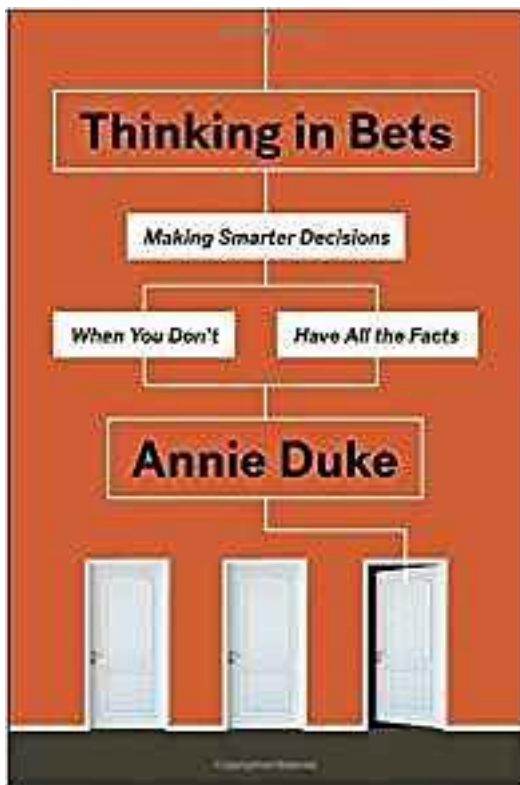


# Thinking in Bets



[Thinking in Bets\\_ 下载链接1](#)

著者:Annie Duke

出版者:Portfolio

出版时间:2018-2-6

装帧:Hardcover

isbn:9780735216358

In Super Bowl XLIX, Seahawks coach Pete Carroll made one of the most controversial calls in football history: With 26 seconds remaining, and trailing by four at the Patriots' one-yard line, he called for a pass instead of a hand off to his star running back. The pass was intercepted and the Seahawks lost. Critics called it the dumbest play in history. But was the call really that bad? Or did Carroll actually make a great move that was ruined by bad luck?

Even the best decision doesn't yield the best outcome every time. There's always an element of luck that you can't control, and there is always information that is hidden from view. So the key to long-term success (and avoiding worrying yourself to death) is to think in bets: How sure am I? What are the possible ways things could turn out? What decision has the highest odds of success? Did I land in the unlucky 10% on the strategy that works 90% of the time? Or is my success attributable to dumb luck rather than great decision making?

Annie Duke, a former World Series of Poker champion turned business consultant, draws on examples from business, sports, politics, and (of course) poker to share tools anyone can use to embrace uncertainty and make better decisions. For most people, it's difficult to say "I'm not sure" in a world that values and, even, rewards the appearance of certainty. But professional poker players are comfortable with the fact that great decisions don't always lead to great outcomes and bad decisions don't always lead to bad outcomes.

By shifting your thinking from a need for certainty to a goal of accurately assessing what you know and what you don't, you'll be less vulnerable to reactive emotions, knee-jerk biases, and destructive habits in your decision making. You'll become more confident, calm, compassionate and successful in the long run.

作者介绍:

Annie Duke (born Anne LaBarr Lederer) is a professional poker player and author who won a bracelet in the 2004 World Series of Poker \$2,000 Omaha Hi-Low Split-8 or Better Event and was the winner of the 2004 World Series of Poker Tournament of Champions, where she earned the Winner-Take-All prize of \$2,000,000.

目录:

[Thinking in Bets\\_ 下载链接1](#)

标签

决策

思维

心理学

英文原版

不确定性

认知精进

扑克

成长

## 评论

冗长和过多例子堆砌，实则干货特别少。只要是接触过cognitive science和decision making的，对书中概念应该非常熟悉。书中唯一有点建设性意见的是寻找truthseeking group。以及不断提醒自己，少点偏见。

-----  
作者主要的观点就是：不要对过去做出的选择有所遗憾，因为糟糕的结果，需要不断地前行。里面用到了很多Thinking Fast and Slow里的心理概念。

-----  
口水话比例高；如果熟悉近代大脑/心理学原理和例子，没有什么新信息；关于扑克方便的信息和总结也很少。

-----  
道理咱都懂，但鸽子还是很大…  
其实不少论点在其他地方都见过，尤其很多都在《思考，快与慢》中提及过。个人觉得可能比较独特有趣的两点：1.  
简单地问一句“打个赌？”往往就能迫使自己更理性地分析各种可能性，帮助形成更全面的观点。2.  
许多不利于探寻真理的思维定式，如自以为是、怨天尤人、幸灾乐祸，因为它们都会让自我感觉相对更良好，所以都难以改正；因此需要对应地在大脑中为相反想法建立正向反馈，比如夸奖自己“这种情况下我能不怨天尤人真难得”之类的，才能让有益的思维模式形成习惯。

-----  
这不是一本教你怎么打扑克的书。近年以来，杜克从职业扑克圈淡出，转型给CEO之类的大人物做演讲和培训，她教的是科学决策。这也是这本书的内容。

-----  
觉得很有意思，作者经历也是传奇。

-----  
audible 已读， 虽然没有特别多可执行的建议，但是对整理思路还是有好处的

-----  
跟着万老师读书第一本。本来想着一个星期就读完的，无奈兴趣太多，期间还看了三本小说。不过总算今天看完了，花了三个星期。鼓励下自己，继续加油。

-----  
思想资源上溯到密尔的《论自由》，也综合了近年来行为经济学的研究成果。因为不确定，因为能力和运气交织影响结果，所以得用打牌下赌注的概率思维来考虑如何决策。既要从小积极的结果倒推需要采取的步骤，也要预见到光明前途中的困难，做好应对准备。感觉跟中国谚语中的一些人生智慧不谋而合。

-----  
audiobook，  
挺有意思，最大收获就是不要根据outcome来评判decision的好坏，好多random error是不可知不可控的，random. 就是尽人事听天命喽

-----  
#得到#  
打扑克和下象棋是两码事。象棋，所有的信息都摆在台面上，你一看就知道当前是什么形势。而扑克，桌面上亮出来的牌是不全面的，你得猜测对手手里有什么牌，具有很大的不确定性。更重要的是，扑克比赛的结果很大程度上受运气影响：水平低，牌好也能赢；水平再高，牌不好也得输。

-----  
其实这书跟扑克毫无关系，就是讲如何在不确定性下做决策且评估自己的决策。有些独到之处，但整体一般。

-----  
有点虎头蛇尾 key  
takeaways是不要resulting；意识到归因到skill还是luck针对自己和别人常常有不同

-----

沽名钓誉

-----  
终于看完了..... 用德扑的方式看待生活中的选择还挺有意思的

-----  
via 西昂翔

-----  
说的很有道理，而且也给了操作办法，好书！

-----  
将很多uncertainty的特性与决策关系，梳理得异常清晰，极富启发性。

-----  
Mostly

-----  
Think of choices as bets - to seek truth, rather than self-serving. Decision-examining group: CUDOS= communism, universalism, disinterestedness, organized skepticism. Avoid temporal-discount by imagining the future (10-10-10 rule)

-----  
[Thinking in Bets\\_ 下载链接1](#)

## 书评

作者是认知心理学博士，有一个职业扑克玩家哥哥，机缘巧合专职玩德州扑克20年。作者在玩牌过程中意识到，扑克比赛中的决策次数特别多特别频繁，差不多每两分钟要有一次决策，可能一个决策就影响到一套房子的输赢。于是对优秀扑克选手的决策模式做了许多思考。书中总结了优秀...

-----

-----

-----

-----

-----

-----

一看到“赌”这个词，会觉得是个偏负面的词，俗话说的好：十赌九输，赢也是运气好。然而从另一个角度看我们生活中做的每一个决策其实都是在“赌”。本书从职业扑克选手角度详细分析了关于技巧和运气的区别。成王败寇的思想在我们的观念里根深蒂固，导致大家片面的以结果来判断...

-----

-----

一 我们常常需要在不确定的情况下做出决定。Annie Duke有感而发，因为她真的是个赌徒——赌博这项活动显然有很坏的名声，以至于我们只有这个贬义的“赌徒”。在扑克牌桌上，你常常需要赌一把“手气”，看看你的赌运。我们凭直觉就知道这其中有很大的运气成分。你可以和赌神赌一...

-----

这本书里最欣赏的莫过于对resulting（第三页把案例形容为“成王败寇”）的批判——所谓尽人事听天命，结果好的就说明人事尽到位了吗？不巧的是，大部分人的思维模式都是这样的，以至于整个世界通行的思维模式也成了这样的。之前我看两本讲双升的书（《纵横四海》和《双升高手》...

-----

-----  
一夜暴富需要的到底是运气还是别的什么？

本书的书名是“对赌，信息不足时如何做出高明的决策”，这是一本教你如何提升决策水平的书。但除了决策之外，更为重要的是淡化输赢。本书共分为六个重点内容。第一个重点是：不以成败论英雄。第二个重点是：关注决策质量本身。第...

-----  
书名叫《对赌》，却不是在讲赌博技巧，其实是关于我们思维模式的一本书，读完可以拆除一些思维的墙。

1、生活中到处充满了不确定性和众多的隐藏信息。在需要决策的时候，所依据的信息有很大的不确定性。为了避免不确定性带来的不安感，我们会脑补各种可能不存在的理由或证据，...

-----  
决策高手和普通人有气质和境界上的差异，贝叶斯定理:科学决策的第一步是把你对事物的判断概率化。例子

可能会下雨改为下雨可能性65%。头脑清醒的人区分决策和运气，因为结果没成功只是运气问题。普通人关注结果以结果为导向，高手关注系统这是科学决策的基本功。自利性偏差。对...

-----  
由于具有不确定性（运气因素），生活更像是扑克而不是象棋，因此学习对赌思维十分必要。

对赌思维就是认识到决策的质量和运气在影响着我们的生活，因此我们要去学习分辨两者。普通人以结果为导向（把结果等同于决策质量），而高手关注系统。以结果为导向就会导致瞎JB更改决策系...

-----  
读《对赌》：写给迷茫的年轻人

写在前面：第一次意识到“决策”可以是一项重要的事务，是在大二（或者大一）的时候想要参加一个学术比赛，指导老师王廷魁老师提到做“决策支持系统”，虽然这个比赛最终未能成型，但是在我的心里播下一个种子——“决策”在管理中是非常重要的部。  
..

-----  
[Thinking in Bets\\_ 下载链接1](#)