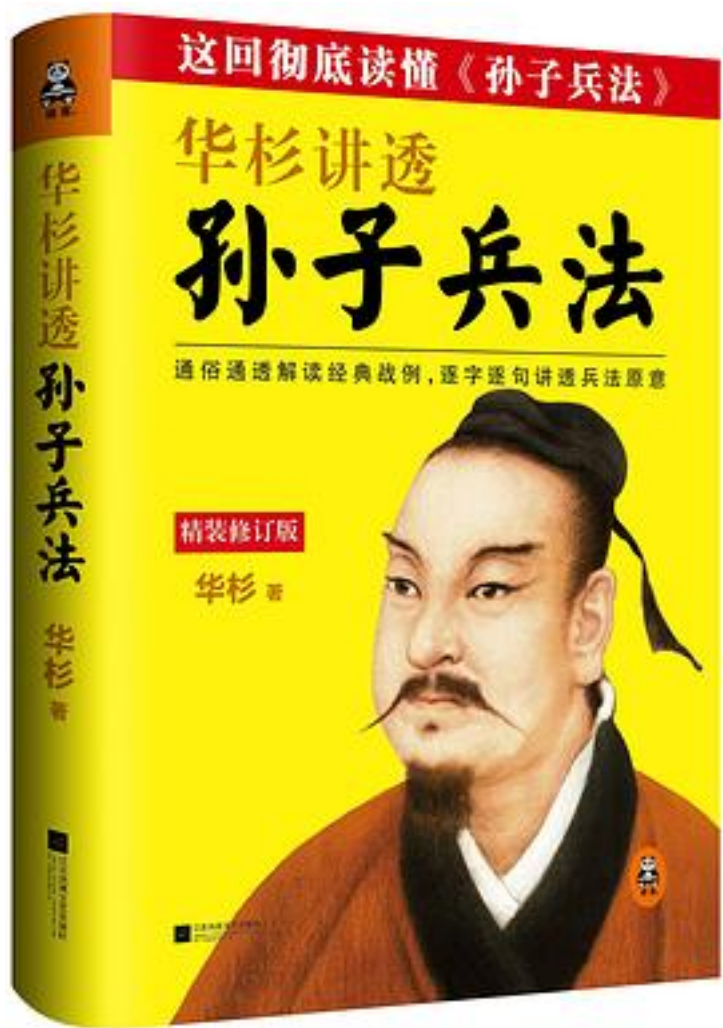


华杉讲透《孙子兵法》（修订版）



[华杉讲透《孙子兵法》（修订版）_下载链接1_](#)

著者:华杉

出版者:江苏文艺出版社

出版时间:2016-4

装帧:精装

isbn:9787539987149

《孙子兵法》6111字，似乎每个字都艰深玄奥，让很多人望而却步；其实，只要抓住

兵法的根本思想，就会发现处处豁然开朗、字字明明白白。

本书作者华杉，研究孙子兵法二十余年；在本书中，抓住兵法根本思想，通过155个经典战例，将《孙子兵法》的原意剖析得详尽透彻。同时援引2000多年来，解读《孙子兵法》的传世注家曹操、杜牧等11人的注解，从不同角度还原兵法原意。

全书通俗流畅，精彩纷呈；背水一战、围魏救赵等经典战例，更是讲解得令人身临其境，犹如置身战场上空，看交战双方兵马调动，浴血奋战，在震天的厮杀声中演绎着兵法的深邃思想。

作者介绍:

华杉，上海华与华营销咨询有限公司董事长。生于1971年，现居上海。自幼熟读经史，兵书战策、儒学经典烂熟于心，又广泛涉猎西方哲学，融会贯通，观点自成一家。

《华杉讲透〈孙子兵法〉》平装版，上市八个月畅销三十万册，引起海内外广泛反响，并将在韩国、泰国翻译出版。

另有传播学专著《超级符号就是超级创意》，畅销二十万册。《华杉讲透论语》也将于2016年出版。

目录: 第一章 计篇第一

《孙子兵法》的价值观

孙子的敬畏心

孙子的优劣势分析法: “五事七计”之五事

上下同欲者胜

天时，就是军事气象学

行军必是无人之境，交火必是有利地形

心里装着对方的利益，并让对方知道 /

为将者的大半工作，是制定军法 /

所谓“道”，就是软实力

“五事七计”，而后知胜负。知胜负，而后举兵决战

正道与诡道

不能等待，是巨大的性格缺陷

一战而定是真名将

计策都很简单，就那几个，关键是戏怎么演

成败无定，领导者要自己负决策责任

踢球每一步都有假动作，但那不是赢球的本质

成大事者有三戒，戒贪是第一

不能胜利，就要能等待

忘了本谋，是每个人常犯的毛病

示弱不是羞耻，争什么不要争气，特别是不要争一时之气

疲劳战

我们为什么会中“离间计”？

要保持紧张，不可懈怠

事以密成，语以泄败

三十六计技术含量很低，但一听就让人兴奋；

“五事七计”技术含量很高，但一听就让人打瞌睡

附录：《计篇》全文

第二章 作战第二

打仗不是打兵马，是打钱粮

汉武帝，一世英名，毁于军费

“拙速”，就是准备要慢、动手要快
利害关系：先考虑避害，再考虑趋利
把战争成本降低，就能提高胜算
不当家不知柴米油盐贵，不知柴米油盐贵者不可当家
激怒与利诱，让士兵变成亡命徒
要看清楚谁第一个登上城墙
附录：《作战篇》全文
第三章 谋攻第三
谋攻，最好是不用攻，不攻而下
上兵伐谋，就是要破坏敌方的计谋
不能因为你的队友是猪，你就跟着做猪
不是胜了敌人你就赢了，关键是你自己变强了还是变弱了
以失败为假设前提来思考，是兵法智慧的根本
“集中优势兵力打歼灭战”

分兵作战法
认输的智慧
皇上可以不懂军事，将军不能不懂政治
千难万难，判断最难
你能带多少兵，就是有多强的管理能力
不站在老板立场的员工没前途，没有员工思维的老板做不大
真正认识“以防万一”
老板要适当放弃自己的判断，部下要尽可能允许老板越界
知己知彼的问题往往不在于不知彼，而在于不知己

附录：《谋攻篇》全文
第四章 军形第四
赢了再打
成功必有大量的、充分的、长期的积累，便能活在他人想象之外
真的智将，他的功劳，常常只有他自己知道
《孙子兵法》的核心：先胜后战

永远的基本面
附录：《军形篇》全文
第五章 兵势第五
组织架构与指挥系统，是永远的课题
“以正合，以奇胜”：孙子兵法被人误读最多的一句话
仗是怎么打的？从正兵奇兵去看，好多仗怎么打就看懂了
用足球赛来理解正奇之用，控球的就是正兵，跑位的就是奇兵
把动作搞简单了再动手，动手就那一下子
勇还是怯，不是人的问题，是势的问题
择人任势，任三个势：气势、地势、因势

附录：《兵势篇》全文
第六章 虚实第六
敌人有虚实，我也有虚实
为自己创造主场
不要激动。兵法都会，但是一激动就忘了
不要“走自己的路，让别人说去吧”，要“走自己的路，别人想不到，也不让别人知道”
虚实的极致，神出鬼没，不仅掌握自己的命运，而且掌握敌人的命运
撤退和追击都是大战术
单次成败都有偶然因素，而终身成就是用成功消化失败
以多击少，不是兵力问题，而是虚实问题
何时、何地开战，我来给敌人选
知己知彼的战术要点
学我者生，像我者死
胜败往往是不对等的，胜利不过是得些战利品，失败却可能输掉人生

附录：《虚实篇》全文

第七章 军争第七

兵法的设想都是完美的，只是一上了战场，兵法全忘了
走弯路是走路的一部分，花冤枉钱是花钱的一部分，都必不可少
行军是战斗的一部分，宿营是战斗的一部分

“要知道地形”这句话背后是无数细节，无数人的努力、智慧，和无数人的生命

“兵以诈立”，是踢足球的假动作，不是兵法根本，更不是价值观

风林火山，武田信玄的“孙子兵法”

军队的抢劫之道：组织的“非正式福利”

军队之成为军队，在于指挥系统

气势决胜。要有守气的意识，要有养气的办法

领导内心强大，团队气势如虹

战以力久，以气胜

治自己的心，是一切的根本

要有政策、战略、大战术，也要有基础战术工具箱

兵法不能把所有情况都写全，所以害死人！

用自己作饵，对手才会咬钩

长平之战的分析：我们自己就常常是赵括，也常常是赵王

猛将，就是对方猛的时候就躲起来。等对方没力气了，我就猛了

为什么很多人读书都白读了？因为不是学习型读书，是纠错型读书

治气，就是衡量意志力，较量意志力

附录：《军争篇》全文

第八章 九变第八

进步，就是不断地发现自己不会

宁肯找死，不可等死，陷入死地，要坚决奋战

决策心理学：任何决策的背后，都是决策者的“个人需求”

不战，是战斗的重要组成部分

造反兵法的关键是快

万事都有代价

“君命有所不受”这句兵法主要是说给国君听的，不是说给将领听的

利害哲学：要能利中见害，要能害中见利

害人兵法，教你不要被人害

居安思危，在治思乱，戒之于无形，防之于未然

领导者的五个性格缺陷最危险

性格即命运

附录：《九变篇》全文

第九章 行军第九

侥幸是决策者最可怕的心态

水战兵法，也是陆战兵法

宋襄公东施效颦，是荒唐，不是仁义

学习兵法的痛苦是对方也懂兵法，学习博弈论的痛苦是对方不懂博弈论

盐碱沼泽地和平原地带的用兵之法

孙子给驴友的救命兵法

六种危险地形

三十二种敌情观察法（一）

三十二种敌情观察法（二）

三十二种敌情观察法（三）

打仗靠自己的子弟兵，别指望“友军”

相互驯养，是人与人之间关系最深刻的本质

附录：《行军篇》全文

第十章 地形第十

六种地形的用兵之道（一）：先占有利地形

六种地形的用兵之道（二）：真英雄都懂得等待

六种地形的用兵之道（三）：“必败的判断”比“必胜的信心”更重要

六败（一）：败，都是败给自己，都是主帅的责任
六败（二）：选锋之道
孙子的职业道德观：进不求名，退不避罪
爱兵如子，真爱不易！将不容易，兵，更不容易！
上级要比敌人更可怕
李世民的知己知彼观：没本事知道别人，一定要知道自己
附录：《地形篇》全文
第十一章 九地第十一
九种地势的作战方法（一）：治气、选锋和分战法
九种地势的作战方法（二）：力量的关键是意志力
九种地势的作战方法（三）：与第三方结盟
正兵诱敌，奇兵伏击
九种地势的作战方法（四）：险恶地形迅速通过
九种地势的作战方法（五）：突围要靠奇谋
“置之死地而后生”，是九死一生
临战指挥的艺术，首要是扰乱敌人
养兵千日，用兵一时
把所有人绑上战车，谁也下不来
作为领导者，不是风风火火、忙忙碌碌，而应该镇静平和、不紧不慢
成功是靠日拱一卒
进入敌境后就要万众一心
只问自己学到什么，不要纠结字面原意
王霸之道，打铁关键是自身硬
不疑不惧，才能胜利
置之死地而后生，谁真敢干？
忠言逆耳利于行，百依百顺有奸心
附录：《九地篇》全文
第十二章 火攻第十二
火攻的对象
火攻，就是给敌人做艾灸
火攻的五种变化
打得赢，关键还要赢得起
附录：《火攻篇》全文
第十三章 用间第十三
给别人钱，不是给对方定价，是给自己定价
五种间谍的使用方法（1、2、3）：所有疑心，都是怀疑自己
五种间谍的使用方法（4、5）：生间和死间
陈平这样的人有什么本事呢？就是有分猪肉的本事
要重视大人物身边地位低的人，这些人最能帮你办大事
五种间谍，反间是关键
“先胜后战”的关键是不胜不战
附录：《用间篇》全文
后记 最后总结：《孙子兵法》的九条思想精要
．．．．．(收起)

[华杉讲透《孙子兵法》（修订版）](#) [下载链接1](#)

标签

孙子兵法

思维

战略

管理

历史

华杉

权谋

中国历史

评论

智慧书房，410k。学习兵法的痛苦是对方也懂兵法，学习博弈论的痛苦是对方不懂博弈论。

-
- 1、《孙子兵法》是将以强胜弱，不是讲以弱胜强
 - 2、打得赢，也要算代价
 - 3、先胜后战，赢了再打
 - 4、要能等待，能忍耐
 - 5、一战而定，胜而不定，则胜利无意义
 - 6、以正合，以奇胜，分战法基本战术原则
 - 7、诡道不重要
 - 8、知己知彼，关键是知己（自己不强，那就不要逞强）
 - 9、孙子兵法不是教你打赢，首先是教你认输

收获最大的是学习法。华杉就是值得学习的读书者。没有胜心，只想着能学到什么，见贤思齐见不贤内省，怎样都有收获。而且不断把原有知识缝合，博弈管理平时读的战例信手拈来。半部论语治天下，要真这么读书，确实可信。需要的话，华先生也可以去当个参谋吧，笑。

修订版比前一版多了些作者对现代社会的体会，其它没怎么改。总结一下：基础打牢，囤积优势，减少失误，多方以误，先胜后战，一战而定。

-
- 1.打仗第一条:先不要想怎么胜，先想怎么不能败，先为不可胜。先胜后战，赢了再打。
 - 2.打仗第一条:机动灵活的战略战术
 - 3.死地、绝地、亡地、禁地，不要去。有些东西，不能碰。
 - 4.锐卒勿攻，归师勿遏，穷寇勿追，死地不要去，都是说，做事有所为、有所不为。避开陷阱，避开死磕，避开硬碰。
 - 5.等待是战斗的一部分，学会等待。
 - 6.灵活变通，是第一要务，守正出奇，分战法、千变万化，正奇是动态的。变者，不拘常法，临事应变，机动灵活。
 - 7.该认输的时候认输，该撤退的时候撤退，不钻牛角尖，不固执己见，不一意孤行，不偏执，用心计。
 - 8.打的赢就打，打不赢就跑，知退，才能进。
 - 9.宏观洞察力、全方位立体式多维度感知能力，知胜知败、知进知退
 - 10.读书要用笨方法，老老实实读书，踏踏实实读书，不要总想抄近道

2018年的第64本。还是那句话，实力最重要。

如果说黑客是对代码编程，写作是对文字编程，那么兵法就是对思维编程。胜利不可定性定量，失败却可以，《孙子兵法》以失败为假设，定性定量分析，以此编程，发现人类存在思考偏差，凭此获胜。

《孙子兵法》——一直被误解的一本书。我问老婆知道不，老婆说“知道啊，三十六计走为上策”……囧。看完后对孙子老人家佩服的五体投地！

孙子兵法成书距今已经2000多年，当时的语言、装备、作战样式都已经有了很大的变化，借助此书确实是读懂孙子兵法的好方法。总体相当不错，缺点：篇幅似乎还可以更紧凑些，书中某些小标题和粗体字不大恰当。孙子兵法中的思想，绝对的现实、理性、辩证主义、先胜后战不胜不战、百战必亡一战而定....

巅峰之作吧，看完这个追加了他讲传习录和资治通鉴，感觉已经不一样了。

#（2018）060#虽然这本书很像从地摊上随手拿过来的（封皮实在不忍直视），但千万不要“以貌取人”，里面的内容还是很有启发性的。看的过程中时常发出“还能从这个

角度理解”这种感慨!

华杉在这本书中透露出了他对于读书的一些看法，他认为在读书过程中，我们关心的是自己学到了什么，有什么用。读书是观照自己，放自己身上体会，放实际事上琢磨，这才是真读书。所以，参照此种观念，这本书于我而言最大的用处就是打开了另一种视角，让我知道原来还可以这样理解。

里面具体讲了哪些“新奇”的点，不同的人看到的点是不一样的，所以需要自己去发掘。

百战百胜不如一战而定，善战者无赫赫之功，把该准备的都准备好了，打的时候看上去非常容易，一战而定，也没什么故事。

17-42 不战而屈人之兵 善之善者也。这是兵法正宗，值得一读

收获甚丰，大道至简，难在躬行，值得再读。

好书

古人不要太智慧。读一本经典胜过1000本成功学。

译解贴上下文，通俗易懂，让人信服；战例重复有点多了。

很有意思，但是重复的案例太多了。。。

站在古代实践者的肩膀上，对得起书名。引人入胜，很难得的阅读体验，能够启人三思。

经典永远是经典，但对今人来说又太过遥远，如华老师此般讲解，就像在经典与今人之

间架了一座高铁大桥，畅快无比。

[华杉讲透《孙子兵法》（修订版）_下载链接1_](#)

书评

一卷食完，齿颊留香。

中国古典兵书战策我也算是读过几本，较早些时候迷恋于阵法，《风后握奇经》中的风后阵法、《诸葛亮集》的八阵图都曾让我心慕不已，而后接触奇门遁甲，奇门与太乙、六壬并称“三式”，奇门创始之初便为军事而设，主要用来行军布阵、调兵遣将，然而撒豆成兵...

Ps.意料之外的是，我在豆瓣搜这本书，真的是第一次看到豆瓣上评分9.0的书，意料之中的是，我自己也是给这本书一万个赞。

华杉绝对是个大牛。高手中的高手。这样的人，在现实生活中，不牛逼都难。书摘：

1.孙子兵法的价值观 孙子兵法的计，不是用计，是计算的计，是讲计...

冲着这个封底把这本书读完了，也是朋友借给我的试读本。既是孙子兵法的原意解读，也蕴涵了华杉的思想。就把这个牛逼的封底贴出来吧：被误解最多的兵法原意：

1、是“以正和、以奇（jī）胜”，不是“以正和、以奇（qí）胜”。

这是由于多音字导致的最大误会。奇（jī），...

为什么注《孙子兵法》？

其实我原来想把《四书》注一遍，但是我估计我注《四书》，大家可能会觉得很奇怪，估计没人想看。为了让人买我写的《四书》，我就先写本《孙子兵法》。因为“华与华”本身是中国的一个智库机构，出一本《孙子兵法》的解读，是合情合理的。而这兵法一...

华杉说，“以正合，以奇胜”，是孙子兵法里被误读最多的一句话。最大的误读，就是以奇胜的奇，不念qí，念jī，是个数学词汇，奇数、偶数的奇，古人又称为“余奇”，多余的部分，正兵安排好了，余下来的就是奇兵，关键的时候用。

读到这里，突然有种恍然大悟的感觉。...

一部《孙子兵法》讲完了，你会发现，它不像传说中的那么神秘，不是什么秘笈，而是简单平凡的道理，平正通达的大道。圣人之道，本来就简单。我们不能伟大，因为我们不甘于平凡。我们总是把事情搞得很复杂，因为我们不相信简单。
最后总结一下《孙子兵法》，思想精要是这么九条： ...

2008 年，有人在 stackoverflow
提问：程序员应该阅读的非编程类书籍有哪些？《孙子兵法》赫然在列。
读完这本书后，我将这本书放在我的豆列：黑客：照进未来世界的光
如果说黑客是对代码编程，写作是对文字编程，那么兵法就是对思维编程。胜利不可定性定量，失败却可以，《孙...

一说到打仗，我们立即会浮现“用兵如神”“兵不厌诈”等词语。具体到个人，大多会联想到诸葛亮、曹阿瞞、周公瑾等斗智斗勇之事。
《孙子兵法》不也是讲计谋么？学了兵法，就是拿来耍诈的呀。
其实不然，所谓兵家事，就是奇谋巧计的事。这是外行人看热闹。
吃瓜群众为什么喜欢《...

本文转自微信公众号：读客熊猫君 1、孙子兵法是讲以强胜弱，不是讲以弱胜强
孙子兵法第一篇讲“计”，不是奇谋巧计，是计算的计，是现代的SWOT分析(优劣势分析法)：优势、劣势、威胁、机会。庙算，就是在决定是否开战之前，在家里衡量计算双方政治、经济、军事实力对比，“五...

书的题目起了个很霸气的名字：讲透，书的封面也安了个很霸气的指示牌：先看封底。
这本书讲没有讲透《孙子兵法》我还不是很确定，但非常确定的是这本书集合了各家对《孙子兵法》的观点之所长，同时也充分展现了自己在工作、学习实践中的想法、感想

和心得。霸气的书面上的封腰...

拿到华杉老师的《华杉讲透孙子兵法》，大红的书腰上赫然写着几个大字：“先看封底！”让人不由立刻顺从地翻到封底一看究竟。
看完之后，立刻明白这本书，并不是一本简单的《孙子兵法》注解，这本书所做的，是对被误读的《孙子兵法》进行正本清源，力图还原出其本质。为了完...

早在去年，华杉还在微博连载孙子兵法的时候，我每天早上七点都会去手机上搜，每一天从看华杉的《孙子兵法解读》开始，几乎已经成了我的生活习惯。
华杉的解读文章不是心灵鸡汤，也不提供什么廉价的正能量，而是用自己的人生和生命体悟去阐释孙子兵法的真正含义，于我而言，是有...

在书中的标题敢提讲透二字，要么是脑袋进水，要么是自己的书确实有那么几两重。而我认为本书的作者应该是后者。《孙子兵法》两千年来被无数人注解、解读，远有曹操等一代枭雄，近有我军郭化若将军，大家的解读有时高度一致、有时又截然相反。当然众多解读中，上述两位的解读我...

说起孙子兵法，很多人会想到三十六计，想到戏台上的神算谋士，小说里的长胜将军。“背水一战”“火烧赤壁”那些经典的战役至今流传，是人们茶余饭后彰显学识的一大谈资。似乎打仗就是一群智商、武力超高的大神碾压一群弱鸡。在看着本书之前，我偶尔也会中二的幻想自己成为赵云...

[华杉讲透《孙子兵法》（修订版）_下载链接1_](#)