

创业时，不可不知的细节



[创业时，不可不知的细节_下载链接1](#)

著者:杨轩

出版者:浙江大学出版社 / 蓝狮子

出版时间:2017-4

装帧:平装

isbn:9787308167727

★创业前该做哪些准备？创业团队该如何打造？融资时要注意哪些问题？怎样运营初创

公司？资深投资人详细阐述创业的种种细节和陷阱，手把手教你创业！

★凝聚大量真实创业经验，提供贴近实战的关键指导；剖析陷阱误区，解决创业难题。让创业少走弯路！

★吴晓波、罗振宇、李岷倾情推荐！

内容简介

创业的路上，总有一些坑，在等着创业者。

如何将创业想法落到实地？如何找到一个靠谱的合伙人？如何制作商业计划书？如何找到第一笔融资？如何分配股权、期权？如何维持运用一家初创公司……一旦开始创业，这些纷纷扰扰的问题，将会如潮水一般涌进创业者的脑袋里，一旦招架不住，稍有不慎掉进坑里，就有可能落得个创业失败的下场。

本书从实战出发，结合大量的实际案例和丰富的创业经验，为创业者提供了从企业注册到团队建设、从融资找钱到分股分权等全方位的创业指导，指明创业误区，提示创业风险，为广大创业青年提供借鉴，帮助有创业梦想的读者实现理想。

推荐语

商业，就本质而言，是一个关于幸存者的游戏。中国商业已经进入了一个理性回归的年代，任何一家企业已不可能仅仅靠一个创意或一则神话取得成功。知识、理性成了新经济年代创业最重要的生存法则。在战略、营销、技术、品牌、管理、公共关系、融资等所有方面，都有一些不可不知的细节。

——吴晓波 / 著名财经作家，巴九灵新媒体、蓝狮子出版创始人

创业者的概念在变化，但都在开拓人类认知的新边疆，一路上需要能力和勇气，也需要了解一些创业常识。

——罗振宇/罗辑思维创始人

对于创业小白来说，这本书非常实在且实用，涉及创业的初衷、公司注册、团队、融资、运营等初创企业那些事儿。作者不居高临下，更没兜售鸡汤。其实，创业这件事儿，跟各项工种与技能类似，经验与水平都是练出来、磨出来的，除了极少数天份与运气佳者，对绝大多数人来说失败是常态，摔跟头是正能量，磨出多厚的茧，成功的几率就多出几分。第一次创业的人，在上路跌打摔撞之前，如果能有人清晰地给你一份这样的路书，你肯定能避免不少弯路，对路上一些常见的“坑”也大致会心里有数。祝你早日成为熟练的“老司机”！

——李岷/虎嗅网创始人

作者介绍:

杨轩，资深投资人、创业家，曲速资本创始合伙人。曾任浙报集团梦工场创投基金董事总经理，MyFamily公司CTO。具有丰富的投资经验，主要投资领域为移动互联网，曾投资虎嗅网、房产销冠、唐人接、新旦股份、SegmentFault等知名创业团队。同时经营知名创投类微信公众号“土匪投资日记”，为广大创业者解答创业疑惑，深受好评。

目录: 自序

第一章 创业前，你该准备什么

创业前，请先熟悉你的行业

你的对手，你了解吗

找准商业模式

盈利模式和商业模式的区别

如何注册一家公司

第二章 打造一个好的团队

创业公司如何寻找合伙人

如何找到你需要的创业员工

你知道你应该招多少人吗？

如果合伙人离开了，怎么办？

看了也学不会的硅谷公司文化

第三章 融资前，需要做哪些事

去哪儿找投资人？

首次融资要做哪些准备

股权分不好，老板关门早

初创公司如何发放期权

如何制作商业计划书

第一次融资，要不要找财务顾问

资本寒冬时投资人关心的新问题

第四章 融资时，一定要避开的那些坑

早期估值知多少 96

融资路上，有误解是难免的

早期创业，哪些钱不能拿

投资人也不容易，你们不要忽悠他

投资的人很多，但不一定是投资人

如何回答投资人的几个标准问题

VC 机构组织结构和利益分配

尽职调查环节的一些基本知识

协议中回购、清算条款如何谈

拿到了投资协议后的工作

拿了投资如何规划资金用途

第五章 初创企业的运营

初创公司如何进行第一次PR

现在得把老传统“开源节流”捡起来了

找到公司发展的关键点

初创公司CEO 不能做的五件事

创业路上，忽略哪些问题会让你追悔莫及

找到自己的发展节奏

后记 找到你身边优秀的朋友，投资他

• • • • • [\(收起\)](#)

[创业时，不可不知的细节_下载链接1](#)

标签

创业

运营

管理

团队

融资

好书，值得一读

多看阅读

商业

评论

确实不错，值得一读

准备创业者了解创业过程的读物。。。浅显易读！

大而无当

创业前或刚开始时的流程上的事情讲的比较真实，可以借鉴

刚开始有种针对互联网创业的走向，难怪作者是资深投资人，当中涉及融资略读，且篇幅不小，其次如何寻找合伙人，投资人。在你朋友圈中寻找靠谱的优秀人去投资他，共同成长。谁都不能50岁了还做销售总监，寻找合伙人，找对方向，组建高效能团队，一流管理，创业需要激情，企业文化，合作，共赢。

1.熟悉行业。2.分析对手。3.如何盈利。4.组建团队。5.开源节流。

简单实在的一本书，讲到的一些问题正是我在面临的。

no

整体写得非常简单，建议中肯，印象最深的是资源入股、技术入股最好规避这一条，体会很深，后患无穷啊，当初设立公司时应该设计好这一点的。有空再去翻一番。

讲了很多很现实的东西

这周读完了，很多干货。
其中对于创业型公司围绕的（融资/计划书/股权/合伙人/团队/资金等）各个问题有剖析也给到一些实质性的方法。5星

文字简单而实在，让创业者一看就明白，一看就能直接运用。

适合创业初学者，或是对创业感兴趣的人，有一些思路可以参考并学习，不具备深度思考学习的价值

还可以

两天读完，确实有很多不曾了解到的经验在其中，也讲解了很多概念。只是读到第四章，发现很多内容有东拼西凑的嫌疑。不过，确实对我这种门外汉，确实有一点梳理思绪的帮助。

初创公司的CEO可以看看，里面的内容都很实用

探索自己能力的极限，找到并发挥它；看到客户使用并欣赏你的产品和服务时，享受这份认同；为家人创造必要的物质条件的同时，有能力帮助那些需要帮助的人。

注重投资角度的创业初期说明书，清晰易懂，但就别指望心法和见解了。12-11，12.23读毕。

[创业时，不可不知的细节_下载链接1](#)

书评

前两年创业是一股浪潮，在很多人群中，如果你不是创业者，或者不在创业公司，可能就显得很奇怪。从2016年下半年开始，不管是季节寒冬还是资本寒冬，创业慢慢开始进入“真刀真枪”阶段，概念和模式重要，但商业的本质更加重要。如何创造价值、如何创造利润，变成了核心问题。 ...

- 1、由于是投资人写的，所以大部分内容都是关于投资融资作者比较擅长的领域。
- 2、对于其他方面，基本都是点到为止，概括的比较全，但是干货较少。
- 3、由于本书是通过整理微信文章而成，所以整体思路和脉络性弱一些。
- 4、出版的推荐人我估计也很少完整读完，只是在同一个出版社互...

本书作者是投资人，书中是一些针对创业公司各阶段的注意事项的清单与解释。个人感

觉比较有价值，在同类书中信息浓度比较高，可信度也比较高。
总体评价4星，比较有价值。
以下是书中一些内容的摘抄，#号后面是kindle电子版中的页码：
1: 创业者常出现的错误做法有：· 试图复...

[创业时，不可不知的细节_下载链接1](#)