

内创业革命



[内创业革命_下载链接1](#)

著者: 蔺雷

出版者: 机械工业出版社

出版时间: 2017-7

装帧: 平装

isbn: 9787111572343

人永远是商业文明的中心，用人留人更是企业家始终面对的大命题。在自我意识觉醒的转型时代，中华大地正在悄然开启一场以人为中心的内创业革命。

调研十余类行业，走访近百家企业，总结内创业实践

寻找中国内创业群起涌现的背后力量

直击人才困局和组织活力的痛点难点

解析内创业独特的三环生态圈

提出内创业落地的四类模式

给出降低内创业风险的五把钥匙

不仅为个人成长指明新方向，更为国企转型升级、科研院所改革、中小企业发展乃至中国新动能培育提供前瞻指导。

一本洞悉人性、理解变革、把握大势、启迪实践的创业力作!

作者介绍:

蔺雷

清华大学经济管理学院博士、加州大学伯克利分校博士后，中国服务创新创业领域开拓者，畅销书作家，国家发改委、工信部、科技部、中国企业联合会创新政策专家。跟踪创新创业一线十六载，已出版《第四次创业浪潮》《服务创新》《牛津创新手册》等15部著作，是中国创新创业的实践观察者、理论宣传者和商业践行者。

吴家喜

管理学博士，毕业于北京大学光华管理学院和清华大学经济管理学院，长期从事创新创业战略研究和规划编制，坚持知行合一、经世致用，致力于中国本土创新创业理论、政策和实践三位一体的研究、写作和传播，已出版《动和管理》《全面创新》《第四次创业浪潮》等10部著作。

目录: 目录

推荐序 点燃内创业荷尔蒙（徐小平）

序言 开启以人为中心的新商业文明

第一章 大转型中的求索 1

技术变革、经济转型、管理升级、制度松绑四股力量的巨大冲击，以及个体价值的迅速崛起，推动组织与人的关系从“雇佣关系”向“合伙关系”转变，一场前所未有的内创业革命正在加速到来。

牛刀初试：转型的一剂良药 1

大转型时代：四股变革力量 5

组织中的“创业人” 10

第二章 重新定义内创业 16

内创业已经从少数领先大企业的“专属品”，变为众多企业转型发展的“利器”，内创业的传统边界被打破，资源的内外联动、价值的共创分享、目标的多元融合成为新时代内创业的鲜明特征。

从零星到群涌 17

不一样的动机 24

“超级”合伙人 31

由内向外突破 35

内创业新边界 41

第三章 激发新动能：从微观到宏观的变革 45

内创业不仅在组织内部产生了“老树发新芽”的效果，而且带动产业升级，再次撬动社会就业，形成以存量带动增量、以微观激活宏观的一条转型路径，正在为中国经济社会发展蓄积巨大的新动能。

注入源头活水 45

引领产业蝶变 49

就业的再撬动 55

第四章 内创业新生态：大树底下长好苗 59

内创业生态是一个包含创业者、母体和外部环境的三环生态圈，不仅要与社会化创业一样应对复杂的外部环境，更要平衡与母体间的微妙关系，来自一把手的坚定支持、资源和服务的有效对接、恰当的托底保障，是让内创业茁壮成长的最佳土壤。

三环生态圈 59

破冰引航者 64

善用天然母体 70

玩转双重利益圈 75

有“退路”的战斗？ 79

第五章 内创业落地的四种模式 86

内创业实践丰富多样，既有紧密围绕企业主业、充分挖掘内部资源的战略孵化型创业，也有内外部资源融合的平台型创业；既有企业为员工好创意买单的私酿酒型创业，也有推动内外部项目在企业落地的自由试错型创业。

战略孵化：内生式破茧 86

平台创客：分享专业化力量 95

内部私酿酒：好创意我买单 102

自由生长：试错中的惊喜 108

第六章 关键之匙：把激励搞对 114

激励是内创业持续成长的根本之策。母体参股或控股的选择，取决于母体的管理风格和主业的紧密程度；前激励还是后激励，关键在于内创业的目的和母体的文化氛围；即时变现与长期回报的结合，则是最大化激发内创业团队活力的必然之选。

参股还是控股 114

前激励与后激励 121

长期获利与短期变现 130

第七章 老板之惑：把控内创业命门 135

最大限度地降低内创业风险，是老板们苦苦思索的问题。形成上下一致的内创业价值观，把握内创业治理平衡点，破解人才使用困局，遵循内创业资源配置的黄金律，正是把控内创业命门的关键所在。

内创业会失控吗 135

价值观阵痛 138

治理平衡点 144

突破人才困局 151

资源配置黄金律 156

第八章 量体裁衣：因类制宜的选择 163

内创业是各类组织都可实践的繁荣之道，内创业与混合所有制结合开辟了国有企业改革的新方向，内创业与科技成果转化结合可为科研院所改革提供新思路，内创业引发的裂变效应正在成为小企业快速成长的新路径。

国企改革的鲶鱼：内创业+混合所有制 163

科研院所改革再出发：内创业+成果转化 171

小企业成长新路径：内创业裂变效应 175

第九章 从零起步：内创业四步法 181

内创业是一个需要设计的系统工程。准确定位内创业、广泛征集和科学筛选项目、有序推进项目孵化培育、实现公司化成长以及适时退出，是内创业的通常步骤。

内创业要设计 181

定位内创业：RBI模型 182

征集与筛选：4+4方法 188

孵化五要素 193

公司化成长与退出 200

第十章 变革才刚刚开始 204

内创业将从自由生长走向精耕细作，从内部为主走向更广泛的内外融合。传统的组织正在消失，未来的组织将成为内创业集合体，发掘和培育大量内创业家，为企业注入源源不竭的企业家精神，这正是建造一个生生不息创业型组织的

王道。

读懂中国样本 204
未来已来：让内创业流行起来 208
从职业经理人到内创业家 212
打造创业型组织：通往持续繁荣之路 215
参考文献 219
后记 从咖啡厅到饺子馆：300米距离的创业穿梭 221
· · · · · · ([收起](#))

[内创业革命_下载链接1](#)

标签

企业管理

创业的下一个趋势：企业内创业！

经济金融

内创业之路我们不孤独

受益良多

创业

评论

概念居多，实际内容较少。听过本人讲座，玩儿概念。

很不错的一本书，各个角度阐述了创业的板块跟观点，受益匪浅～希望作者再出新书！

听过蔺雷老师的课，受益匪浅。希望蔺雷老师书籍畅销 帮助更多的人

成功易而守功难，很多创业人度过起步的艰辛，却在事业的发展阶段步入迷局，导致最后的失败，本书以独特的眼光发现和解析企业发展的瓶颈状态，直击问题中心，为渐入病态的企业寻找解救之路，让处于困惑之中的企业人，创业人发现改变困局的方向，读完之后有豁然开朗的感觉，是创业人必读的好书。

深度好书！创业时代光靠励志鸡汤远远不够解决问题，这本书的深度远超于一般创业书籍，很多困惑都可以在其中找到答案，读完之后有豁然开朗之喜，难得好书！推荐！

书名让我眼前一亮，内容更是吸引人，理念的改变能让人脱胎换骨，企业也如此。多少大小企业在浑然不觉中步入沉疴，令人感慨。此书理念超前，接地气，对于急需解困的企业来说如雪中送炭，引用一句台词来说就是“救赎就在其中”，好书！好书！好书！

非常感恩蔺老师的内创业革命，这本书说出来企业现在的真实状态，并且给很多企业支出了前行的道路，非常棒的一本书，能量满满！很喜欢

难得一见的好书，满满全是干货，在大多数人目光还停留于大众创业时，作者已经开始关注后创业时代，调查和分析都颇有深度，书中所提供的解决之道更是急人所需，条理分明，观点清晰，读来朗朗上口，已经推荐给周围朋友，评价都是：好书！赞作者！

内创业这件事情，大多企业都或在尝试，或有一些想法确还不敢尝试，《内创业革命》这本书，告诉了我们已经在内创业道路上取得成绩的有很多企业，所以，探索内创业道路的我们，并不孤独。《内创业革命》这本书也给我们了很多的思路和方法，这会启发我们在创业的道路上少走弯路。希望大家看了这本书，找出适合自己企业的内创业道路，挖掘自己企业的额潜力，激发企业活力，成就企业更大的梦想！

这本书关于“内创业”有很清晰的行动方案，这是非常难得的，对“内创业”感兴趣的朋友可以好好看看，不会让你失望！如果你想实践内创业，这本书提供的方法论也可以让你有效落地你的想法！

非常好的一本书，让我认识到内创业是稳定员工的一种方法

非常好的一本书！不仅为个人成长指明新方向，更为国企转型升级、科研院所改革、中小企业发展乃至中国新动能培育提供前瞻指导。

良心之作！详实的调研、扎实的研究、深刻的思想，读后非常有启发

个人创业开始出现审美疲劳，而企业内创业正在崛起，企业实力加创业活力，就是大众创业的下半场

全景式调研，创新性观点，值得一读

读完最大的感悟是：内创业革命是为这个伟大的转型时代开出自己的药方，通过内创业，激发员工及企业的活力，从而促成一个个企业的转型，进而为整个社会的转型提供坚实的支撑。

追溯刚刚走过的内创路程，很多在推进改革过程中暴露出来的深层次问题，内创业革命这本书都给出了可操作落地的答案，感谢蔺老师，希望更多读者，更多勇于创新的企业管理者受益。

楼上以及楼上的楼上说出了我的心声！“内创业革命”、“三环生态圈，落地的四类模式，降低风险的五把钥匙……”，太生动了！难得读到如此条理清晰，观点独到的好书！一口气读完，虽然处在创业起步阶段，但也受益匪浅，为自己加油！为作者打CALL！

读完此书深有感触，事物永远是出于动态变化之中，能够及早发现企业病，及时“医治”，企业才能够生生不息。好书！创业必读！

[内创业革命_下载链接1](#)

书评

创业一直是全世界有志青年内心的冲动和梦想，大企业有庞大的员工队伍，员工心中的创业冲动只有他知道。搭建释放的平台，即可释放创业动力，也可激发创新活力。内创业的作者藓雷博士真是基于大量的企业实地走访，用学术的研究思维，做了内创业的思考和分析。值得仔细学习和点赞...

[内创业革命_下载链接1](#)