只有“在线”这一条路可走之后，才...

“互联网是基础设施，数据是生产资料，计算要成为公共服务”。这是王坚博士在《在线》中不断强调的观点。为什么说互联网已成为基础设施？因为它的渗透性远远超出其他的基础设置，成为国家社会发展的重要基础。也许，在我国西部，那里有不少地方尚未被电网和公路完全覆盖， ...

在王坚博士的新书《在线》中有这样的一句话：在线世界是一个没有被开荒的世界，我们可以做的事情还有很多，而唯一的限制就是我们的想象力。

3年前，我在一个传统手机厂家负责整合营销工作，那时候手机很好卖，一款手机的出货量能达到百万以上。同事们在茶余饭后会讨论下行业...

1 读完阿里巴巴王坚博士的《在线》。

这是一个有雄心的人，他觉得自己有机会在互联网行业弯道超车，让中国企业成为世界级领头羊。在中国这样的人很少很少，简直是稀缺物种。

还好他的老板叫马云，这是一个已经是传奇，还在创造传奇的人物，和这样的人在一起，你会觉得...

对于王坚博士，个人认为有两个观点非常具有建设性。

第一、如何理解数据？王坚认为数据就是人们在互联网上留下的脚印，互联网以空前的

速度和广度收集了人们的“脚印”，这也为数字经济奠定了坚实的基础。
第二、计算经济的兴起。电并不是美国人的发明，然而却在美国最早实现了...

把这几天云栖大会的信息统统梳理了一遍，真是感慨，过去从未看到过如此格局宏大的商业构思，阿里这样巨头正在做的事情无论是格局还是远见都是超出其他同等级的竞争对手。

云栖大会上展示的每条业务线之间都存在内在联系。过去几年阿里洒下的点正在逐渐连成线、连成面，你过去以...

其实这本书总结起来就是一句话：互联网是基础设施，数据是生产资料，计算是公共服务，这三者形成在线时代的计算经济。（大家都快来用阿里云啊！哈哈，博士其实没有这样明说）。

似乎也没有讲出什么新的理念来，但是读完全书确实被博士的理想主义、浪漫主义精神所感染、感动，看...

互联网成了基础设施，是创新平台。数据成了生产资料，是自然资源。

计算成了公共服务，是能源动力。所有的数据在线才有价值。

数据应该成为，煤，电，燃料。看不见，摸不著。

天气热了，只需开空调，不需要知道电的存在。聚变产生的计算经济。

计算将是公共服务，算法才是...

在评价《在线》这本书时，我们决定抛开王坚的身份不管：不管他过去干过什么，也不管他现在在干什么，只看他的书传递的是怎样的观念。

《在线》是一本讲大数据、云计算的书。但作者一上来，先把“大数据”这个概念拆解了：王坚说，“大数据”这个名字叫错了，它没有反映数据最本...

作者是王坚， he 现在是阿里巴巴集团的技术掌门人。书的内容讲的是未来科技，云计算、大数据、互联网等等。

然而，这本书却出人意料地好读。它并不像许多讲技术的书那样晦涩难懂，我读书不算快，也仅用了7、8个小时就把这本20万字的书读完了。另外，《在线》不像很多翻译过来的...

用李善友老师交给我的知识分析一下这本书的讲给我听的道理，大概就是：电商是阿里第一曲线，阿里云是第二曲线，YunOS是未来的第三曲线，蚂蚁金服是已知的第四曲线…王坚博士通过这本书讲给我听的知识：1) 电是基础设施，云是未来的电，没有电一切白扯；2) 过去五千年是离线的世...

第一，很有思想启发性。这本书突然就让我进入了对未来探讨的语境，从而也具有了畅想未来的思维。之前也有，但是很局限，这本书一下子给我打开了思路的大门。
第二，感慨于博士真是敢想。博士毫无疑问是技术思想家，想的多，想的远，敢想。更重要的我觉得是阿里巴巴能给博士畅想...

我属于比较缺乏想象力的人，读了维克托·迈尔-舍恩伯格的《数据资本时代》之后，虽然觉得数据在未来发展中将发挥极大作用，但始终无法在大脑中构建清晰的大数据结构。于是咨询各路从事专业技术工作的同学推荐关于大数据的书籍，一位在阿里云的同学强烈推荐了王坚的《在线》。 ...

这本书感觉基本写一篇报道就可以搞定,里面可读,可理解的内容太少了,内容从第一章到最后一章,全是重复,经常会有读着读着突然感觉又回到第一章的感觉,故事都是讲的同一个,而且基本上是王坚受采访的文章堆出来的,而且看细节会发现,不是王坚所写...
建议读着如果要读的话，读下第一...

[在线 下载链接1](#)