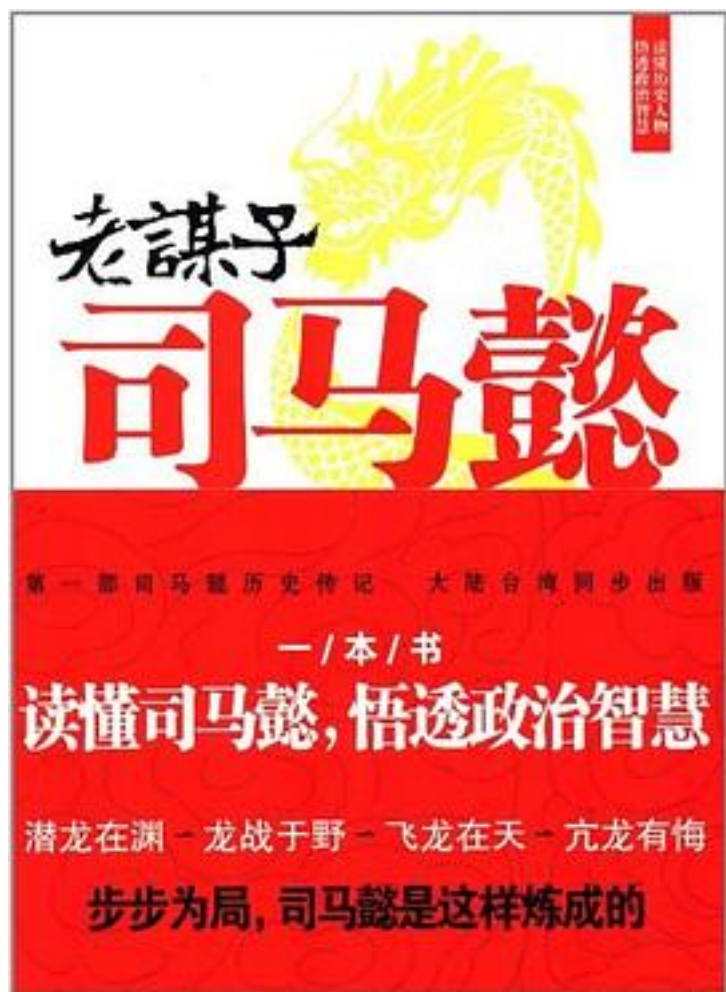


老谋子司马懿



[老谋子司马懿 下载链接1](#)

著者:秦涛

出版者:重庆出版集团·北京华章同人

出版时间:2017-6

装帧:平装

isbn:9787229118372

古往今来，谋略家多有。司马懿却颇受诟病，皆因今人对他的看法多出自演义小说，特别是《三国演义》。而正史中有关司马懿的作用，也仅有

“每与大谋，辄有奇策”之句。

司马懿从东汉的基层小吏起步，在曹魏位极人臣，成为西晋的实际奠基者，是继曹操之后中国历史上又一位以军功登龙的枭雄，可以说是三国最大的赢家，也是史上被严重低估和曲解的谋士、政治家之一。

作者秦涛从人性角度切入，以三国真实的诡谲政局为背景，梳理了以司马懿为代表的三国权臣谋士在不见硝烟却攻城略地的时局政变中，如何混迹朝堂、如何谋身立世、如何攻心角逐……透过司马懿，读者可窥见中国传统官场的独特生存哲学，透视我们个人的生活状态，感悟圆融通脱的人生智慧。

作者介绍:

秦涛，西南政法大学法律史学博士，央视《法律讲堂》（文史版）主讲专家。已出版作品有《老谋子司马懿》《黑白曹操》《诸葛亮之道》《别笑！这才是中国法律史》等。

目录: 引子 司马老儿只剩一口气了 / 1

01 潜龙勿用：初入仕途，司马懿先隐后等

如果第一次，司马懿就接受曹操的征辟直接出仕，官位难以凌驾兄长之上。司马懿拒绝平庸，他永远追求直逼目标的捷径；尽管有时候这捷径看上去反而像绕远路，但最后的事实总能印证司马懿的判断。司马懿深知“以退为进”和“欲速不达”之深意。更关键的是，司马懿第一次如果直接应征，则根本无法在广大应征者中引起曹操的注意。注意力资源，有时候是比官位更重要的资源，是一种官场晋级的潜在资源。

政治，不是太学生能亲近的玩意儿 / 2

要么迎头赶上，要么被时代抛弃 / 9

裸送钱财，保住司马氏 / 15

读经典，通晓春秋之大义 / 22

藏于九地之下，方能动于九天之上 / 27

敲门砖，不等于终南捷径 / 33

退一步，求的是进一万步 / 37

一只鸟不肯叫，司马懿会等它叫 / 42

02 终日乾乾：他搭上了曹丕这把登天之梯

曹操以选拔太子为契机，逼重臣们表态。虽然选太子貌似曹操的家事，但是谁对曹操的家事越热心，一定程度上也表明谁对曹操继承人的篡汉大业越支持。这是高水准的指鹿为马的好把戏。司马懿看出来。因此他违背了“不干预君王家事”的古训，积极奔走其中，一方面是为自己进行无本万利的风险投资；另一方面则是做给曹操看，表明我司马懿坚决拥护您的子孙继承您的事业。

新人第一课，学会克制自己 / 50

低头做司马，人前勿露“狼顾之相” / 60

夺嫡，是一门技术活 / 66

有所不为，而后可以有所为 / 72

风险投资，巧妙“干预君王家事” / 81

借力使力，打人不一定要伸出自己的手 / 88

拿捏分寸，搅弄风云谋士的生存之道 / 94

03 或跃在渊：谋国先谋身，韬光养晦是上策

谋国谋军，是为大谋；大谋的能力，标志着一个谋士的水准。而如果只能大谋、不能小谋，那充其量也只能是一个谋士而已。司马懿清楚，献策的目的不能太大公无私；献策并不是为了让采纳者成功，而是为了让自己成功。

有权就有责，莫要插手他人事 / 102

九品官人法，是个好办法 / 111

让事实去证明你是对的 / 117

王佐之才与暴发户的区别 / 122

为人臣之道，韬光养晦是上策／128

谋国先谋身，别让自己边缘化／138

当好贤内助，让司马懿都为你折腰／145

04 龙战于野（上）：真正的权威，有且只能有一个

龙多不治水，人多不管事。真正的权威，有且只能有一个。尽管从官衔和权力上看，司马懿已经是西部军区至高无上的权威，但论到对蜀作战的经验与战绩，张郃的威望恐怕就要高那么一点点了。张郃这样的老将，适合独当一面，但绝不适合屈居人下。不除掉这个老钉子户，我司马懿如何能够成为西部军区说一不二、至高无上的真正权威？

驭下之道，在于高瞻远瞩／154

先斩后奏，置之死地而后快／161

拖不起输不起，只能险中求胜／167

下不犯上，疏不间亲／175

从容进退，善败者不亡／182

高手过招：不动声色，亦步亦趋／192

龙多不治水：真正的权威，有且只能有一个／201

05 龙战于野（下）：抱持“告成归老”之心态

你们都只见我司马懿人前显赫，谁能知道我几十年如一日在这个位置之上，是怎样的战战兢兢、如临深渊、如履薄冰啊。当今皇上曹叅雄才大略、政自己出。他要是想解散我的势力，简直易如反掌。这次调我出关中、远征辽东，不能说没有这一考虑。如此情势之下，我司马懿手握重兵，怎能不帖耳俯首、善处人臣之分呢？唯有时刻抱持“告成归老、待罪舞阳”之心态，方能逢凶化吉、转否为泰。

任何小疏漏，在较量中都可能成为致命要害／212

司马、诸葛之争，耐力决定成败／222

君臣唱双簧，耗死诸葛亮／233

可以给你的，自然也可以拿回去／240

抱持“告成归老”之心态，方能逢凶化吉／247

集腋成裘，学习他人的长处／256

权力较量：庙堂更胜战场／265

06 飞龙在天：朝堂之争，离不开枪杆子

权随事走，事在人为。我不让你做事，哪怕你有无上权力，照样等于赋闲在家。司马太傅老当益壮，再次展示出了自己的军事才华，也让曹爽发现他的集团有一个致命的漏洞——不懂军事。枪杆子里出政权，如果不懂军事、不能掌控军界，一切都是白搭。

不可将客气当福气，同床异梦才是真相／276

朝堂之争，离不开枪杆子／283

权力永远与事务挂钩，有事才有权／292

敌不动我不动，积蓄力量后发制人／299

要使其灭亡，必先使其疯狂／308

装病再奏奇效，彻底骗过曹爽／319

大棒加萝卜，才是最有效的／330

07 亢龙有悔：有些事情，只能留给子孙做

司马懿能够立身朝廷数十年而不败、爬到今天这个位置，靠的乃是十足的忍耐力与小心谨慎。他饱读历代史籍，绝对清楚什么事情该做、什么事情不该做。改朝换代当皇帝，当然是天大的诱惑；可我司马懿是七十一岁的老骨头了，说不准哪天就一命呜呼了，现在如果老夫聊发少年狂、过把瘾再死，我是过瘾了，可是要给子孙遗祸啊！

以毒攻毒，让对手退无可退／338

有些事情自己做，有些事情只能留给子孙做／345

这样当罪人：宁负卿，不负国家／353

盖棺论未定，功过后人评／363

后记：历史之中的人性，照亮人性之下的历史／372

附录：司马懿年表／375

• • • • • [\(收起\)](#)

标签

历史

三国

好书，值得一读

很吸引人的书，想读！

想读，一定很精彩！

我想读这本书

传记

朋友推荐，很想读一下=

评论

201802 重剑无锋，大谋似诚！

与曹操是谋国与谋身的区别。

想写成小说式司马懿传记，但作者个人引入太多主观看法，人物深度刻画不太够，整体更像历史故事集，没事看看也还行。

- 1.如何评价此书：文笔风趣、通俗易懂，史实无法定论处会多处引用以求客观公正。
- 2.如何评价司马懿：身处乱世(三国鼎立+辅佐四代帝王)，修身齐家(明哲保身)；碰上猪一样的对手(曹家军典型的 no zuo no die)，治国平天下(关键时刻确实还是得靠司马懿)；
- 3.从司马懿身上可以学到什么：本事硬是硬道理、不断学习、谦卑克己、能屈能伸、好身体是革命的本钱。

诸葛亮生前以失败告终，死后却备受尊崇。而司马懿则是反过来。抛开传统道德史观的束缚，研究司马懿也是很有意思的。

三国历史中没有真正的英雄。

读完了，主角司马懿，但是我印象深刻的还是诸葛亮。。。

尤其是末尾，点名司马懿在那个时代只能救己无法救人，西晋立国不正，振聋发聩。

废话略多，好在不油腻

权依于事，这是安慰自己活又变多了的最好理由

作者还是有些自己的想法。

全家族的智慧都被你用光了快

智者千虑司马懿，没有了诸葛孔明后可能会时常感到孤独

小又书店旧书。本书写的流畅，吸引人，一口气看完。采用小说笔法，以当事人眼界为视角，设身处地地体验每个人所面临的历史局部。司马懿的一生，从稚嫩到老谋深算，完全适应了黑暗的社会。他有杰出的才能，却没有匡救时代，立身非以正道，子孙变本加厉，立国非以正道，无法建立秩序聚拢人心，西晋因此短命而亡。

很不错的文学作品

一起去了解历史上司马懿到底是什么样的。

这本书好看，推荐

一本值得好好读读的书。

老谋深算的司马懿，学习一下生存哲学。

好书

[老谋子司马懿_下载链接1](#)

书评

秦君与我相识的年份太长，以致都忘记年份。那时彼此青春年少，唇枪舌剑语多珠玑。当时腾讯聊天室还在，我们共同举办过多场辩论活动——这辩论活动，是腾讯首创，还因此受到过腾讯垂青，想要大肆宣扬。但终因诸多原因未曾付诸实际。虽然如此，秦君创建的辩论比赛规则却由始至终...

著史当然要重大义，然而叙事也自有其妙道。断烂朝报，严谨拘束，难动人情；小说家言，天马行空，少合常理。在这一点上，三国故事尤为突出。
三国是一个英雄辈出的时代。那样一个黎民涂炭、天下崩裂的动乱年代，同时恰又是英雄人物大显身手，施展智慧、勇气与个性风采的绝佳舞台...

首先是司马懿这个人物，在三国历史中司马懿是个自我矛盾的人，他与贾诩有共同点，就是很难隐藏自己，说白了就是大智若愚，这也是为啥我说智商和智慧的区别，智慧是懂的使用智商，而智商只能说是聪明，杨修就是个很显然的失败例子。
但是不同的是贾诩到了曹营就很少表现自...

闲来无事，本打算随便听个有声打发时间，对三国感兴趣，打开老谋子司马懿有声，环环相扣，引人入胜，从司马懿幼年开讲，从默默无闻，到正式出山，从不受重用，到权倾一时，位列三公，司马懿一直都很清醒，他务实肯干，但不莽撞；智谋过人，但不居功；谨言慎行，但有主见；在任...

司马懿出身的背景为世家大族，从小毫不出众，生活在长兄天才少年的阴影下，那个时代他人人生选择的道路就是读书与做官为目标，人生阶梯已经有祖辈搭好。六岁遇到黄巾起义，刘备，孙坚，曹操三个没学问的人才开始建立起了自己的嫡系，同样改变了各自生命的轨迹，司马懿一个拥有大...

纯粹司马懿的历史传记没看到过，关于他的传说更多的是通过其它人物的传记侧面的加以了解。配角很多时候是为了烘托主角而存在，对人物的评价难免有失偏颇。法律史学博士秦涛在《老谋子司马懿》后记中，将该书定义为历史传记，这是作者本人对全书的撰写方向的基本定调，也是读者...

因为电视剧《军师联盟》，对司马懿这个人突然有了兴趣。读罢《老谋子司马懿》一书，很有收获，大概是此人身上有很多东西戳中了此刻我的心境吧。
司马懿最大的特点在于很能审时度势，他通过对局势精准的判断来有所为有所不为。他出生在汉末乱世，在那个波云诡谲、变幻莫测的时代...

中学生读物这是我能给的最高评价了，买来以后令我大失所望，我以为书如其名但是事实并非如此，在整本书中50%都作者自己夸夸其谈，整本都是以他自己的角度去写的，我们读者读的根本不是（老谋子司马懿）而是作者眼中所谓的司马懿。就好像一个事先设计好的迷宫，读这本书的人就得...

蜀道难，难于上青天，而司马懿的成长沉浮，便如这踏入蜀道之路，无论是前期的大智若愚还是后来的大愚若智，处处显现出一个人城府的内敛，斗曹操，举曹丕，扶曹睿，避曹爽，想要在魏国内部萧蔷之乱中生存不是一件容易的事，何况还有他一生的对手诸葛亮呢！

这书就是以司马懿为主线给大家讲三国的故事，中间有很大的篇章都是在讲刘备，诸葛亮，曹丕什么的，故事在三国演义里都有，没有什么新意。本书的最后还是比较有趣的，读到司马懿带领儿子夺取曹魏的政权时不禁令我热血沸腾。

之前对司马懿的了解仅限于他是三国末期人物。还有是晋朝的太祖是三国最大的一个收获者。心机深沉。大多的评价偏于负面。若干印象。恰逢看此书时，也是电视剧《军师联盟》的热映期间。电视情节总是通过各种改编，并未依据史实，因此对历史上的司马懿的形象很是好奇。而今才知...

说三国，一定要好好说道说道的几个人物里边，肯定就有司马懿。这不仅是因为他是三国之中曾经叱咤风云的政治家、军事家、谋略家里边笑到了最后的那一些人中的一个，为西晋统一王朝的建立奠定了坚实的基础，而且就他的一生来看，从一个基层小吏起步，到在曹魏位极人臣，再到成为...

说到三国能数出来的人物是：诸葛亮、曹操、刘关张。司马懿是一个需要搜索一会才会出现的名字。这和司马懿历来多受诟病有关系。认真阅读《老谋子司马懿》，是认识司马懿的开始。

《老谋子司马懿》西南政法大学法律史学博士，央视《法律讲堂》（文史版）主讲专家——秦涛。从人性...

文：薇薇爱阅读 第一次知道司马懿这个名字，是在《三国演义》里面空城计这一集里。当时对于诸葛亮的计谋和胆识特别的崇拜，而司马懿仅仅是在这一集里面作为一个反面配角出现的人物，后面对于他的演义相对就少了许多。相比之前的历史演义的小说，在成人之后，对待历史的...

文/初晓

近日，《大军师司马懿之军师联盟》热播，更多人从电视剧中了解了司马懿的正面形象，这的确是一大幸事。为何如此说？想想《三国演义》便知，作者罗贯中是站在大汉的角度去写三国历史的，那很显然，他对笔下人物的描写并不完全属实。多少年来，人们对司马懿的形象认知存...

[老谋子司马懿_下载链接1](#)