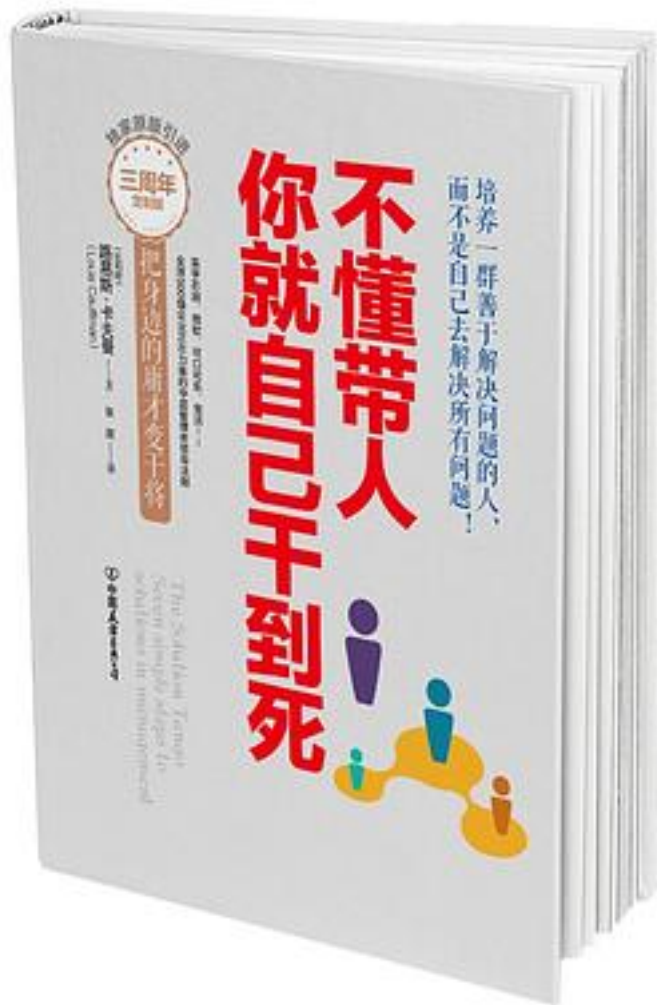


不懂带人,你就自己干到死:把身边的庸才变干将



[不懂带人,你就自己干到死:把身边的庸才变干将_下载链接1](#)

著者:路易斯·卡弗曼 (Louis Cauffman)

出版者:中国友谊出版公司; 第1版

出版时间:2016-6-1

装帧:精装

isbn:9787505737419

《不懂带人,你就自己干到死:把身边的庸才变干将(订制版)》案例丰富。1个理念:培养一群善于解决问题的人,而不是自己去解决所有问题! 4个原则: 1) 员工的方法可以解决问题,哪怕是很笨的方法,也不要干预! 2) 不为问题找责任,鼓励员工多谈哪个方法更有效! 3) 一个方法走不通,引导员工找其他方法! 4) 发现一个方法有效,那就把它教给你的下属;下属有好的方法,记得要学习! 7个步骤: 1) 创建舒服的工作环境,让员工有更好的积极性、创造性去解决问题。2) 调节员工的情绪,让员工从积极的角度看问题,找到合理的解决办法。3) 帮员工把目标分解成一个个动作,让目标清晰有效。4) 调用你的资源,帮员工解决问题,达到目标。5) 赞美员工的某个行为,而不是泛泛赞美。6) 让员工对工作进度做自我评估,让员工找到完成剩余工作的办法。7) 引导员工“向前看”,少问“为什么”,多问“怎么办”。

作者介绍:

作者: (比利时) 路易斯·卡夫曼 (Louis Cauffman) 译者: 张甜

路易斯·卡夫曼 (Louis Cauffman), 欧美知名的企业顾问、演讲家和企业培训师; 美国家族企业研究会 (Family Firm Institute) 董事会成员; 创办SOLT.E.A.M培训机构, 兼任综合管理学会 (Integrative Management Institute) CEO, 擅长家族企业、董事教练及国际企业战略管理咨询; 现担任家族企业研究所 (Family Business Institute) 的国际事务部主任。

目录: 目录

导读 会带人, 你的工作才轻松

Chapter1要带队伍啦, 你准备好了吗

别再给员工讲道理了, 没人听!

你希望自己带的人是什么样, 你带的人就是什么样

Chapter2如何听, 员工才会说; 如何说, 员工才会听

带人的第一技能: 会听

如何说, 员工才会听; 如何下命令, 员工才会行动

Chapter3走对7步, 迅速把庸才变干将

创建舒服的工作环境, 让员工有更好的积极性、创造性去解决问题

调节员工的情绪, 让员工从积极的角度看问题, 找到合理的解决办法

帮员工把目标分解成一个个动作, 让目标清晰有效

调用你的资源, 帮员工解决问题, 达到目标

赞美员工的某个行为, 而不是泛泛赞美

让员工对工作进度做自我评估, 让员工找到完成剩余工作的办法

引导员工“向前看”, 少问“为什么”, 多问“怎么办”

Chapter4带人要懂得掌控全局

要分清“问题”和“限制”

每天花10分钟帮助从未主动找你求助的员工

婉拒你办不到的事, 锻炼员工自己解决问题的能力

和员工合作, 找到解决方法

支持和帮助员工做更多有效的事

高效利用流程图: 用最少的的时间取得最大的成果

Chapter5实战解读: 给你一个新团队, 你能怎么管

案例发生的背景

冲突产生的原因

冲突爆发

解决问题的具体过程

第一次会议: 接受员工的“抱怨”, 初步引领其走向解决方法

第二次会议：引领员工找到问题解决方法
第三次会议：鼓励员工更好地利用资源解决问题
Chapter6带人过程中常见的问题
3分钟速答上司的问题
巧妙带人比费尽心血管人更重要
要把庸才变干将，上司先要做个干将
如何管理员工
如何与上司相处
如何处理危机
致谢
书评
· · · · · (收起)

[不懂带人,你就自己干到死:把身边的庸才变干将_下载链接1](#)

标签

领导学

领导者

管理

中国友谊出版公司

2016

评论

会学会“聚焦答案”思维，以更积极的心态和找出解决方法，推进工作，而不是固有的“找出问题，找出问题原因，找出谁来承担责任，找出一个该被责怪的人”这种思维

#Cici阅读分享# 书名:《不懂带人，你就自己干到死》 作者:路易斯·卡夫曼[美]
阅读感悟:①传统的管理方式中，领导者比较独断专行，喜欢抓住过去的问题不放；本书介绍的管理方式，是聚焦答案的管理模式，关注问题的未来，关注寻找解决方案，而不是追究责任。②聚焦答案模式最重要的原则是:如果员工自己找到解决问题的方法，

就授权让员工大胆去干。③领导者要为员工创造融洽舒服的工作氛围，同时学会有效赞美员工，给予及时反馈，这对提高团队绩效非常重要。 推荐指数:
推荐理由:虽然书名有点吓人，但是本书提出的聚焦答案管理模式，还是值得学习的。
From 新浪微博 | @晓苑Cici

三把斧，目标资源赞赏

[不懂带人,你就自己干到死:把身边的庸才变干将_下载链接1](#)

书评

[不懂带人,你就自己干到死:把身边的庸才变干将_下载链接1](#)