

与时间赛跑：速度经济开启新商业时代



[与时间赛跑：速度经济开启新商业时代_下载链接1](#)

著者:[美]小乔治·斯托克 (George Stalk, Jr.)

出版者:机械工业出版社

出版时间:2017-7

装帧:平装

isbn:9787111567790

在这个“黑天鹅”变成“新常态”的时代，卓越的企业领导者正在面临一个共同的挑战：在资本驱动、瞬息万变的竞争中，如何管理企业所面临的不确定性，找到一种安全的制胜策略，达成指数型增长？

波士顿咨询集团的两位高级合伙人斯托克和霍特，在跟踪研究了欧美和日本企业十多年的竞争优势变化后，发现企业最核心的竞争优势应当是时间。时间是商业竞争的秘密武器，反应时间导致的优势将带动其他各种竞争优势。

在最短的时间内以最低的成本创造最大的价值，是企业成功最新的模式。唯有此，企业

才能赢得顾客的忠诚，获得最显著且可持续的竞争优势，实现基业长青。

“百世兵家之师”孙武在《孙子兵法》中写道：“兵之情主速，乘人之不及，由不虞之道，攻其所不戒也。”

“与时间赛跑”的理念，与“兵贵神速”的东方智慧不谋而合，这预示着新的竞争战略将给中国企业家带来的管理思维变革，并引领企业实现指数型增长。

作者介绍:

乔治·斯托克 (George Stalk, Jr.)

波士顿咨询集团执行总裁兼高级合伙人，1978年加入波士顿咨询集团。兼任多伦多大学罗特曼管理学院战略管理副教授。曾获得麦肯锡奖和《哈佛商业评论》年度最佳文章奖。曾著有畅销书《CEO备忘录》(Memos to the CEO: Strategies in Our Future)、《时间：竞争优势的下一个来源》(Time: The Next Source of Competitive Advantage)。

托马斯 M. 霍特 (Thomas M. Hout)

波士顿咨询集团高级合伙人，香港大学商学院访问学者，弗莱彻法律与外教学院新兴市场创业中心成员。他在香港与上海教授全球化企业战略课程。

目录: 目录

译者序 与时间赛跑：“黑天鹅”时代的基业长青之道

前言

第1章

新竞争时代的黎明 //1

超越行业平均水平的高效竞争者 //2

创新策略的回顾 //4

新兴的竞争优势来源 //28

愿景的重要性 //35

第2章

时间与公司 //37

从低工资向专业化生产转变 //38

柔性工厂 //46

基于时间的竞争优势 //59

战略意义 //76

第3章

时间与顾客 //84

顾客忠诚度 //85

基于时间的竞争策略 //89

顾客的经济价值 //96

赢取战略优势 //104

时间与顾客关系的战略意义 //108

第4章

时间与创新 //110

创新滞后的代价 //113

成为快速创新者的条件 //118

缓慢创新者的剖面 //125

成为快速创新者 //135

成为快速创新者的回报 //137

基于时间的创新以及国民财富 //152
第5章
时间与金钱 //155
时间压缩因子对盈利能力的影响 //159
缩减时间的有效性评估 //162
与时间赛跑对员工的影响 //173
第6章
基于时间的组织重构 //175
工作是怎样安排的 //178
信息是怎样得到并分享的 //187
业绩是怎样评估的 //199
第7章
成为基于时间的组织 //206
愿景和决策 //208
做出改变 //222
持续改善 //232
第8章
用时间为客户和供应商赋能 //237
供应链领头羊 //238
你需要苛刻的客户 //256
第9章
基于时间的战略 //260
间接攻击的剖析 //262
来自疯河公司的经验教训 //268
未来属于基于时间的竞争者 //271
决定玩还是不玩这个游戏——但必须做出决定 //274
基于时间的策略 //278
拥有客户 //281
注释 //283
译者简介 //286
• • • • • ([收起](#))

[与时间赛跑：速度经济开启新商业时代_下载链接1](#)

标签

商业

速度

经济

时间

优先1

职场

美国

彭雷

评论

有多少组织像对待金钱一样对待时间？ | 果然目的性阅读更有效率

从本质上解释了什么是快、为什么要快、如何做到快。对引用的例子的解释也很有逻辑，花旗、丰田（进一步认识到了丰田之于日本和全世界制造业的伟大）。虽然是30年前的书，但其理论和分析，依然对我启发非常大，我发现其中很多见解也可以适用在软件开发领域的，这是种可迁移性很强的理论。而且让我对用户价值主流程和组织效率有了更深的理解，帮助我看到公司各个组织的价值和问题。市场竞争的核心要素至少在这三十年里没变，丰田、亚马逊、京东都有类似的核心竞争力。要做到在市场中长期胜出，非常不容易。字节跳动就是今天的例子，以后应该有书来研究它。30s必读，帮你解惑。创业者必读，帮你赢。

基于时间竞争的管理战略，新的时代需要新的思维

[与时间赛跑：速度经济开启新商业时代 下载链接1](#)

书评

[与时间赛跑：速度经济开启新商业时代 下载链接1](#)