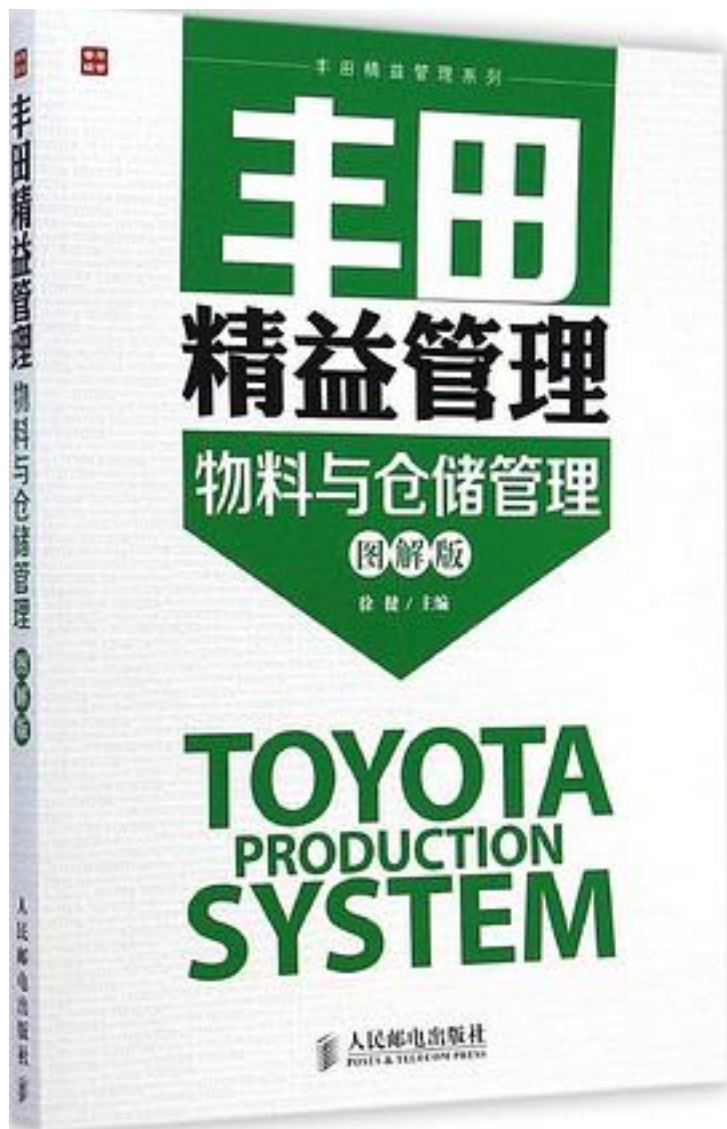


丰田精益管理:物料与仓储管理(图解版)



[丰田精益管理:物料与仓储管理\(图解版\) 下载链接1](#)

著者:徐健

出版者:

出版时间:2015-1-1

装帧:平装

isbn:9787115376299

物料与仓储管理是企业应用于采购、制造计划、制造执行、客户服务系统与仓库或配送中心的管理手段。

本书采用丰田精益管理的思想，介绍了企业物料与仓储管理工作的八个方面，具体包括仓库精益化系统规划、精细化物料供应管理、物料入库管理、物料储存管理、物料出库管理、物料搬运管理、仓储安全管理、仓储系统智能化，目的是帮助企业解决复杂的配送问题，并且降低订单履行成本。

本书适合企业各类仓库的仓储管理人员、企业仓储管理咨询顾问以及相关专业的师生阅读参考。

作者介绍:

徐健，男，管理学博士，江西财经大学工商管理学院副教授，研究方向为企业战略管理、精益管理。

目录: 物料与仓储精益化管理的原则与要点

一、精益管理的起源

二、物料精益化管理的原则

三、仓储精益化管理的目标和管理要点

第1章 仓储精益化系统规划

合理规划仓库区域

1.1 仓储管理的内容

1.2 仓库空间规划的要点

【范本1—01】仓储规划制度

合理优化仓库货位

2.1 货位优化管理的内容

2.2 货位规划的步骤

【范本1—02】货位卡

【范本1—03】物料编号资料表

仓储系统规划流程

3.1 选用具有“交叉功能”的执行团队

3.2 供应商管理措施

【范本1—04】供应商调查表

3.3 大力应用先进技术

3.4 总结回顾管理程序

3.5 进一步接受考核

3.6 制订培训计划

【范本1—05】仓库人员培训计划

第2章 物料供应管理

实施物料需求计划

1.1 制订物料需求计划

1.2 实施物料需求计划

1.3 选择合适的供应商

【范本2—01】供应商调查内容表

物料采购成本管理

2.1 确定订货数量

2.2 控制价格

2.3 采购价格的确定方式

物料采购品质管理

- 3.1 控制物料适当的品质
- 3.2 控制供应商品质的方法
 - 【范本2—02】供应商品质系统查核表
- 交货期的控制管理
- 4.1 下订单阶段跟催要点
- 4.2 进行阶段跟催要点
 - 【范本2—03】供应商交货状况一览表
- 4—3生产阶段跟催要点
- 4.4 交货阶段跟催要点
- 第3章 物料入库管理
- 物料入库的准备流程
- 1.1 物料入库的信息管理
- 1.2 物料入库的场地准备
- 1.3 物料入库的人机准备
- 物料入库接收流程
- 2.1 核对证件
- 2.2 大数验收
- 2.3 质量检验
- 2.4 检查商品、物料的包装和标志
- 2.5 物料入库的数量控制
 - 【范本3—01】物料分类明细表
- 物料入库的卸货流程
- 3.1 办理交接手续
- 3.2 叉车卸货流程
- 3.3 物料退换流程
 - 【范本3—02】物料验收异常问题处理规定
 - 【范本3—03】物品入库单
 - 【范本3—04】成品／半成品入库单
 - 【范本3—05】成品入库制度
 - 【范本3—06】特别采用申请书
- 第4章 物料储存管理
- 物料储存的控制
- 1.1 物料储存的基本要求
 - 【范本4—01】包装标志实例
- 1.2 物料储存的控制方法
- 1.3 物品的堆放管理
- 1.4 仓储品日常巡视管理
- 1.5 呆废料处理流程
 - 【范本4—02】物料报废申请表
 - 【范本4—03】废料处理审批报告
- 仓储物品的保管
- 2.1 贵重物品的保管
- 2.2 危险物品的保管
 - 【范本4—04】仓库物品储存管理制度
- 仓储品定期盘点
- 3.1 盘点前准备工作流程
- 3.2 物品盘点作业流程
 - 【范本4—05】盘点作业指导书
- 仓储5S管理流程
- 4.1 整理
- 4.2 整顿
- 4—3清扫
- 4.4 清洁
- 4.5 素养

【范本4—06】 仓库清扫检查表

第5章 物料出库管理

物料出库流程管理

1.1 接单准备

1.2 初步核查

1.3 货物配备

1.4 理货工作

1.5 发货作业

【范本5—01】 仓库备料管理制度

出库配送流程管理

2.1 配送路线管理

2.2 配送方式的选择

2.3 编制配送计划

2.4 物料先进先出法

出库台账管理

3.1 装车手续流程

【范本5—02】 出库复核记录表

【范本5—03】 物品出库账目表

3.2 出货记录

【范本5—04】 出货记录表

3.3 出货报告

【范本5—05】 出货台账表

第6章 物料搬运管理

搬运流程管理

1.1 确认搬运目的

1.2 选择搬运方法

1.3 选择搬运工具

1.4 开始搬运

【范本6—01】 危险化学品搬运作业管理规定

1.5 做好搬运相关记录

搬运人员管理

2.1 搬运人员日常管理流程

2.2 搬运人员培训流程

2.3 《搬运作业指导书》编制流程

【范本6—02】 搬运工安全操作规程

第7章 仓储安全管理

库区环境安全管理

1.1 消防培训

1.2 火灾报警

1.3 使用灭火器

1.4 火灾扑救

1.5 火灾后的处理

【范本7—01】 仓库防火管理检查表

1.6 库区环境其他安全管理

仓储作业安全管理

2.1 机械设备操作安全

【范本7—02】 叉车安全操作规程

2.2 仓库电器设备安全

2.3 危险品安全操作要求

【范本7—03】 仓库安全作业管理规定

仓管人员安全管理

3.1 树立安全作业的意识

3.2 讲行安全教育的培训

3.3 加强岗位规范的遵守

3.4 采取个体安全防护措施

【范本7—04】 仓库安全管理规定

第8章 仓储系统智能化管理

物料编码管理

1.1 成立编码小组

1.2 整理物料

1.3 重新规范物料名称

1.4 对物料进行分类

1.5 导入编码原则

1.6 整理BOM

1.7 执行新编码

【范本8—01】 物料编号资料表

智能物联网的运作

2.1 入库

2.2 出库

2.3 移库

2.4 盘点

2.5 装卸管理

2.6 运输管理

智能设备的应用

3.1 选择合适的智能识别装置

3.2 选择合适的智能物流工具

3.3 规划AVG路线

【范本8—02】 新物料编码管理规定及实施细则

参考文献

• • • • • (收起)

[丰田精益管理:物料与仓储管理\(图解版\)_下载链接1](#)

标签

精益

丰田

企业管理

评论

整套书面向中小企业管理人员，写的简单明了，基本概念、执行的关键点、相关表格的关键因素都列出来，方便相关管理人员依据本企业情况合理编制。利于据此讲相关管理

方法落地执行。当然本系列也都注明不是面对大型企业和具有丰富管理经验的专家的，所以有些比较复杂细致的管理环境考虑的不够深入，很多地方也没有进行量化计算的公式。不过对中小企业管理人员还是具有一定借鉴。

[丰田精益管理:物料与仓储管理\(图解版\)_下载链接1](#)

书评

[丰田精益管理:物料与仓储管理\(图解版\)_下载链接1](#)