

改善(珍藏版)



[改善\(珍藏版\) 下载链接1](#)

著者: [日] 今井正明

出版者:机械工业出版社

出版时间:

装帧:平装

isbn:9787111559382

本书是世界著名质量管理大师、改善思想之父今井正明的代表作，揭示了日本战后经济迅速崛起的奥秘。

改善这一概念解释了日本与西方管理层处事的区别，西方习惯于“激进式变革”，而日本遵从“逐步改进”的规律。

中国不少企业经营者崇尚激进式变革，视“改善”为小打小闹的玩意，企业需要大手笔，如流程再造、组织变革、策略重建、并购等。但激进式变革往往是在企业面临重大危机、问题变得严重且紧迫的情况下所采取的果断措施。进行激进式变革时，企业必须具有抗冲击的坚实基础，如管理水平较高、基础扎实、企业领导威望高等。激进式变革往往风险大、失败率高、易发生反复。

相对于激进式变革而言，改善的步伐虽然是渐进式、阶梯式的，但随着全员的参与、持续地提高和积累，会带来戏剧性的重大成果。同时，改善的不断深入会让企业拥有承受激进式变革的强健体魄。

在商业环境日新月异、制造业转型发展的今天，“改善”尤其具有强大的生命力。

作者介绍:

今井正明 (Masaaki Imai)

1930年生于日本东京，世界首屈一指的质量管理大师，改善思想之父，1986年创立全球改善协会。主要著作有《改善》；《现场改善》；《十六个避免说“不”的方法》和《莫把Yes作答案》。

目录: 目录

推荐序一

推荐序二

自序挑战改善

第1章改善，是一种理念 //

改善的价值 //

改善与管理 //

用于改善的质量控制 //

改善与TQC //

改善与建议系统 //

改善与竞争 //

两种导向 //

第2章改善：东西方之比较 //

改善与创新 //

再论改善与创新 //

改善与度量 //

第3章从全面质量控制话改善 //

质量控制：管理人的质量 //

质量控制方法：日本与西方的比较 //

遵守PDCA循环（戴明环的发展） //

草根阶层的改善 //

第4章改善之实战篇 //

管理者主导的改善 //

改善设施 //

团队主导的改善 //

个人主导的改善 //

建议系统 //

第5章改善之管理篇 //

跨职能管理 //

政策部署 //

控制点与检查点 //

质量部署 //

全面生产维护 //
第6章改善：问题解决之道 //
管理中的问题 //
改善活动与劳资关系 //
劳资双方：敌人还是盟友 //
混乱中的生产力：硬软两方面 //
高层管理者的承诺 //
第7章改变企业文化 //
顾客：质量的终极裁判 //
供应商关系 //
改变企业文化：西方面临的挑战 //
总结 //
致谢 //
附录A改善活动中的3Mu //
附录B改善运动中的5S //
附录C5W+1H //
附录D4M一览表 //
附录E改善中用于解决问题的工具 //
附录F戴明奖 //
附录G案例学习：佳能的改善活动 //
附录H术语表 //
• • • • • ([收起](#))

[改善\(珍藏版\) 下载链接1](#)

标签

管理

企业

管理学

未知

改善

我的2019

已下载

多看阅读

评论

改善的思维很好，用在工作中、生活中。不是只有大步跑，小步也是值得关注的，并且常常是更具可行性、符合现实情况的。

本书对比了日本和西方关于改善的理念到行动，但是很多内容感觉已经在日常工作中了。改善就是水滴石穿。

[改善\(珍藏版\) 下载链接1](#)

书评

当今世界正处在一个飞速发展的时代，变化的快与慢是决定企业生存和发展的关键，从以大野耐一为首的丰田公司创建的丰田生产方式（后来西方人叫做精益生产）开始直至今今天，改善作为一个永恒的主题激励和鞭策着世界上众多的企业不断地前进。如今企业的管理水平决定于...

在书店里看到了这本书，马上发了个短信给正在搞行动学习的同事。最近华章有关日本管理的书出了不少，而且质量很高。关注人力资源管理的朋友可以仔细阅读《丰田文化》，这是一本介绍丰田人力资源管理的经典之作；关注近期热门话题行动学习的朋友，则可以认真读一读这本书。 ...

感觉整本书阐述的是：日本与美国间对于经营管理理念的不一样，简单披露美国的经营管理理念，美国主要以业绩、利润为主要经营管理对象，而日本较为注重经营改善，目标较为长远。持续改善是一家企业经营能可持续性发展的重点。日本经营哲学理念：注重细节看板管理机制也是从日...

-
- 1.企业发展在追求重大创新的同时，也必须注重微小而持续地改善。这些小小的改善积累起来，也是公司相对于竞争对手的壁垒。
 - 2.想办法把核心业务在线化，实时获得用户的反馈，真正以用户为导向改善过程，哪怕多花钱损失利润。
 - 3.改善的规划是由底层一线员工自下而上衍生出来的， ...

“改善”是两个中国字,我们老祖宗鼓励大家不断学习进步、精益求精，止于至善！中国人人都知道这两个字，但却很少在日常生活文化中体现出来。倒是日本人将改善广泛的应用在各行各业，使之成为其民族文化的一部分。
日本人学习改善是上世纪50年代美国戴明教授在日本传授质量...

[改善\(珍藏版\)_下载链接1](#)