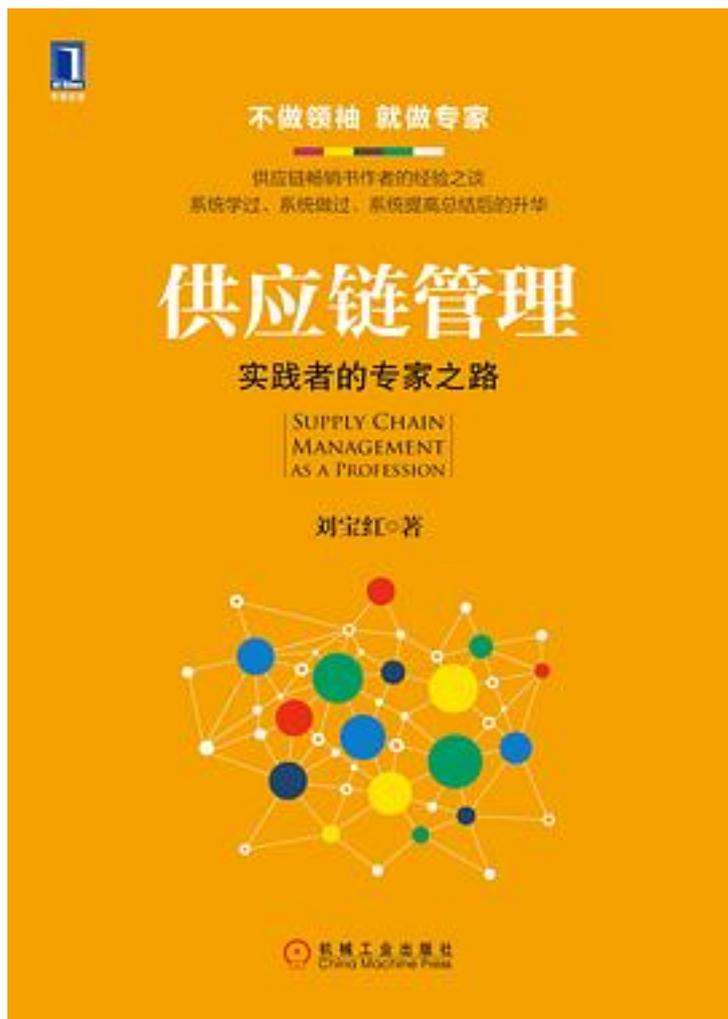


# 供应链管理(实践者的专家之路)



[供应链管理\(实践者的专家之路\)\\_下载链接1](#)

著者:刘宝红

出版者:机械工业出版社

出版时间:2017-4

装帧:平装

isbn:9787111564393

在供应链领域，我们面临的大都是些老问题，比如成本做不低，速度做不快；客户要的

我们没有，我们有的客户不要。这些老问题根深蒂固，年复一年、日复一日地困扰着我们，为什么就得不到解决呢？

不是因为我们的能力没提高，员工在不断进步，企业的管理水平也在不断提升；也不是因为我们的努力程度不够，我们每天都在认真工作，一天比一天努力；而是因为我们依赖传统智慧，解决问题的思路错了——传统的智慧代表平均水平，只能把我们带到平均水平，而这些老问题远超平均水平，传统智慧没法解决，需要方法论的范式转移。

本书的目的，就是帮助供应链职业人稳步提高，超越传统智慧，实现范式转移，解决那些根深蒂固的老问题。对于职业初始者，希望本书让你更快成长，独当一面；对于平台期者，希望本书帮助你尽早突破，更上层楼；对于高层管理者，希望本书让你成为专家，把个人成功转化为团队成功

作者介绍:

刘宝红，畅销书《采购与供应链管理：一个实践者的角度》作者，“供应链管理专栏”创始人，西斯国际执行总监。

2000年以来，刘先生旅居美国，先系统学习、研究供应链管理，后在硅谷高科技界历练多年，从事全球采购与供应链管理。期间他创办“供应链管理专栏”网站，坚持原创，探讨和传播供应链管理的基本实践，影响了千百万元的供应链专业人士。

刘宝红毕业于亚利桑那州立大学，获供应链管理的MBA。他在硅谷创建西斯国际，专注供应链领域的研究、培训和咨询，广泛服务于汽车家电、航空航天、设备制造、石油石化、服装电商等众多行业，包括华为、海尔、美的、安踏、中国移动、三一重工、金风科技、比亚迪、通用电气、诺基亚、西门子、中海壳牌、日立等几十个大型全球企业。

目录: 序一 供应链管理在国内的发展

序二 这是本写给什么人的书

作者简介

引言

供应链管理：认识这个领域1

供应链管理：从“三个三”谈起1

供应链是企业的三大核心职能之一2

改善供应链从改善计划和采购做起5

小贴士 供应链管理是种新思维6

供应链管理是三流集成11

小贴士 信息流和信息技术15

供应链管理是美国“落后挨打”的产物18

供应链管理是“关系经济”胜出的产物22

小贴士 日本企业的光环逐渐散去26

从“愿景”说供应链管理的贡献28

第一章

初入供应链：打好基础，进入快车道33

供应链管理：大公司与小公司的不同34

小贴士 行业老大的诅咒40

小贴士 我，不是我们43

小贴士 在中小企业，谁在做供应链的核心业务47

供应链管理最好的公司49

小贴士 高德纳的全球供应链25强51

小贴士 当心二流公司54

小贴士 在大公司里学什么57

供应链管理的职业机会67  
小贴士 采购的分层和分权69  
小贴士 做什么工作最好74  
小贴士 外行怎么能快速入行76  
换工作，开拓更多的供应链领域78  
小贴士 计划：供应链管理的另一领域79  
小贴士 计划的三道防线81  
小贴士 你最了解你自己87  
供应链管理的职业认证89  
侧重采购管理的认证90  
侧重运营管理的认证92  
哪个认证最值得拿94  
小贴士 从采购经理到基金经理：认证有多少才够95  
学历替代不了经历，经历也替代不了学历97  
小贴士 想逃避，创业不是归宿101  
供应链管理方面的书籍103  
采购与供应管理104  
生产与运营管理105  
物流管理106  
供应链管理106  
其他108  
小贴士 读原著，读透那几个没法回避的人110  
做供应链管理的“三语人才”112  
小贴士 没有技术背景怎么办113  
影响你的那几个人116  
小贴士 精心挑选你的敌人120  
小贴士 不从众：自己做自己的参照系121  
从3C说做人与做事123  
小贴士 宁做钝才，不做歪才125  
小贴士 原则与利害127  
小贴士 今天的危机是明天的笑话129  
22岁的时候，你在干什么131  
小贴士 耐得住寂寞135  
小贴士 活着 (Stayin?Alive) 136  
小贴士 你是你最好的广告138  
追求卓越，拒绝做差不多先生140  
小贴士 “差得多”遇上“差不多”——日本同事的沮丧142  
第二章  
工作了八年或十年后，日子不好也不坏147  
工作了八年或十年后，日子不好也不坏148  
你不是那个最悲惨的人150  
你缺的不是经验155  
小贴士 从IBM裁老员工说起158  
小贴士 谈的都是当年之勇161  
缺能力，还是缺意愿163  
小贴士 局外人的残忍167  
小贴士 老板是对的一当元老遇到新老板时171  
跨出一步172  
不作为也是风险175  
小贴士 鸣笛与驱雾178  
维德必危：不做人人都喜欢的人179  
不但要放枪，而且要瞄准181  
应对两难，避免单向思维和单一指标184  
经济增长的拐点，职业人士的良机187

从外企到民企，如何192  
乔布斯：不要被一份工作害了197  
小贴士 死亡是人生抉择的试金石200  
从哈佛大思想说比你大的事202  
小贴士 没有理想的一代204  
小贴士 问你可以为别人做什么205  
小贴士 远见、自律和激情206  
对贡献有激情，对回报有信心208  
贡献和回报208  
回报和坚持208  
网站的贡献和回报210  
对贡献有激情的时候，还要对回报有信心210  
回报是贡献的影子211  
学点新东西212  
小贴士 你不能不知道什么是好的213  
小贴士 3+3+1215  
会干活，不会表现，怎么办217  
听从你自己的建议220  
退一步海阔天空222  
小贴士 善待自己223  
小贴士 家庭成功224  
小贴士 成功的含义226  
第三章  
成为专家：实现范式转移，从有知到有知231  
供应链的根本问题，其实并没有那么不同232  
小贴士 车联网、电商和传统制造业的供应链236  
小贴士 电商的根本是个库存计划问题238  
我为什么不谈供应链的发展趋势240  
小贴士 博大、博新244  
不关努力，而是不同245  
小贴士 苹果的“非同凡想”（Think Different）251  
不是知易行难，而是知不易、行不难253  
要改变行为，必须改变能力257  
小贴士 新产品开发中，供应链的速度太慢怎么办263  
你没法“确保”绩效—兼谈系统和流程267  
持久结果需要持久投入269  
供应链管理的核心是协作273  
小贴士 都是别人的错277  
竞争：不是太少，而是太多279  
小贴士 备份不是解决复杂问题的首选方案280  
垄断不是问题，应对垄断的方法是问题288  
小贴士 “垄断”供应商怎么管293  
不确定性：那只还没有落地的鞋子295  
小贴士 建立计划的三道防线，系统应对不确定性297  
小贴士 人的天性是喜欢确定性，你的供应链伙伴也是299  
小贴士 不确定性的三种应对方法302  
订单和预测：由谁来承担不确定性的风险304  
小贴士 投篮与预测308  
小贴士 什么时候订单驱动，什么时候预测驱动310  
做个好客户，也符合自己的利益313  
整合供应商，尽量增加规模效益314  
加强计划性，少给供应商制造额外麻烦316  
协作互助，多与供应商共同解决问题318  
你看到了客户钱多，但没看到客户人傻320

标杆和标杆研究：不要太把对标当回事323  
小贴士 烂行业的标杆也是“矧子里的将军” 326  
学习成功，还是避免失败328  
后记  
要么成为领袖，要么成为专家333  
• • • • • [\(收起\)](#)

[供应链管理\(实践者的专家之路\)\\_下载链接1](#)

## 标签

供应链

管理

物流

采购

商业

供应链管理

方法论

刘宝红

## 评论

至此，刘宝红的三部曲完结。坦白说，一本不如一本。第一部尚能教人初探供应链，第二部姑且算作实操手册，第三部却只能教人如何混迹职场，于职场中求发展。而我恰恰最不喜有人说教。与其说精髓，更像是圈地写字赚稿费。

-----

很多老生常谈的内容。作者很自恋，废话也很多，例如谈到新联合汽车制造公司NUMMI时，添一句NUMMI「就在硅谷，离我家不远」，不知道是想表达什么。此外，凡是有标注的地方，一眼望去尽是「摘自我的畅销书，参考我的畅销书……」，也可见一口气出来红黄蓝绿四本书，基本上是互相之间大段自我引（chao）用（xi）。到了后半部分全是鸡汤，每一章结尾都附着各种二维码……幸好没有被其花里胡哨的外表欺骗，买一本二手的读一读，大致也就了解这是什么水平的读物了。最重要的是，你还不打差评，打了作者实名出来怼你哈哈哈。

偷师学过一句话“复杂度是供应链的敌人”，被人夸赞上升到哲学层次。其实想想，刘老师的书中，很多都是在谈哲学，这本书更是明显，成为专家，就是通过经验总结，形成形而上的知识。在谈哲学的过程，谈技术，而技术基本上在前两部书都可学到。

是一本值得二刷三刷的书，其中的道理不仅仅适合于供应链领域，推荐对公司整体流程优化感兴趣的同学也去读一下

要么成为专家，要么成为领袖。要么是心理学，要么是方法论。看过的刘宝红作品中，最琐碎的一本，感觉不如第一本干货多。

其实一个一直困扰的问题就是自己的法国客户那么的低效，其实从这本书中也能看出来。

供应链第一本书，边读边琢磨了半个月，受益良多

比第二本要稍微多一点不同，但依旧是大量重复，同一个思想反复说。。。很不环保

除了从供应链角度，管理上也有很多启发

19年第1本。刘宝红的功力在这本书中到达了顶峰，但是供应链的东西，反复说也说尽了。一个时刻保持观察，实践，思考的专家，真是太重要了，但是一半的篇幅都在讲职场发展而非在讲供应链，这有一点可惜。无论如何要整理一篇文章脉络，权当感谢刘宝

红先生这三本书

-----  
举例很多，比喻也生动。不愧是多年经验和总结升华练就的联想力和洞察力

-----  
赞，深入浅出。

-----  
这本有点烂，搞供应链的不好好讲供应链，讲起了成功学。各种歪理邪说，讲来讲去都是自相矛盾的话。没有学术功底，很多问题还是讲不好的。

-----  
好书，五星推荐！

-----  
谈框架而不是细节

-----  
更侧重供应链从业者的职场选择和职业发展

-----  
坑坑巴巴读了一周，供应链类第一本书，清楚的科普+正确的三观，书籍的硬广太多  
1.这点见我的畅销书A，这点见我的畅销书B 2.计划 从数据出发，由判断结束  
3.不改变能力就无法改变行为 4.一流的人自定标准  
5.认准方向，一路往前走，对贡献有激情，对回报有信心  
6.人要么是从自己的经历、要么是从别人的经历学习

-----  
前半还可以。后半可能是自己还没做到那里，感觉有点没太明白。有空再读一遍。

-----  
对供应链管理有一些基本的认识。对职业发展提供了建议，也适用于其他岗位。  
本书由博客组成，内容存在重复，同样的观点反复论述。所以，读时需把握关键要点。

-----  
科普

-----  
[供应链管理\(实践者的专家之路\)\\_下载链接1](#)

## 书评

1供应商管理 长期关系： 配合度高/协作 在新产品早期介入 财团交叉持股利益捆绑  
跳跃创新阻力大 契约经济： 对难以量化的东西难以管理 催生IT系统以信息来连接/管理  
协作度低， 渐进创新无优势  
以上这样的学界拆解是很精确的， 但是不同细分行业适合的合作方式截然不同。日系厂商...

-----  
[供应链管理\(实践者的专家之路\)\\_下载链接1](#)