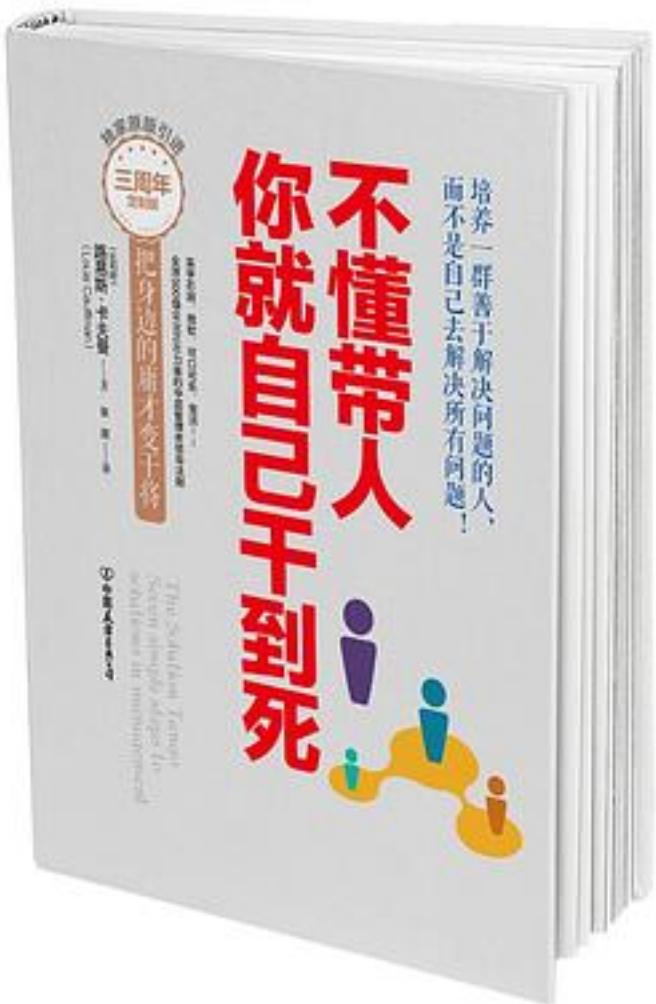


不懂带人,你就自己干到死:把身边的庸才变干将



[不懂带人,你就自己干到死:把身边的庸才变干将](#) [下载链接1](#)

著者:路易斯 · 卡弗曼 (Louis Cauffman)

出版者:中国友谊出版公司; 第1版

出版时间:2016-6-1

装帧:精装

isbn:9787505737419

《不懂带人,你就自己干到死:把身边的庸才变干将(订制版)》案例丰富。1个理念：培养一群善于解决问题的人，而不是自己去解决所有问题！4个原则：1) 员工的方法可以解决问题，哪怕是很笨的方法，也不要干预！2) 不为问题找责任，鼓励员工多谈哪个方法更有效！3) 一个方法走不通，引导员工找其他方法！4) 发现一个方法有效，那就把它教给你的下属；下属有好的方法，记得要学习！7个步骤：1) 创建舒服的工作环境，让员工有更好的积极性、创造性去解决问题。2) 调节员工的情绪，让员工从积极的角度看问题，找到合理的解决办法。3) 帮员工把目标分解成一个个动作，让目标清晰有效。4) 调用你的资源，帮员工解决问题，达到目标。5) 赞美员工的某个行为，而不是泛泛赞美。6) 让员工对工作进度做自我评估，让员工找到完成剩余工作的办法。7) 引导员工“向前看”，少问“为什么”，多问“怎么办”。

作者介绍：

作者：（比利时）路易斯·卡夫曼（Louis Cauffman）译者：张甜

路易斯·卡夫曼（Louis Cauffman），欧美知名的企业顾问、演讲家和企业培训师；美国家族企业研究会（Family Firm Institute）董事会成员；创办SOLT.E.A.M培训机构，兼任综合管理学会（Integrative Management Institute）CEO，擅长家族企业、董事教练及国际企业战略管理咨询；现担任家族企业研究所（Family Business Institute）的国际事务部主任。

目录: 目录

导读 会带人，你的工作才轻松

Chapter1 要带队伍啦，你准备好了吗

别再给员工讲道理了，没人听！

你希望自己带的人是什么样，你带的人就是什么样

Chapter2 如何听，员工才会说；如何说，员工才会听

带人的第一技能：会听

如何说，员工才会听；如何下命令，员工才会行动

Chapter3 走对7步，迅速把庸才变干将

创建舒服的工作环境，让员工有更好的积极性、创造性去解决问题

调节员工的情绪，让员工从积极的角度看问题，找到合理的解决办法

帮员工把目标分解成一个个动作，让目标清晰有效

调用你的资源，帮员工解决问题，达到目标

赞美员工的某个行为，而不是泛泛赞美

让员工对工作进度做自我评估，让员工找到完成剩余工作的办法

引导员工“向前看”，少问“为什么”，多问“怎么办”

Chapter4 带人要懂得掌控全局

要分清“问题”和“限制”

每天花10分钟帮助从未主动找你求助的员工

婉拒你办不到的事，锻炼员工自己解决问题的能力

和员工合作，找到解决方法

支持和帮助员工做更多有效的事

高效利用流程图：用最少的时间取得最大的成果

Chapter5 实战解读：给你一个新团队，你能怎么管

案例发生的背景

冲突产生的原因

冲突爆发

解决问题的具体过程

第一次会议：接受员工的“抱怨”，初步引领其走向解决方法

第二次会议：引领员工找到问题解决方法
第三次会议：鼓励员工更好地利用资源解决问题
Chapter6带人过程中常见的问题
3分钟速答上司的问题
巧妙带人比费尽心力管人更重要
要把庸才变干将，上司先要做个干将
如何管理员工
如何与上司相处
如何处理危机
致谢
书评
· · · · · (收起)

[不懂带人,你就自己干到死:把身边的庸才变干将](#) [下载链接1](#)

标签

领导学

领导者

管理

中国友谊出版公司

2016

评论

会学会“聚焦答案”思维，以更积极的心态和找出解决方法，推进工作，而不是固有的“找出问题，找出问题原因，找出谁来承担责任，找出一个该被责怪的人”这种思维

#Cici阅读分享# 书名:《不懂带人，你就自己干到死》作者:路易斯·卡夫曼[美]
阅读感悟:①传统的管理方式中，领导者比较独断专行，喜欢抓住过去的问题不放；本书介绍的管理方式，是聚焦答案的管理模式，关注问题的未来，关注寻找解决方案，而不是追究责任。②聚焦答案模式最重要的原则是:如果员工自己找到解决问题的方法，

就授权让员工大胆去干。③领导者要为员工创造融洽舒服的工作氛围，同时学会有效赞美员工，给予及时反馈，这对提高团队绩效非常重要。推荐指数：

推荐理由:虽然书名有点吓人，但是本书提出的聚焦答案管理模式，还是值得学习的。

From 新浪微博 | @晓苑Cici

三把斧，目标资源赞赏

[不懂带人,你就自己干到死:把身边的庸才变干将](#) [下载链接1](#)

书评

[不懂带人,你就自己干到死:把身边的庸才变干将](#) [下载链接1](#)